

FUNPEC - RELATÓRIO DE ATIVIDADES DE GESTÃO 2024



Figura 1) Sede da FUNPEC

Fonte: Comunicação e Marketing da FUNPEC 2024

Natal, RN

Título:

Relatório de Atividades de Gestão 2024

Autoria:

Fundação Norte-Rio-Grandense de Pesquisa e Cultura

Elaboração:

Controladoria Interna

Fonte de Dados:

Controladoria Interna

Comunicação e Marketing

Secretaria Geral

Setor de Acompanhamento e Prestação de Contas de Projetos

Setor de Captação e Inovação

Setor de Compras Nacionais e Internacionais

Setor de Contabilidade

Setor de Patrimônio e Serviços Gerais

Setor de Recursos Humanos

Setor de Tecnologia da Informação

Setor de Finanças e Contabilidade

Redação:

Josélia Maria Rodrigues de Andrade

Diagramação e Arte:

Revisão:

Iara Lúcia Vaz Guedes

Josélia Maria Rodrigues de Andrade

MENSAGEM DO DIRETOR

O ano de 2024 marca um momento especial para a FUNPEC: decorrido um ano da implementação do nosso Planejamento Estratégico (PE), temos a concretização dos objetivos traçados por meio das OKRs (Objectives and Key Results), organizadas conforme as diretrizes da estratégia institucional. As ações previstas geraram resultados consistentes, em consonância com o objetivo de promover a melhoria contínua dos processos e procedimentos internos, fortalecendo o papel desta Fundação como instituição de apoio, e importante instrumento de CTI no Rio Grande do Norte.

Este foi um ano de grandes mudanças e transformações. Destacamos a aprovação do novo Estatuto, homologado pelo órgão competente, que trouxe alterações significativas na estrutura organizacional e na estratégia de atuação da Fundação. Essas mudanças visam ampliar nossa capacidade de captação de novos mercados e negócios, promovendo um crescimento sustentável e proporcionando maior agilidade, segurança e fluidez aos nossos processos.



Foto 1) Professor Aldo Dantas – Diretor Presidente
Fonte: Setor de Comunicação e Marketing – FUNPEC/2024

Com foco em inovação e sustentabilidade, promovemos reestruturações setoriais e institucionais que resultaram na criação de novas gerências e no fortalecimento de parcerias estratégicas. Investimos em ações de comunicação institucional, eventos, entrevistas e palestras, além da renovação da identidade visual da Fundação — da marca às cores dos ambientes — reforçando nossa presença e imagem institucional.

A pesquisa de satisfação realizada com nossos clientes

revelou uma média de aprovação de quase 80%, número que serve como base para metas ainda mais ambiciosas, buscando atingir a excelência, com 100% de satisfação.

Intensificamos nosso apoio a projetos e ações voltadas para a tríplice sustentabilidade (econômica, social e ambiental), com destaque para a inclusão social e cultural. Expandimos nossa atuação no apoio a eventos culturais e institucionais, reafirmando nosso compromisso com o desenvolvimento regional sustentável.

A FUNPEC segue desempenhando um papel essencial no Ecossistema de Inovação do Rio Grande do Norte. Por meio da gestão qualificada de diversas modalidades de projetos acadêmicos, atuamos em parceria com os principais atores das políticas de ciência, tecnologia e inovação, apoiando a Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN) ao longo de uma trajetória conjunta de 46 anos. Seguimos firmes em nossa missão de contribuir para o desenvolvimento científico, tecnológico e inovador do país, com seriedade, honestidade e competência.

SUMÁRIO

1	INTRODUÇÃO	06
2	IDENTIDADE ORGANIZACIONAL	08
2.1	Missão, Visão e Valores	08
2.2	Estrutura Organizacional	09
2.3	Governança	10
3	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	15
4	DO PLANEJAMENTO À PRÁTICA: AÇÕES EXECUTADAS EM 2024	21
4.1	Controladoria Interna	21
4.2	Captação e Inovação	26
4.3	Tecnologia da Informação (TI)	34
4.4	Recursos Humanos (RH)	36
4.5	Compras Nacionais e Internacionais	42
4.6	Projetos e Contabilidade	43
4.7	Patrimônio e Finanças	54
5	CONSIDERAÇÕES FINAIS	56

1. INTRODUÇÃO

A FUNPEC é uma entidade de direito privado, sem fins lucrativos e com personalidade jurídica própria. Foi instituída em 19 de outubro de 1978 com o objetivo de intermediar a promoção do conhecimento científico, tecnológico e inovações por meio da excelência em gestão administrativa e financeira de projetos de ensino, pesquisa, extensão, cultura, inovação e desenvolvimento.

Com mais de 46 anos de experiência, essa Fundação tem aprimorado, modernizado e diversificado seus serviços, baseado nos princípios da administração pública (legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade, economicidade e eficiência), no rigor técnico e na transparência, prestando conta de suas ações à Universidade Federal do Rio Grande do Norte-UFRN, ao Ministério Público Estadual, aos órgãos de controle, aos financiadores e à sociedade.

Dentre os propósitos da Fundação, destaca-se o papel assumido no ecossistema de inovação e de desenvolvimento socioeconômico regional e nacional, conectando as produções científicas de instituições de ensino superior e institutos de ciências, tecnologia e inovação a entes federativos, empresas e outras instituições da sociedade.

Desta feita, o Relatório de Atividades de Gestão da Fundação Norte-Rio-Grandense de Pesquisa e Cultura – FUNPEC, referente ao exercício de 2024, está em conformidade com o Art. 30, inciso IX, de seu Estatuto, constituindo-se um documento que presta contas de um novo ciclo institucional, ancorado na modernização de seus processos, na qualificação da sua estrutura e no fortalecimento do seu papel como fundação de apoio à pesquisa, inovação, ensino e cultura no Estado do Rio Grande do Norte. Nesse sentido, o Relatório tem por objetivo apresentar as ações, iniciativas e resultados alcançados pela Fundação, considerando o início da implementação do Planejamento Estratégico (2024–2027) e a execução do Plano de Ação no referido ano. Para a elaboração do Relatório procedeu-se a(o):

- a) levantamento de dados nos diversos setores da Fundação (Controladoria Interna, Tecnologia da Informação (TI), Recursos Humanos (RH), Projetos, Contabilidade, Patrimônio, Finanças, Comunicação e Marketing e Inovação) para sistematizar as ações desenvolvidas em suas diferentes dimensões (financeira,

- de gestão, de pessoal, de projetos, de articulação institucional, contábil, patrimonial);
- b) Retomada do Planejamento Estratégico, Plano de Ação de 2024 e Mapa de Riscos, para situar os objetivos, metas e medidas de monitoramento orientadores na gestão de processos e de ações da Fundação, em 2024;
 - c) Retomada de Documentos (Estatuto, Normas, Regulamentos, Códigos), para mostrar como essa instituição se configura uma Identidade Organizacional visando cumprir os seus propósitos.

A estrutura do Relatório, elaborado como base nesses procedimentos metodológicos, apresenta as ações implementadas no exercício de 2024 ancorado nas dimensões estratégicas priorizadas pela instituição (governança, infraestrutura e tecnologia, gestão de pessoas, gestão de projetos, inteligência corporativa, experiência do cliente e imagem institucional), nas escolhas estabelecidas no Plano de Ação (construção da nova sede, expansão de parcerias, captação de novos projetos, modernização da gestão com *Business Intelligence* (BI), melhoria da imagem institucional, aprimoramento da experiência do cliente e fortalecimento da gestão de pessoas, nos os cinco riscos identificados no Mapa de Riscos, sendo eles: Registro de informações erradas/ineficientes no sistema; Acelerar o processo por motivos interno/externo e não publicar e/ou atrasar a publicização dos processos de compras; Não existir integração do sistema E-Sig com os outros sistemas/setores; Não acompanhamento do orçamento previsto com o orçamento realizado; e Ineficiência do acompanhamento dos projetos pelos seus devidos técnicos.

Desta feita, retoma-se nos capítulos 2 e 3, desse documento, a identidade organizacional e o planejamento estratégico, visto serem estruturantes para desenvolvimentos das ações implementadas e descritas no capítulo 4. As considerações finais sintetizam uma avaliação dos desafios, avanços, dificuldades e resultados encontrados no ano de 2024 e as perspectivas de atuação para 2025, evidenciado no Plano de Ação 2025.

O Relatório, sinaliza, por fim, a continuidade da gestão orientada pelo Planejamento sustentando o papel estratégico da FUNPEC no ecossistema de pesquisa e desenvolvimento tecnológico e de inovação na escala local, estadual e nacional.

2. IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

2.1. Missão, Visão E Valores

Desde a sua criação, a FUNPEC vem se dedicando de forma eficiente e comprometida à sua missão institucional. Ao longo dessa trajetória, tem consolidado sua visão de futuro e disseminado entre seus colaboradores e parceiros os valores que sustentam sua atuação.

Missão

Intermediar a promoção do conhecimento científico, tecnológico e suas inovações por meio da excelência em gestão de projetos de pesquisa, ensino, extensão e cultura a fim de contribuir para o desenvolvimento tecnológico, científico e socioeconômico do Brasil.

Visão

Ser reconhecida em todo o Brasil, até 2027, pelo alto padrão de qualidade e excelência no gerenciamento de projetos de pesquisa, ensino, extensão e cultura, proporcionando uma experiência inigualável que transcende expectativas e impulsiona o desenvolvimento sustentável e a inovação.

Valores

- ❖ Ética;
- ❖ Transparência;
- ❖ Inovação;
- ❖ Responsabilidade socioambiental;
- ❖ Foco no resultado;
- ❖ Sustentabilidade;
- ❖ Eficiência; e
- ❖ Agilidade.

O alinhamento entre a Missão, Visão e Valores tem propiciado conquistas significativas para a FUNPEC ao longo deste ano.

2.2. Estrutura Organizacional

A Fundação Norte-Rio-Grandense de Pesquisa e Cultura tem a seguinte estrutura organizacional, conforme Art 2º do seu Regimento Interno.

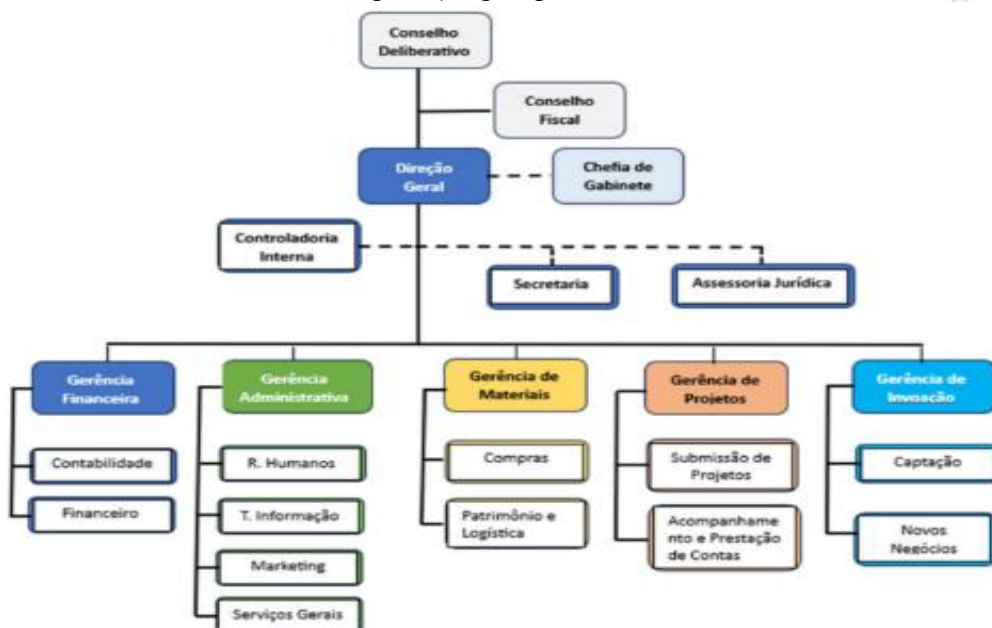
I – Nível de Direção Superior

- a) Conselho Deliberativo;
- b) Conselho Fiscal;
- c) Diretoria Executiva;
- c.1) Diretoria Geral;
- c.2) Vice-Diretoria.

II – Nível de Assessoramento e Execução

- a) Assessorias;
- b) Chefia de Gabinete;
- c) Coordenações;
- d) Comissões;
- e) Consultorias;
- f) Gerências;
- g) Secretaria;
- h) Supervisões.

Figura 2) Organograma da FUNPEC



Fonte: Dados do Planejamento Estratégico Quadriênio 2024-2027.

Cada órgão que compõe a estrutura organizacional da Fundação exerce um papel fundamental para o seu pleno funcionamento. As atribuições e responsabilidades de cada instância estão claramente definidas no Regimento Interno e no Plano de Cargos, Carreiras e Salários (PCCS), garantindo transparência, alinhamento institucional e a efetividade na gestão.

2.3. Governança

A estrutura de governança da Fundação é composta por instâncias estratégicas e deliberativas que garantem a legitimidade das decisões, o controle institucional e a condução ética da gestão. Essa configuração assegura o alinhamento entre os objetivos organizacionais, a responsabilidade com os recursos e o compromisso com os princípios da transparência e da accountability.

A Fundação está firmemente ancorada na Gestão de Riscos e Compliance, constituindo um dos pilares essenciais das políticas ESG (Environmental, Social and Governance) - Ambiental, Social e Governança. Dessa perspectiva, as suas práticas contêm diretrizes claras para orientar a gestão estratégica, assegurar o cumprimento dos objetivos institucionais, atender aos interesses dos *stakeholders* e mitigar riscos — sempre com foco na otimização de resultados e na melhoria contínua dos processos.

Nesse sentido, em 2024, a FUNPEC reafirmou seu compromisso com uma governança sólida e responsável, promovendo ações alinhadas aos princípios ESG, com ênfase na integridade dos processos e na conformidade normativa. O funcionamento harmônico entre o Conselho Deliberativo, o Conselho Fiscal e a Direção Executiva otimizou o processo decisório e conferiu maior robustez à condução administrativa da entidade.

Conselho Deliberativo

O Conselho Deliberativo é o órgão máximo de direção da FUNPEC, com atribuições deliberativas, normativas e consultivas. É composto por representantes do corpo docente de cada Centro Acadêmico da UFRN, docentes das Unidades Acadêmicas de Especialização e da Agência de Inovação da UFRN, representante da FIERN, do

SEBRAE/RN e do corpo discente.

Quadro 1) Composição do Conselho Deliberativo em 2024

CONSELHO DELIBERATIVO		
Nome	Representação	Titular/Suplente
Aldrén Martins de Queiroz Júnior	DISCENTES	Titular
Alessandro Augusto de Azevedo	CE/UFRN	Titular
Alexandro Teixeira Gomes	UNIDADES ACADÊMICAS	Suplente
Aldo Aloísio Dantas da Silva	FUNPEC	Titular e membro nato
Adriana Augusto de Resende	CCS/UFRN	Suplente
Bruno Rafaelo Lopes Vaz	CCHLA/UFRN	Suplente
Clayton Levy Lima de Melo	CCSA/UFRN	Titular
David Xavier de Souza Góis	SEBRAE	Suplente
Djalma Barbosa da Cunha Júnior	FIERN	Titular
Eugênia Maria Dantas	CCHLA/UFRN	Titular
Exedito Silva do Nascimento Júnior	CB/UFRN	Titular e Presidente
Fábio Meneghetti Ugulino de Araújo	CT/UFRN	Titular
Fillipe Azevedo Rodrigues	CERES/UFRN	Suplente
Francisco Pinheiro Lima Filho	CCET/UFRN	Titular e Vice- Presidente
Gibeon Soares de Aquino Júnior	AGIR	Suplente
Gilmar Barbosa Guedes	CE/UFRN	Suplente
José Ferreira de Melo Neto	SEBRAE	Titular
José Ivonildo do Rêgo	UNIDADES ACADÊMICAS	Titular
Júlio César de Oliveira Freitas	CCET/UFRN	Suplente
Lucymara Fassarella Agnez Lima	CB/UFRN	Suplente
Marco Túlio Mendonça Diniz	CERES/UFRN	Titular
Marcos Allyson Felipe Rodrigues	CT/UFRN	Suplente
Maria Valéria Pereira de Araújo	CCSA/UFRN	Suplente
Matheus Freitas Fernandes Pedrosa	CCS/UFRN	Titular
Sibele Berenice Castellã Pergher	AGIR	Titular
Susie Alves Silva de Macêdo	FIERN	Suplente
Thiago Félix dos Santos	DISCENTES	Suplente

Fonte: Secretaria da FUNPEC/2024

Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal é órgão de controle e fiscalização contábil e financeira da Fundação, composto por 3 (três) membros, todos servidores do quadro permanente da UFRN, indicados pelo Reitor e homologados pelo Conselho de Administração da UFRN, sendo 2 (dois) membros com formação em ciências contábeis e 1 (um) com formação em administração.

Quadro 2) Composição do Conselho Fiscal em 2024

CONSELHO DELIBERATIVO		
Nome	Representação	Titular/Suplente
Anderson Luíz Rezende Mol	DEPAD/UFRN	Titular - Presidente

Daniel da Rocha Carvalho	DCC/UFRN	Titular
Gilmara Mendes da Costa Borges	DCC/UFRN	Titular

Fonte: Secretaria da FUNPEC/2024

Direção Executiva

A Direção Executiva é composta pelo Diretor Geral e pelo Vice-Diretor Geral que têm o papel de garantir a eficiência operacional, a otimização dos resultados e o alinhamento com os valores que norteiam a FUNPEC, sua missão e visão. Para tanto, possui um corpo gerencial técnico que inclui os responsáveis pelas áreas Administrativa, Financeira, de Inovação, de Materiais e de Projetos, conforme apresenta o quadro 3 a seguir.

Quadro 3) Direção Executiva

DIREÇÃO EXECUTIVA	
Diretor Geral	Aldo Aloísio Dantas da Silva
Vice-Diretor Geral	Antônio Eduardo Martinelli
Gerente Administrativo	Thaís Cavalcanti Pereira Gomes
Gerente Financeiro:	Marly Maria da Silva
Gerente de Inovação	Iara Lúcia Vaz Guedes
Gerente de Materiais	Luiz Clediston de Noronha Freire
Gerente de Projetos	Crystianne Barros Miranda Sottomayor

Fonte: Secretaria da FUNPEC/2024

Ressaltamos ainda que a Fundação conta com 7 (sete) Comitês e Comissões, que desempenham um papel crucial na gestão, pois permitem auxiliá-la em decisões estratégicas, no fortalecimento da transparência e no apoio técnico especializado às diferentes áreas da instituição. Esses Comitês e Comissões atuam de forma integrada com a governança, contribuindo para a melhoria contínua dos processos, o cumprimento das diretrizes institucionais e a consolidação de uma cultura organizacional ética e eficiente.

Comitê de Ética e Conduta

Criado pela Portaria FUNPEC Nº 006/2020-DG, esse Comitê é responsável por receber informações sobre o descumprimento dos preceitos do Código de Ética e Conduta Profissional. Além disso, o Comitê avalia e apura condutas consideradas, em

princípio, como não éticas, determinando a necessidade ou não de uma investigação mais aprofundada da violação do Código de Ética e Conduta desta Fundação, quando houver.

Comissão do PCCS (Plano de Cargos, Carreiras e Salários)

Criada pela Portaria FUNPEC Nº 001 A/2017-DG, essa Comissão é responsável por analisar e atualizar a estrutura dos cargos e funções da Fundação. Além disso, a Comissão apresenta sugestões para o PCCS.

Comissão de Licitação

Criada pelas Portarias FUNPEC Nº 043/2021-DG e FUNPEC Nº 001/2021-DG, essa Comissão é responsável por designar os membros habilitados para atuar como Pregoeiros e membros de apoio aos Pregões. Além disso, a Comissão é responsável por realizar as aquisições de bens e contratações de obras e serviços.

Comissão de Implantação da LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados)

Criada pela Portaria FUNPEC Nº 007/2020-DG, essa Comissão é responsável pela adequação da Fundação aos requisitos da LGPD. Além disso, a Comissão define o encarregado pela proteção de dados e acompanha as ações relacionadas à coleta, tratamento e descarte de informações pessoais.

Comissão do Compliance

Criada pela Portaria FUNPEC Nº 041/2021-DG, essa Comissão é responsável pela implantação do Projeto Estratégico Governa FUNPEC. Além disso, a Comissão acompanha as ações relacionadas ao desenvolvimento e aplicação do *Compliance* no âmbito da Fundação.

Comissão de Marketing

Criada pela Portaria FUNPEC Nº 004/2022-DG, essa Comissão é responsável pela adequação e realização das ações dos Projetos Estratégicos: Publiciza FUNPEC, Realiza FUNPEC, FUNPEC se Relaciona, Sustenta FUNPEC e Incentiva Cultura, no âmbito da Fundação.

Comissão de Qualidade de Vida no Trabalho

A Comissão de Qualidade de Vida no Trabalho foi criada pela Resolução Nº 02/2019 do Conselho Deliberativo com o objetivo de promover ações voltadas para garantir a saúde no ambiente de trabalho a partir do Programa Integração & Saúde".

3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Em 2024, a FUNPEC iniciou a execução do seu novo ciclo de planejamento estratégico institucional para o quadriênio 2024–2027, orientado por evidências e fundamentado no projeto “Modernização, Planejamento Estratégico e *Business Intelligence* - FUNPEC 2024–2027”. O processo foi precedido por um diagnóstico situacional aprofundado (Análise de Consciência Situacional), construído por meio de análise documental, escutas qualificadas, observações participantes e *benchmarking*, que revelou desafios estruturais e operacionais, além de identificar oportunidades de transformação institucional.

A partir desse diagnóstico, foram definidos sete eixos estratégicos que orientam a atuação da Fundação: governança, infraestrutura e tecnologia, desenvolvimento de pessoas, gestão de processos, inteligência corporativa, experiência do cliente e imagem institucional.

Com base nesses eixos, o Plano de Ação 2024 foi estruturado utilizando a metodologia 5W2H, permitindo clareza na definição das ações, responsáveis, prazos, métodos e recursos. Foram estabelecidas sete iniciativas prioritárias, entre elas: construção da nova sede, expansão de parcerias, captação de novos projetos, modernização da gestão com *Business Intelligence* (BI), melhoria da imagem institucional, aprimoramento da experiência do cliente e fortalecimento da gestão de pessoas. Para cada ação foram definidos indicadores e metas mensuráveis, demonstrado no quadro 4.

Quadro 4) Quadro de Metas das Ações Estratégicas – FUNPEC 2024

Ação Estratégica	Meta Quantitativa de Referência	Unidade de Medida / Observação (Indicadores)
1. Construção da nova sede	Finalizar 100% da fase de regularização e projeto básico de construção	Regularização fundiária, projetos topográficos e arquitetônicos
2. Expansão da rede de parcerias	Firmar no mínimo 20 novas parcerias institucionais em 2024	Convênios, termos de cooperação ou acordos com instituições públicas/privadas

3. Captação de novos projetos	Captar ao menos R\$ 50 milhões em novos projetos no ano	Volume financeiro agregado até dezembro/2024
4. Aperfeiçoamento da experiência do cliente	Atingir nota $\geq 9,0$ no índice médio de satisfação dos coordenadores	Pesquisa de satisfação aplicada a pelo menos 80% dos coordenadores ativos
5. Melhoria da imagem institucional	Realizar pelo menos 3 campanhas de comunicação estratégica e atualizar 100% dos canais institucionais	Site, redes sociais, identidade visual, newsletter, etc.
6. Projeto de Modernização e BI	Formalizar e institucionalizar 1 Planejamento Estratégico 2024:2027. Propor pelo menos 5 OKRs por gerência e Sistema de Monitoramento. Apresentar 1 modelo funcional de BI.	Documentos, Relatórios e Programas Formalizados. Definição dos OKRs e Indicadores de Performance. Apresentação e esboço de dashboards para FUNPEC
7. Capacitação e gestão de pessoas	Propor pelo menos 5 ações de desenvolvimento institucional (oficinas, cursos e programas) e realizar pelo menos 30% delas em 2024	Oficinas, cursos internos, programas de desenvolvimento pessoal e técnico

Fonte: Dados do Plano de Ação FUNPEC/2024

As ações de 2024 foram alinhadas aos objetivos de longo prazo definidos no planejamento estratégico 2024–2027, garantindo coerência entre o plano tático anual e a visão institucional de futuro, e, ainda, buscando a eficiência das atividades operacionais inerentes a cada setor. De acordo com os objetivos propostos utilizou-se também a ferramenta do *Balanced Scorecard* (BSC) (figura 3), alinhando os objetivos estratégicos a Gestão de Risco da FUNPEC, considerando as perspectivas do BSC (Aprendizado e crescimento, Processos Internos, Clientes e Financeira) aos riscos inerentes a Fundação.

Figura 3: *Balanced Scorecard* da FUNPEC

BALANCED SCORECARD - MAPA ESTRATÉGICO

Perspectiva Financeira		
OE1 - Melhorar a Capacidade e Qualidade Financeira da FUNPEC		
Perspectiva Clientes		
OE2 - Entregar Experiência Positiva para os coordenadores de projeto	OE3 - Reduzir o tempo de cadastro e aprovação de novos Projetos	OE4 - Diversificar a Captação de Projetos
Perspectiva Processos Internos		
OE5 - Otimizar a execução dos processos internos	OE6 - Fortalecer controles internos e compliance	OE7 - Desenvolver Sistema de Inteligência Corporativa
Perspectiva Aprendizado e Crescimento		
OE8 - Implementar Programa de Desenvolvimento Organizacional	OE9 - Implementar Programa de Desenvolvimento Pessoal	

Fonte: Planejamento Estratégico Quadriênio 2024-2027

Esse planejamento é monitorado e acompanhado pela Consultoria Estratégica desde sua implantação, de forma dinâmica e orientada para o resultado, onde cada um dos 9 (nove) Objetivos Estratégicos (figura 4), conforme apresentado no mapa estratégico, estão diretamente ligados aos seus devidos resultados chaves (KRs), (quadro 5).

Com o objetivo de assegurar a eficácia dos seus processos internos, a FUNPEC, a partir do Planejamento Estratégico, desenvolveu o **Mapa de Gestão de Riscos de 2024** (figura 5) com base no levantamento de risco inerente a cada setor e funções operacionais da Fundação, acompanhado pela Controladoria Interna no desenvolvimento de suas funções em consonância com os objetivos estratégicos do Planejamento, limitado, estrategicamente, aos 05 (cinco) maiores riscos identificados anteriormente.

Figura 4) Mapa Estratégico



Fonte: Planejamento Estratégico Quadriênio 2024-2027

Com os riscos identificados e selecionados por uma hierarquia determinada pelo peso (probabilidade do risco ocorrer x impacto do risco na gestão da Fundação), esse instrumento continuamente é monitorado e atualizado pela Controladoria, servindo como base para auditorias, elaboração de normativos e definição de procedimentos operacionais. A iniciativa busca padronizar rotinas, mitigar riscos e garantir excelência na prestação dos serviços.

Figura 5) Mapa de Riscos

FUNPEC - RISCOS								SETOR	FUNPEC
								RESPONSÁVEL	Gestão de Riscos Controller
								DATA	31/12/2024
Origem	Causa	Evento	Consequência [Probabilidade versus Impacto]	Classificação	Estratégia	Necessidade de Contingência	Ação		Status
							Pré - evento do Risco	Pós - evento do Risco	
T.I.	SISTEMA DESATUALIZADO e SUB-UTILIZADO.	INFORMAÇÕES ERRADAS / INSUFICIENTES	25	1*	Prevenir	SIM	criar mecanismo de controle no sistema	ajustar/atualizar o sistema	Aberto
COMPRAS	DESCUMPRIMENTO DAS NORMAS E PROCEDIMENTOS DE AQUISIÇÃO DE BENS E CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS.	ACCELERAR O PROCESSO POR MOTIVOS INTERDISCIPLINARES e NÃO PUBLICAR TODOS OS PROCESSOS DE COMPRAS e/ou NÃO ATENDER O PRAZO DE PUBLICAÇÃO.	15	2*	Mitigar	NÃO	UTILIZAR OS CONTROLES INTERNOS e ACOMPANHAR SE OS MESMOS ESTÃO SENDO UTILIZADOS DESENVOLVER NO SISTEMA MECANISMO DE INTEGRAÇÃO e de INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL	AUDITAR PROCESSO	Aberto
CONTABILIDADE	FALTA DE COMPATIBILIDADE DE INTEGRAÇÃO COM OS DEMAIS SISTEMAS e PROBABILIDADE de sua UTILIZAÇÃO.	A NÃO INTEGRAÇÃO DO SISTEMA E-SIG	15	3*	Mitigar	SIM	ANÁLISE FINANCEIRA DOS PROCESSOS	ajustar/atualizar o sistema	Aberto
FINANCEIRO	FALTA DE RELATÓRIOS CONFIÁVEIS, CONFIANÇA NOS CONTROLES e ERROS DE PROCEDIMENTOS e RETRABALHO.	NÃO ACOMPANHAMENTO DO ORÇAMENTO PREVISTO (PROJETOS) e ORÇAMENTO REALIZADO (FINANCEIRO)	15	4*	Mitigar	NÃO	CUSTOMIZAR O SISTEMA PARA MENSURAÇÃO DE DESEMPENHO DA EFICIÊNCIA OPERACIONAL	AUDITAR PROCESSO	Aberto
PROJETOS	INEXISTÊNCIA DE INDICADORES DE QUALIDADE, ERROS e RETRABALHO.	INEFICIÊNCIA DO ACOMPANHAMENTO DOS PROJETOS	15	5*	Mitigar	SIM		AValiação de desempenho	Aberto
Indicador geral de exposição do projeto ao Risco				68%					

Fonte: Dados da Controladoria Interna 2024.

O Mapa de Riscos (figura 5) destaca na coluna Evento, os cinco maiores riscos classificados como maiores riscos para orientar as principais ações voltadas à prevenção e mitigação dos problemas identificados. Dentre esses problemas analisados e apresentados à modernização dos sistemas utilizados estão relacionados como prioritários. Reconhecendo a criticidade desse cenário, a Governança da FUNPEC tratou dessa demanda, aprovando a contratação da empresa Fácil Comunicação para tratar da criação e modernização do Novo Sistema de Gestão de Projetos.

A meta proposta da Gestão de Risco, foi a redução do peso equivalente, atualmente, a 68% dos riscos ao mínimo de 30%, limite mínimo de risco permitido pela Gestão de Risco, considerando a probabilidade de sua ocorrência e impacto estimado desse risco no evento. Para tanto, essa redução deve ocorrer à medida em que o novo sistema for construído, período estimado de 18 meses, concomitante a essa construção, o nosso Setor de Tecnologia da Informação (TI) implementará ferramentas de gestão, com vistas a garantir com razoável certeza a segurança dos controles.

Os riscos mapeados são classificados no *ranking* de primeira a quinta posição, em função do resultado da probabilidade versus o impacto. Essa categorização contribui para uma abordagem mais precisa e integrada da gestão de riscos, alinhando os esforços de controle às diretrizes institucionais e às boas práticas de governança.

Assim, o Planejamento Estratégico se constitui num instrumento, por meio do qual a FUNPEC reafirma seu compromisso com a excelência na gestão de projetos, o fortalecimento do ecossistema de ciência e tecnologia do Rio Grande do Norte e a entrega de valor para a sociedade e para os parceiros institucionais.

4. DO PLANEJAMENTO À PRÁTICA: AÇÕES EXECUTADAS EM 2024

4.1. Controladoria Interna

As ações do setor de Controladoria Interna, a seguir, estão correlacionadas aos objetivos e metas apresentadas no quadro 4, item 6: Projeto de Modernização e BI.

Revisão de Documentos e Normativos

No âmbito da Controladoria interna, a atualização, revisão e finalização de documentos como:

- a) O Estatuto da FUNPEC, documento que contém o conjunto de regras e leis que estabelecem a estrutura e o funcionamento da Fundação;
- b) O Código de Ética e Conduta Profissional, documento que reforça os valores institucionais e estabelece orientações para o comportamento ético de colaboradores, fornecedores e demais partes interessadas;
- c) O Manual de Procedimentos Operacionais Padrão (POPs) da Fundação, documento que contém o fluxo escrito e em fluxograma de todos os procedimentos operacionais, relacionadas a todas as atividades das funções inerentes a Fundação, com o objetivo de orientar as rotinas administrativas diárias, sendo aplicado por todos os colaboradores e monitorado pelas respectivas lideranças, garantindo atualização e uso contínuo.
- d) O Documento da Controladoria da FUNPEC, define conceitos e orientações práticas para o fortalecimento da Governança, especialmente nas áreas de Gestão de Riscos, Integridade e *Compliance*, disponibilizada no Site da FUNPEC, link: [chrome-extension://efaidnbnmnibpcajpcglclefindmkaj/https://funpec.br/wp-content/uploads/2025/03/DOCUMENTO-DA-CONTROLADORIA-INTERNA-PAPEL-E-MISSAO.pdf](https://funpec.br/wp-content/uploads/2025/03/DOCUMENTO-DA-CONTROLADORIA-INTERNA-PAPEL-E-MISSAO.pdf) .
- e) O Documento de *Compliance* da FUNPEC, intitulado *Sistema e Governança através dos Eixos de Compliance e Integridade*. Essa nova abordagem, mais estruturada e abrangente, visa ampliar ainda mais o alcance e a efetividade das práticas de governança da Fundação, a partir de eixos, políticas,

princípios e programas, oferecendo orientação normativa aos seus colaboradores sempre que necessário.

A atualização desses documentos fez parte do cumprimento da meta relacionada às ações estratégicas da FUNPEC, no que diz respeito ao Projeto de Modernização e BI, assim como as ações a seguir.

Auditoria Interna

No plano operacional, 08 (oito) auditorias internas foram conduzidas ao longo do ano com o objetivo de fortalecer os controles institucionais, a partir de Relatórios de Auditoria embasadas em achados que proporcionaram recomendações com objetivo de prevenção e/ou mitigação de erros e falhas, dependendo do caso apresentado. Essas auditorias foram realizadas em vários setores da Fundação, assim distribuídas:

- ✓ Setor de Compras Nacionais e Internacionais: 03 auditorias;
- ✓ Setor de Contabilidade: 01 auditoria;
- ✓ Setor de Prestação de Contas: 2 auditorias; e
- ✓ Setor Financeiro: 2 auditorias.

Ainda sob a perspectiva de modernização e segurança nos processos, e atendendo a recomendação da auditoria interna, a FUNPEC contratou uma consultoria especializada em gestão financeira, que tinha como propósito: reestruturar, modernizar e fortalecer o setor financeiro — reconhecido como uma das áreas mais estratégicas de qualquer instituição.

Compliance

O compromisso da FUNPEC com a integridade e a transparência se reflete em sua atuação ativa no combate à corrupção. A Controladoria Interna tem papel central na consolidação do sistema de compliance da Fundação, buscando continuamente seu fortalecimento e aprimoramento.

Como parte desse esforço, a Controladoria participou do curso **“Mecanismo da Prevenção: Conhecendo a Gestão da Ética e da Integridade”**, promovido pelo Instituto Serzedello Corrêa, escola superior do Tribunal de Contas da União (TCU). Essa formação integrou as ações da segunda etapa do Programa Nacional de Prevenção à Corrupção (PNPC) — uma iniciativa conjunta do TCU e da Controladoria-Geral da União (CGU), vinculada à Estratégia Nacional de Combate à Corrupção e à Lavagem de Dinheiro (ENCCLA).

O PNPC tem como objetivo central reduzir os índices de fraude e corrupção no Brasil, aproximando-os dos padrões observados em países desenvolvidos. Para isso, adota uma abordagem colaborativa entre os diversos órgãos de controle e instituições públicas, sendo executada pela Rede de Controle nos Estados.

Ressalta-se que esta Fundação aderiu ao PNPC em 2021, e busca manter-se atualizado e engajado no programa, a fim de manter o seu Selo de Participante do PNPC, reafirmando seu compromisso com uma gestão ética, transparente e alinhada às boas práticas de integridade no setor público e busca mantê-lo através da atualização contínua da plataforma no sentido de alcançar o perfil requerido pela plataforma.

Canal de Ouvidoria

Uma ação importante em 2024, foi a automatização do Canal de Ouvidoria, disponível no site institucional da Fundação desde 2021. A automatização deste canal possibilitou ao usuário o anonimato para aqueles que preferem não se identificar. Ficando aberta a opção, no caso do usuário preferir se identificar. Essa iniciativa reforça nosso compromisso com as boas práticas de compliance e amplia a proximidade com os stakeholders.

Atualmente, a Fundação dispõe de uma plataforma ainda mais tecnológica e segura, com recursos aprimorados que garantem maior confiabilidade no registro de sugestões, elogios, reclamações e denúncias. A modernização fortalece a transparência institucional e promove um ambiente mais aberto à escuta ativa e à melhoria contínua de sua atuação.

Otimização dos controles internos

Reafirmando seu compromisso com a transparência e a excelência na gestão, a FUNPEC tem intensificado esforços para aprimorar seus controles internos, fortalecendo a governança institucional e assegurando maior conformidade em suas operações.

Entre as principais iniciativas, destaca-se o planejamento de auditoria acompanhado de cronograma específico com foco em auditorias de processo, de conformidade, periódicas e contínuas. O escopo abrange desde a auditoria de procedimentos até às demonstrações contábeis, tendo como fundamentos o **compliance** e a atuação do **canal de ouvidoria** como instrumento de escuta e de controle.

Essa atuação preventiva e educativa é desenvolvida em articulação com a gerência administrativa e a assessoria jurídica, reforçando o compromisso da FUNPEC com a legalidade e a conformidade regulatória. Entre as ações implementadas que integram esse esforço contínuo de fortalecimento dos controles internos, destacam-se:

- ✓ Auditorias setoriais e de processos;
- ✓ Mapeamento de riscos institucionais;
- ✓ Elaboração e revisão de manuais por setor;
- ✓ Padronização e revisão dos fluxos operacionais;
- ✓ Monitoramento dos OKRs, em alinhamento com o Planejamento Estratégico 2024–2027.

Essas iniciativas contribuem diretamente para uma gestão mais eficiente, transparente e alinhada às melhores práticas de integridade institucional.

Acompanhamento dos OKRs e Análise de Indicadores

Como parte de sua função de acompanhar a execução do Planejamento Estratégico da FUNPEC, o setor de Controladoria Interna realizou a verificação do cumprimento dos OKRs propostos para 2024, conforme estabelecido no Quadro 4, itens

6 e 7. Esse acompanhamento foi conduzido por meio das gerências, com base nas perspectivas do Balanced Scorecard (BSC), considerando as Estratégias e Objetivos Estratégicos apresentados nas colunas 2 e 3, respectivamente.

Os resultados apurados, após o levantamento de dados junto aos setores responsáveis, estão demonstrados na coluna 5, evidenciando os índices de alcance conforme as metas estabelecidas. A análise por perspectiva mostra que os OKRs foram concluídos e entregues de forma satisfatória, com todos os índices superando 75%, o que demonstra um desempenho positivo em relação às estratégias da FUNPEC, considerando OKRs por Perspectivas x Objetivos Setoriais.

Quadro 5) Resultado da Análise dos Índices Estratégicos 2024

PERSPECTIVAS	ESTRATÉGIA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OKRs por Perspectivas x Objetivo do Setor	Índice (%)	ANÁLISE
FINANCEIRA	Capacidade e Qualidade Financeira	OE1 – Melhorar a Capacidade e Qualidade Financeira da FUNPEC	Índice de OKRs da Gerência Financeira; e Índice de OKRs da Gerência de Inovação	83,50	O índice alcançado para a meta proposta foi de 83,5%. Com o objetivo de atingir esse resultado, foram trabalhados setores-chave, como o Financeiro e o de Inovação, visando à maximização da capacidade e qualidade financeira da FUNPEC. As metas estabelecidas concentraram-se na melhoria contínua dos controles financeiros e contábeis, com a expectativa de superar o índice de 70%, inicialmente previsto para o ano de 2024.
CLIENTES	Experiência Positiva	OE2 – Entregar Experiência Positiva para os Coordenadores de Projetos	Índice de OKRs da Gerência de Projetos;	87%	O índice alcançado para a meta proposta foi de 87%. Com o objetivo de atingir esse resultado, foram trabalhados setores-chave, como o de Projeto, o de Inovação e o de Materiais, visando uma Experiência positiva e satisfatória para o Cliente da FUNPEC. As metas estabelecidas concentraram-se na melhoria contínua do atendimento a clientes internos e externos, a otimização do tempo na entrega do produto e a diversificação da captação de recurso, com a expectativa de superar o índice de 70%, inicialmente previsto para o ano de 2024.
	Otimizar Tempo	OE3 – Reduzir o Tempo de Cadastro e Aprovação de Novos Projetos	Índice de OKRs da Gerência de Inovação; e		
	Diversificar a Captação	OE4 – Diversificar a Captação de Projetos			

			Índice de OKRs da Gerência de Materiais		
PROCESSOS INTENTOS	Otimizar os Processos Internos	OE5 – Otimizar a Execução do Processos Internos	Índice de OKRs da Assessoria Jurídica; e	77%	O índice alcançado para a meta proposta foi de 77%. Com o objetivo de atingir esse resultado, foram trabalhados setores-chave, como o da Assessoria Jurídica e a Controladoria, visando a otimização dos controles internos, o fortalecimento do Compliance e o desenvolvimento de um sistema inteligente integrado aos controles, gerando mais confiabilidade e segurança nos controles da FUNPEC. As metas estabelecidas concentraram-se na melhoria contínua dos procedimentos operacionais padrão (POP), com a expectativa de superar o índice de 70%, inicialmente previsto para o ano de 2024.
	Fortalecer o Compliance	OE6 – Fortalecer os Controles Internos e Compliance	Índice de OKRs da Controladoria		
	Sistema de Inteligência Corporativa	OE7 – Desenvolver um Sistema de Inteligências Corporativa			
APRENDIZADO E CRESCIMENTO	Desenvolvimento Organizacional	OE8 – Implementar o Programa de Desenvolvimento Organizacional	Índice de OKRs da Gerência de Administração; e	78,44	O índice alcançado para a meta proposta foi de 78,44%. Com o objetivo de atingir esse resultado, foram trabalhados setores-chave, como o de Administração, o de Inovação e o da Assessoria Jurídica, visando uma o desenvolvimento organizacional e pessoal da FUNPEC. As metas estabelecidas concentraram-se na modernização da estrutura física e visual, assim como na implementação de benefícios e atualização do PCCS, com a expectativa de superar o índice de 70%, inicialmente previsto para o ano de 2024. No quesito da capacitação e melhoria no perfil e comportamento dos colaboradores, buscou-se atingir 100% dessa meta de alcance total, nesse sentido um percentual médio de 85%
	Desenvolvimento Social	OE9 – Implementar o Programa de Desenvolvimento Pessoal	Índice de OKRs da Assessoria Jurídica		

Fonte: Controladoria Interna da FUNPEC/2024

4.2. Captação e Inovação de Projetos

As ações do Setor de Captação e Inovação, a seguir, estão correlacionadas aos objetivos e metas apresentadas no quadro 4, itens, 2: Expansão da rede de parcerias, 3: Captação de novos projetos e 5: Melhoria da imagem institucional.

Incentivos e Promoção de Ações

A FUNPEC tem se destacado como agente fundamental no fomento ao desenvolvimento científico e tecnológico, por meio do apoio contínuo a eventos acadêmicos e à estruturação de laboratórios. Esses investimentos visam ampliar o intercâmbio de conhecimento, estimular a produção científica e promover a troca de experiências entre pesquisadores, estudantes e instituições. Entre os eventos apoiadas nesse contexto, destacam-se:

- ✓ Ecosistema Local de Inovação – ELI;
- ✓ GO RN;
- ✓ Mossoró Oil and Gas;
- ✓ Conselho Nacional das Fundações de Apoio às Instituições de Ensino Superior e de Pesquisa Científica e Tecnológica - CONFIES;
- ✓ Conselho Municipal de Ciência e Tecnologia - COMCIT;
- ✓ Comissão Temática de Inovação, Ciência e Tecnologia - COINCITEC;

A Fundação, comprometida com o avanço da pesquisa e cultura, está dedicada a **promover incentivos e projetos culturais**. Segue alguns desses incentivos:

- ✓ Apoio ao Projeto Conexões Criativas, desenvolvido pelo Núcleo de Arte e Cultura (NAC) da Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN) que promoveu a integração, inclusão e inovação cultural por meio de 14 iniciativas realizadas dentro e fora do ambiente universitário. Reunindo cerca de 3,7 mil pessoas, as atividades incluíram espetáculos, oficinas, performances e ações de conscientização, evidenciando como arte, ciência e cultura podem atuar juntas na valorização dos saberes locais, na formação de novos públicos e na abordagem de temas como saúde mental, sustentabilidade e inclusão, e ocorreram durante todo o ano de 2024;
- ✓ Realização da live para o lançamento oficial do Catálogo da III Mostra Digital de Ensaios Visuais junto com o lançamento dos editais da IV Mostra Digital de Ensaios Visuais e da IV Mostra Latinoamericana de Filmes Etnográficos, em maio de 2024.

- ✓ Apoio a estréia do espetáculo Airerê e Kilezum, organizado pelo grupo Arkhetypus de teatro – composto por professores e alunos do Departamento de Artes da UFRN - no dia 26 de setembro, no Teatro Alberto Maranhão.

Também se compromete com a **responsabilidade socioambiental** ao promover uma série de ações significativas. Entre essas ações destacam-se:

- ✓ Apoio na execução da Terceira Corrida 5K da Faculdade de Ciências da Saúde do Trairi – FACISA em Outubro/2024;
- ✓ Doação de alimentos não perecíveis (leites) arrecadados no São João Solidário para a ONG Mais Amor, em Junho/2024;
- ✓ Descarte dos eletroeletrônicos inservíveis para empresa especializada em reciclagem desse material, em Agosto/2024;
- ✓ Doação dos kits de higiene e limpeza para ONG Chuveiro Solidário, em Dezembro/2024;

Além disso, outras atividades culturais e comunitárias foram promovidas, incluindo:

- ✓ Conexão do cinema com a comunidade através do projeto Cine FACISA;
- ✓ Promoção de ações na Escola de Música da UFRN;
- ✓ Realização de evento do Grupo Capoeira Brasil;
- ✓ Apoio na organização do torneio de Xadrez promovido pela UFRN;
- ✓ Apoio do Livro “Dona Militana: tradução estética de narrativas da romancelira Potiguar, da EDUFRN;
- ✓ Realização de Edital de Cultura em Parceria com o NAC/UFRN, o Conexões Criativas.
- ✓ Realização do VI Encontro Norte Nordeste das Fundações de Apoio às IFES - ENNFAIES;
- ✓ Participação em eventos regionais de Fundações de Apoio;
- ✓ Participação no Programa de Inovação Aberta do Sebrae RN;
- ✓ Participação e apoio ao I Congresso de Inovação ao Seridó;

Essas iniciativas refletem o compromisso da Fundação com o desenvolvimento socioambiental e cultural, por meio do estabelecimento de parcerias e do apoio a projetos que promovem o bem-estar da comunidade e fortalecem a conscientização coletiva.

Parcerias

Quanto às **parcerias estratégicas**, item 2 do referido quadro, estabelecidas em 2024, podemos afirmar que foram formadas 22 (vinte e duas) novas parcerias com instituições para o desenvolvimento de projetos, sendo 05 (cinco) dessas instituições públicas. Esse sucesso é atribuído às **ações e serviços alinhados às demandas**, onde a FUNPEC promoveu a modernização estatutária visando ampliar os objetivos institucionais, de forma a atender as demandas da sociedade, dentre elas:

- ✓ Ampliação do número de instituições apoiadas, parcerias com indústrias e com ICTs, estruturação e gestão de ambientes de Inovação como Parques Tecnológicos, Incubadoras de Empresas, dentre outros;
- ✓ Ampliação do atendimento às empresas que utilizam o benefício da Lei de informática; e
- ✓ Ampliação do número de empresas parceiras para captação de novos projetos num total de 04 (quatro) parcerias, sendo 3 (três) contratos já assinados.
- ✓ A interação entre os pesquisadores e a gestão da Fundação fortalecendo e refletindo uma comunicação mais assertiva e eficaz.
- ✓ As atividades e os processos privilegiando a transparência, a integridade e o rigor nos controles internos.
- ✓ A modernização da interface do site, ou seja, a interação entre o usuário e o site, e a busca pela melhoria e inovação de seus sistemas de gestão trouxe maior usabilidade e agilidade para os usuários, enquanto as operações passaram a contar com padrões elevados de segurança.

Além disso, a Fundação tem assegurado em seu site a seus clientes internos e externos, informações sobre seus projetos e serviços cada vez mais transparentes, completas e acessíveis, promovendo rastreabilidade nas aquisições e estimulando uma gestão mais participativa.

Esse conjunto de melhorias tem garantido mais celeridade e eficiência na condução dos processos, consolidando a FUNPEC como uma instituição comprometida com a excelência e a inovação em sua atuação, traduzido por um portfólio sólido de serviços, que inclui:

- ✓ Prospecção de editais e parcerias estratégicas;
- ✓ Assessoria técnica no cadastramento de novos projetos;
- ✓ Importação de produtos e equipamentos voltados à pesquisa;
- ✓ Gestão de fundos patrimoniais;
- ✓ Gestão de incubadoras e programas de inovação aberta;
- ✓ Assessoria jurídica especializada.

A atuação da FUNPEC reflete seu compromisso com o avanço científico, tecnológico e social, promovendo soluções que transformam realidades.

Figura 6) Lançamento Programa de Inovação Aberta



Fonte: Setor de Comunicação e Marketing – SEBRAE/2024

Com o objetivo de fortalecer a imagem institucional e aprimorar a comunicação da Fundação, a FUNPEC implementou diversas iniciativas estratégicas nesse sentido. Entre as principais ações realizadas, destacam-se:

- ✓ Contratação de empresa especializada na gestão do Marketing Institucional
- ✓ Mudança da logomarca e do *branding* institucional;

- ✓ Atualização do site institucional;
- ✓ Atualização das mídias sociais;
- ✓ Criação da Oficina de Projetos, uma estratégia para fortalecer a aproximação entre a Fundação e os professores e servidores da Universidade Federal do Rio Grande do Norte;
- ✓ Realização de 2 (duas) edições da OFICINA de Elaboração de Projetos para Captação de Recursos (Centro de Biociências em 27/09/2024 e Centro de Ciências da Saúde - CCSA em 31/10/2024). A Oficina leva informações sobre a Fundação, suas atividades e possibilidades de fomento aos professores/pesquisadores e servidores. E a atividade vem sendo realizada em conjunto com as Pró-reitorias de Pesquisa, Extensão e Planejamento e a Agência de Inovação – AGIR, visando desmistificar o trâmite dos projetos e abrir novas possibilidades de parcerias entre os envolvidos;
- ✓ Realização de 3 edições do INTERIORIZA FUNPEC no Campus de Caicó (Centro de Ensino Superior do Seridó – CERES em 20/02/2024), Campus de Currais Novos (Faculdade de Engenharia, Letras e Ciências Sociais do Seridó - FELCS) em 21/02/2024 e em Santa Cruz (Faculdade de Ciências da Saúde do Trairi - FACISA) em 03/04/2024;
- ✓ Realização de reunião com o Núcleo de Estudo em Saúde Coletiva – NESC e a AGIR em 21/10/2024, para aprofundamento das informações sobre a Oficina de Elaboração de Projetos e difusão de informações para os professores;
- ✓ Realização de reunião para discussão sobre o desenvolvimento de projeto conjunto com a equipe da Vigilância Epidemiológica do Município de Parnamirim/RN, em 28/10/2024.

Além de buscar constantemente novos projetos e parcerias, a FUNPEC tem investido na fidelização de seus parceiros institucionais. Para isso, desenvolve estratégias voltadas à qualificação contínua dos serviços prestados, com o objetivo de não apenas atender, mas superar as expectativas de quem confia em seu trabalho.

- ✓ Realização do Workshop de Engenharia de Poços Terrestres: oportunidades de pesquisa entre Petrobras e UFRN, realizado no CT em 28/08/2024;

- ✓ Participação com um estande em parceria com laboratórios da UFRN no evento Mossoró Oil & Gas Expo, realizado no período de 26 a 28 de novembro de 2024, na UFERSA, em Mossoró/RN. Uma importante parceria que o evento nos trouxe foi com a empresa PetroReconcavo SA, que atualmente contrata serviços do Laboratório “LABRES: Desenvolvimento e aplicação de Métodos para o aumento da eficiência e a rentabilidade das operações de produção de petróleo”.

A Fundação Norte-Rio-Grandense de Pesquisa e Cultura (FUNPEC) reconhece a importância dos seus financiadores e parceiros institucionais na consolidação de sua missão. São esses agentes – órgãos públicos, agências de fomento, instituições de ensino e pesquisa, além de empresas e organizações – que viabilizam a execução de projetos estratégicos, contribuindo para o fortalecimento da ciência, da inovação e do desenvolvimento social. Tendo em vista o zelo com a questão de sigilo e autorização, a Figura 7 destaca alguns dos parceiros desta Fundação.

✓ Figura 7) Principais Parceiros

Fonte: Setor de Controladoria Interna/2024.

A confiança depositada na FUNPEC por essas instituições reafirma nosso compromisso com a transparência, a excelência na gestão e a geração de resultados de alto impacto. Por meio dessas parcerias, seguimos ampliando nosso ecossistema de inovação, promovendo transformações significativas no cenário acadêmico, científico e tecnológico do país.

Ecossistema de Inovação

Ressaltamos a participação ativa das atividades do Conselho de Ciência e Tecnologia Municipal – COMCIT, órgão colegiado da Secretaria de Planejamento do Município de Natal, que tem por objetivo orientar as políticas públicas municipais em Ciência, Tecnologia e Inovação, promover intercâmbio entre pesquisadores e definir como utilizar o Fundo de Apoio à Ciência e Tecnologia (Facitec). Assim como a importância deste Conselho para que o município se fortaleça cientificamente, o que consequentemente levará ao aumento da qualidade de vida da população.

Nesse sentido, importa informar que a FUNPEC assumiu a vice-presidência do Conselho em solenidade ocorrida durante a 73ª reunião ordinária, ocorrida na SEMPLA, em 05 de novembro de 2024.

Outra importante atividade é a participação no Ecossistema de Inovação de Natal – ELI Natal. A Governança do ELI Natal conta com a condução das Empresas Potigüares de Tecnologia – EpTEC e Vice coordenação da FUNPEC. Esse fórum reúne cerca de 31 instituições e mais de 140 atores. Salientamos que a FUNPEC participou de todas as atividades previstas em 2024 conforme dados abaixo:

- ✓ Reunião do ELI Programa de Inovação aberta do RN - FUNPEC e Sebrae
- ✓ Momento Indústria, startups e academia - FIERN
- ✓ Startup Nordeste - Sebrae
- ✓ Decola RN - Metrópole Parque
- ✓ Caravana ELI Summit Petrolina
- ✓ Eli Summit RN
- ✓ Go!RN

Outras ações também foram importantes:

- ✓ A Fundação foi convidada e se integrou como patrocinadora no GO!RN 2024 a maior celebração de tecnologia, inovação e empreendedorismo do Rio Grande do Norte, que aconteceu nos dias 03 e 04 de novembro de 2024, no Centro de Convenções em Natal/RN.

- ✓ Participação na 1ª Reunião Técnica do Fórum Natal do Futuro 2044, realizada em 13 de novembro de 2024 na FIERN, com adesão posterior para participação ativa das atividades vinculadas ao eixo inovação.
- ✓ Lançamento da Governança IA do RN, realizada em 17 de dezembro de 2024 no SEBRAE/RN, com a participação do coordenador do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI), Sr. Everton Goursand, que na ocasião apresentou o Plano PBIA e a Estratégia Brasileira de Inteligência Artificial, direcionados às instituições do Rio Grande do Norte.

Além de seu papel técnico e estratégico, a FUNPEC também se destaca por sua presença ativa em comunidades e eventos científicos, culturais e institucionais, fortalecendo redes de colaboração e aproximando novos parceiros de seu trabalho. Entre os destaques recentes estão:

- ✓ A conquista da aprovação de projeto no edital do FUNBIO para coordenação do PEM-Nordeste;
- ✓ A realização do aniversário e reinauguração da sede da FUNPEC; e
- ✓ O I Colóquio BRACEF — evento internacional que promoveu o diálogo entre instituições do Brasil, Canadá e Europa sobre parcerias estratégicas em ciência e inovação.

A atuação da FUNPEC reflete seu compromisso com o avanço científico, tecnológico e social, promovendo soluções que transformam realidades.

4.3. Tecnologia da Informação (TI)

As ações do setor de Tecnologia da Informação (TI), a seguir, estão correlacionadas aos objetivos e metas apresentadas no quadro 4, Itens, 5: Melhoria da imagem institucional e 6: Projeto de Modernização e BI.

Segurança da Informação

A segurança da informação é uma prioridade estratégica para a FUNPEC. Em 2024, a Fundação reforçou seu compromisso com a proteção de dados confidenciais e sensíveis, tanto próprios quanto de seus parceiros, adotando medidas robustas para garantir a confidencialidade, integridade e disponibilidade das informações, conforme as melhores práticas do setor e em consonância com as regulamentações aplicáveis.

Entre as políticas implementadas, destacam-se a utilização de firewalls e antivírus atualizados, protocolos de criptografia para comunicações sensíveis e controles de acesso restrito aos dados. Tais iniciativas reforçam um ambiente digital seguro e confiável, assegurando que os processos da Fundação ocorram com proteção e responsabilidade.

Inovações Tecnológicas

Paralelamente ao reforço na segurança da Informação, 2024 foi marcado por uma série de inovações tecnológicas que modernizaram o ambiente de trabalho e ampliaram a eficiência dos serviços prestados. Dentre os principais avanços, destacam-se:

- ✓ Aquisição de equipamentos de alto desempenho, incluindo 23 notebooks, 20 monitores, 70 kits de mouse e teclado sem fio, além de um nobreak senoidal (3000VA a 5000VA) com módulo de baterias estacionárias para garantir autonomia e estabilidade energética.
- ✓ Reforço na infraestrutura de conectividade, com a instalação de dois Access Points U6 Pro Unifi para melhorar a distribuição do sinal Wi-Fi.
- ✓ Renovação de licenças essenciais, como antivírus Kaspersky, firewall UTM WatchGuard, Google Workspace, e Adobe Acrobat, garantindo continuidade com segurança e performance.

No campo do desenvolvimento de sistemas, a FUNPEC promoveu importantes avanços:

- ✓ Migração do sistema DOAP da tecnologia Desktop para Web, proporcionando maior acessibilidade e modernidade.

- ✓ Criação de novas plataformas e ferramentas, como:
 - Sistema de consultas no Sigfundação, para apoio aos setores de RH e Contabilidade;
 - Plataforma de gestão de contratos, voltada para os setores de Compras e Assessoria Jurídica;
 - Plataforma da Ouvidoria, promovendo transparência e diálogo institucional;
 - Plataforma de compras para seleção pública (atualmente em fase de testes);
 - Sistema de controle de itens, desenvolvido especialmente para uso do setor de Química;
 - Ferramenta de busca de arquivos no servidor QuarkDOCS.

Além disso, houve melhorias contínuas nos sistemas internos, com correção de implementação de novas funcionalidades, inconsistências e remodelagem de interfaces visuais alinhadas à nova identidade da FUNPEC — como nos sistemas de Avaliação de Desempenho e Gerenciador de Fundo Fixo.

Outro marco importante foi o fechamento de contrato com o Instituto Metrópole Digital (IMD) para o desenvolvimento de um novo sistema de controle e gerenciamento da Fundação, ampliando o alcance e a sofisticação das soluções digitais. Para dar suporte a essa expansão, foi também contratado um novo programador com foco em *front-end*, e o *layout* do site institucional foi atualizado, oferecendo melhor navegação e usabilidade.

Essas ações reforçam o compromisso com a segurança e a eficiência, mas também a visão de futuro da FUNPEC, que entende a tecnologia como um vetor indispensável para a excelência na gestão e na entrega de valor à sociedade.

4.4. Recursos Humanos (RH)

As ações do setor de Recursos Humanos (RH), a seguir, estão correlacionadas aos objetivos e metas apresentadas no quadro 4, Itens 1: Construção da nova sede e 7: Capacitação e gestão de pessoas.

Comitê de Ética

A FUNPEC mantém um firme compromisso com a ética institucional, refletido na adoção e constante atualização do seu Código de Ética e Conduta Profissional, revisado a cada dois anos, sempre após a renovação dos membros do Comitê de Ética e Conduta. Esse documento consolida os princípios que orientam o comportamento profissional de todos os colaboradores — independentemente de seu cargo ou função — bem como de terceiros vinculados à Fundação.

A conduta ética é reforçada por iniciativas que promovem um ambiente de trabalho respeitoso, inclusivo e seguro. Em parceria com a UFRN, a Fundação lançou a Cartilha de Prevenção ao Assédio Moral e Sexual, como instrumento de orientação, prevenção e combate a práticas que ferem a dignidade no ambiente profissional.

O Código também destaca valores fundamentais como a integridade, o respeito mútuo e a responsabilidade institucional, guiando todas as relações e atividades da Fundação. Além disso, contempla diretrizes voltadas à prevenção da corrupção, fraudes e conflitos de interesse, alinhando-se às melhores práticas de governança e à legislação vigente.

Contratação de Pessoal

Conforme estabelecido pelo §3º do Art. 6º do Decreto nº 7.423/2010, os projetos conduzidos pela Fundação de Apoio à Universidade Federal do Rio Grande do Norte (FUNPEC) devem contar com a participação de, no mínimo, dois terços de pessoal vinculado à Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN). Este pessoal inclui servidores técnico-administrativos, discentes regulares, docentes, pesquisadores de pós-doutorado e bolsistas com vínculo formal na instituição.

O Apêndice 3 apresenta a vinculação dos servidores da UFRN nos projetos gerenciados pela FUNPEC, em conformidade com a legislação vigente. No ano de 2024, a FUNPEC realizou 43 (quarenta e três) contratações, totalizando 325 (trezentos e vinte e cinco) colaboradores ao final do exercício. Destes, 319 (trezentos e dezenove) estavam em regime CLT, enquanto 6 (seis) eram terceirizados, conforme demonstra o quadro 6.

Quadro 6) Composição do quadro de colaboradores

QUADRO FUNCIONAL		2024	2023
FUNPEC	FUNCIONÁRIOS	87	82
	ESTAGIÁRIOS	0	0
	TERCEIRIZADOS	6	5
	APRENDIZES	8	5
PROJETOS	FUNCIONÁRIOS	224	219
	TERCEIRIZADOS	0	0
TOTAL		325	311

Fonte: Setor de Recursos Humanos da FUNPEC/2024

Destaca-se, o setor de Recursos Humanos como responsável pelo controle e administração da vida funcional dos contratados em regime CLT, que estão lotados na sede ou que atuam em projetos acadêmicos, bem como dos prestadores de serviço, menores aprendizes e estagiários. Responsável também pela elaboração da folha, cálculo e conferência financeira, ressaltando que, em relação à remuneração e encargos com os colaboradores na sede, sob o regime CLT, a fundação tem um elevado custo de pessoal, com uma aplicação no montante de R\$ 8.208.377,00 (oito milhões, duzentos e oito mil, trezentos e setenta e sete reais).

Neste contexto, a FUNPEC realiza a seleção de pessoal por meio de processo seletivo com cadastro reserva, sempre com ampla divulgação do Edital no site da FUNPEC e em suas redes sociais. Em 2024 foram realizados 27 (vinte e sete) processos seletivos para diversos cargos.

Ainda em 2024, a fundação estabeleceu convênio com o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Norte - IFRN, para a seleção e contratação de 8 (oito) jovens aprendizes.

Manutenção do Programa de Desenvolvimento de Competências – PDC

A manutenção do Programa de Desenvolvimento de Competências – PDC FUNPEC “Integrando Conhecimento” tem o objetivo de promover o aprendizado, o crescimento e o desenvolvimento de competências dos colaboradores da Fundação, alinhando suas atividades com o Planejamento Estratégico Organizacional.

- ✓ **Reajuste Salarial** – A FUNPEC concedeu aos seus funcionários lotados na sede e projetos, o reajuste salarial da categoria será de 5% (cinco por cento), com vigência a partir de 1º de janeiro de 2024, a ser aplicado sobre o salário de dezembro de 2023;
- ✓ **Anuênio** - A FUNPEC concedeu aos seus funcionários lotados na sede, 1% (um por cento) a título de anuênio sobre o salário base do cargo até o limite de 10 (dez) anos, ou seja, 10% (dez por cento);
- ✓ **Auxílio Alimentação** - A FUNPEC concedeu aos empregados com carga horária igual ou superior a 25 (vinte e cinco) horas semanais, vale alimentação no valor fixo de R\$ 868,60 (oitocentos e sessenta e oito reais e sessenta centavos) por mês; para os jovens aprendizes o benefício é de RS 352,56 (trezentos e cinquenta e dois reais e cinquenta e seis centavos), já para os funcionários com carga horária menor que 25 (vinte e cinco) horas semanais é proporcional à carga horária.
- ✓ **Auxílio Saúde** – A FUNPEC subsidiou 50% (cinquenta por cento) do valor de referência da tabela atualizada da CAURN do plano básico enfermagem, sob o valor pago pelo empregado conveniado a CAURN, ao titular e aos filhos com idade até 21 anos ou 24 anos, se universitário, e para os funcionários que ocupam cargos do grupo de atividades auxiliares (AA) do PCCS da FUNPEC, o subsídio é de 100% (cem por cento).
- ✓ **Auxílio Creche** – A FUNPEC concedeu aos seus empregados um auxílio equivalente a 20% (vinte por cento) do piso salarial (RS 1.807,35), por mês, por filho até que complete 05 (cinco) anos e 11 (onze) meses de idade (Lei nº 14.457/2022), mediante apresentação do comprovante de pagamento da creche, no caso RS 361,47.

- ✓ Seguro de Vida – A FUNPEC concedeu seguro de vida para todos os seus funcionários e bolsistas.
- ✓ Ausência Justificada - A FUNPEC concedeu folga pelos seguintes motivos:
 - 04 (quatro) dias de falecimento dos parentes previstos no Art. 473 da CLT, inclusive sogro e sogra;
 - 05 (cinco) dias consecutivos para licença casamento; e
 - 05 (cinco) dias consecutivos para licença paternidade a contar do primeiro dia subsequente ao nascimento.
- ✓ DAY OFF - A FUNPEC concede folga de aniversário objetivando a valorização e bem-estar dos funcionários.
- ✓ Bônus Natalino - A FUNPEC concedeu bônus de R\$ 200,00 no Vale Alimentação de 2024.
- ✓ Jornada de Trabalho - A FUNPEC, em fase de teste, concedeu a mudança na Jornada de Trabalho de 40h para 30h mensais, na seguinte escala:
 - 50% dos Funcionários trabalhando no horário das 7:30 às 13:30;
 - 50% dos Funcionários trabalhando no horário das 11:30 às 17:30.

Progressão Vertical por Titulação no Âmbito do PCCS

Com base no Plano de Cargos, Carreiras e Salários (PCCS), os colaboradores que possuem mais de três anos de experiência no cargo e apresentem titulação de especialização na área em que atuam podem solicitar a Progressão Vertical por Titulação. A solicitação deve ser encaminhada por e-mail ao setor de Recursos Humanos, acompanhada da devida documentação comprobatória.

Após análise e validação da conformidade com os critérios estabelecidos, o pedido é deferido, e o colaborador passa a usufruir do benefício. Em 2024, foram beneficiados 16 (dezesesseis) colaboradores com especialização compatível com a área de atuação, conforme previsto na Resolução nº 04/2021 do Conselho Deliberativo da FUNPEC.

Programa de Qualidade de Vida no Trabalho

Ainda no âmbito da ampliação do leque de atuação do Setor de Recursos Humanos, a FUNPEC deu continuidade em 2024 ao seu Programa de Qualidade de Vida no Trabalho, intitulado “Integração & Saúde”, que contou com diversas atividades em formato presencial e online, além da manutenção de palestras ao longo do ano, conforme apresentados no Apêndice 2.

Capacitação e Desenvolvimento Profissional

Além da estrutura formal de controle, a FUNPEC tem investido consistentemente na consolidação de uma cultura organizacional orientada à gestão de riscos. Nesse sentido, a Fundação busca promover a conscientização e o engajamento das diversas áreas quanto à importância da prevenção e do gerenciamento de ameaças potenciais. Por meio de ações contínuas de orientação e capacitação, os colaboradores são estimulados a identificar, estruturar e implementar mecanismos e planos de ação eficazes, capazes de mitigar riscos e fortalecer a resiliência institucional.

Diante do exposto e como parte de seu compromisso com a excelência administrativa e a profissionalização contínua de seus colaboradores, a Fundação Norte-Rio-Grandense de Pesquisa e Cultura (FUNPEC) investiu, ao longo de 2024 em treinamentos e capacitações, contemplados em cursos, palestras e eventos voltados tanto à área de gestão quanto a aspectos técnicos e operacionais, em diferentes formatos e durações de curto, médio e longo prazo, conforme evidenciados a seguir:

- ✓ Compliance: 30h/aula – Instituto de Desenvolvimento Educacional da Fundação Getúlio Vargas (FGV) – Modalidade Online
- ✓ Técnicas de Negociação e Persuasão: Voitto Cursos – Modalidade Online
- ✓ Auditoria: Formação de Auditores Internos – Nível I: 120h/aula – Escola de Auditoria – Modalidade Online
- ✓ Controle Interno e Gestão de Riscos: 65h/aula – Escola de Auditoria – Modalidade Online
- ✓ Auditoria Interna Operacional Completo: 42h/aula – Escola de Auditoria – Modalidade Online

Complementando essa formação técnica, a participação em eventos relevantes no cenário nacional também foi incentivada, promovendo a troca de experiências e o fortalecimento de redes de conhecimento. Entre os eventos programados, destacam-se:

- ✓ Summit de Liderança e RH: Conexão Transformadora da Indústria Potiguar: *Teatro Riachuelo, Natal/RN*
- ✓ VI ENNFAIES – Encontro Nacional das Fundações de Apoio às Instituições de Ensino Superior e de Pesquisa Científica e Tecnológica: *Hotel Praia Mar, Natal/RN*
- ✓ Inova RN: *Teatro Riachuelo, Natal/RN*
- ✓ 7º CONFIES – Congresso Nacional do Conselho Nacional das Fundações de Apoio às Instituições de Ensino Superior e de Pesquisa Científica e Tecnológica: *Brasília/DF*

Mais de 50 colaboradores foram qualificados por meio das ações promovidas, em alinhamento com a política institucional de desenvolvimento humano e organizacional da FUNPEC. A iniciativa faz parte da estratégia de qualificação contínua dos quadros da Fundação, visando a uma gestão mais eficiente, ética e sintonizada com os desafios atuais. A lista de participantes está disponível no Setor de Recursos Humanos.

A diversidade temática e a excelência das instituições parceiras reforçam o compromisso da FUNPEC com a formação de qualidade e as melhores práticas do mercado. Embora o setor de Recursos Humanos não tenha alcançado 100% de entrega dos OKRs do item 7, os resultados foram considerados satisfatórios, sendo que o não cumprimento integral se deveu a imprevistos em algumas previsões, mesmo com sua execução ao longo de 2024. Justificando o desempenho de 2024 para as metas esperadas do item 7.

4.5. Compras Nacionais e Internacionais

As ações do Setor de Compras Nacionais e Internacionais, a seguir, estão correlacionadas aos objetivos e metas apresentadas no quadro 4, Item 4: Aperfeiçoamento da experiência do cliente.

Acompanhamento de Projetos de obras e Compras de Produtos Importados

No que diz respeito ao acompanhamento e administração de projetos de obras de engenharia em parceria com a UFRN, a FUNPEC em 2024, contribuiu para a modernização do parque laboratorial da UFRN, com destaque para ações de:

- ✓ Complementação da construção do Laboratório de Análises Estratigráficas do Centro de Ciências Exatas e da Terra da UFRN, totalizando um montante investido de R\$ 1.746.744,09 (um milhão, setecentos e quarenta e seis mil, setecentos e quarenta e quatro reais e nove centavos).
- ✓ Reforma no Núcleo de Pesquisa e Inovação em Tecnologia da Informação (NPTI) para instalação do Laboratório de Prototipagem, totalizando um montante investido de R\$ 208.786,22 (duzentos e oito mil, setecentos e oitenta e seis reais e vinte e dois centavos).
- ✓ Serviços de adaptação das instalações do Laboratório de habilidades do centro de Ciências da Saúde da UFRN, totalizando um montante investido de R\$ 682.469,18 (seiscentos e oitenta e dois mil, quatrocentos e sessenta e nove reais e dezoito centavos).
- ✓ Construção do Núcleo de inteligência artificial e Ciências de Dados (NIACD) do Instituto MetrÓpole Digital (IMD) da UFRN, totalizando um montante investido de R\$ 2.981.170,57 (dois milhões, novecentos e oitenta e um mil, cento e setenta reais e cinquenta e sete centavos).

Quanto ao setor de compras, registrou-se aproximadamente 73 (setenta e três) requisições de produtos importados, totalizando um investimento de R\$ 10.034.242,95 (dez milhões, trinta e quatro mil, duzentos e quarenta e dois reais e noventa e cinco centavos).

4.6. Projetos e Contabilidade

As ações do setor de Projeto e Contabilidade, a seguir, estão correlacionadas aos objetivos e metas apresentadas no quadro 4, Itens, 3: Captação de novos projetos e 4: Aperfeiçoamento da experiência do cliente.

Pesquisa de Satisfação

Com base no item 4 do referido quadro, que tem como meta o aperfeiçoamento da experiência do cliente, onde considera ser satisfatório o alcance de satisfação de 80% dos coordenadores ativos. Diante do exposto, anualmente é realizada a referida pesquisa, acontecendo também em 2024, a realização da pesquisa de satisfação com os pesquisadores da FUNPEC, a fim de ouvi-los e identificar áreas de melhoria para oferecer um serviço de qualidade e satisfatório.

A solicitação de participação da pesquisa foi enviada por e-mail a todos os pesquisadores da FUNPEC, que para responder deveriam acessar o link constante no e-mail de solicitação. Com base nos questionários respondidos e tabulados, constatou-se que 80% dos 77 (setenta e sete) respondentes, encontram-se satisfeitos com os serviços de acompanhamento e execução de projetos de pesquisa prestados pela FUNPEC.

Projetos Contratados

No que se refere aos projetos contratados em 2024, observa-se um crescimento expressivo nas áreas tecnológicas, quando comparado a 2023. Naquele ano foram contratados 67 (sessenta e sete) projetos, enquanto em 2024 esse número saltou para 127 (cento e vinte e sete) projetos, o que representa um aumento de aproximadamente 89,6%. Em valores absolutos globais, em 2024 a Fundação mobilizou R\$ 293.620.613. O Quadro 7 apresenta o desempenho da FUNPEC nos anos de 2023 e 2024, nesse segmento.

Quadro 7) Projetos contratados por área 2024

PROJETOS CONTRATADOS NO EXERCÍCIO POR ÁREA DO PROJETO						
ÁREA DO PROJETO	2023			2024		
	Nº PROJETOS	VALOR	%	Nº PROJETOS	VALOR	%
AGRICULTURA	6	R\$ 1.693.478	0,94%	2	R\$ 819.947	0,28%
CIÊNCIAS SOC. APLICADAS	1	R\$ 4.000	0%			0
CULTURA			0%			0
EDUCAÇÃO	29	R\$ 16.239.654	9,05%	30	R\$ 36.666.143	12,49%
MEIO-AMBIENTE	2	R\$ 921.577	0,51%	4	R\$ 7.425.518	2,53%

SAÚDE	27	R\$ 10.353.593	5,77%	15	R\$ 1.762.544	10,82%
TECNOLOGIA	67	R\$ 150.180.212	83,72%	127	R\$ 216.946.462	73,89%
TOTAL GERAL	132	R\$ 179.392.513	100%	178	R\$ 293.620.613	100

Fonte: Setor de Contabilidade da FUNPEC/2024.

Em relação aos projetos contratados por tipo, observa-se um crescimento significativo tanto nos **projetos de desenvolvimento científico e tecnológico** quanto nos **projetos de pesquisa**. Em 2024, foram contratados 41 (quarenta e um) projetos de desenvolvimento científico e tecnológico e 84 (oitenta e quatro) projetos de pesquisa, enquanto em 2023 esses números foram, respectivamente, 23 (vinte e três) e 54 (cinquenta e quatro) projetos. Esses resultados evidenciam um aumento de aproximadamente 78% no número de projetos de desenvolvimento científico e tecnológico e de 55% no número de projetos de pesquisa, consolidando a expansão das atividades da Fundação nessas áreas.

Quadro 8) Projetos contratados por tipo 2024.

PROJETOS CONTRATADOS NO EXERCÍCIO POR TIPO DO PROJETO						
TIPO DO PROJETO	2023			2024		
	Nº PROJETOS	VALOR	%	Nº PROJETOS	VALOR	%
ASSOCIADOS	5	R\$ 8.930.918	4,98%	7	R\$ 10.868.782	3,70%
DESENVOLVIMENTO CIENT. E TEC.	23	R\$ 5.682.878	3,17%	41	R\$ 88.762.985	30,23%
DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL	7	R\$ 24.849.104	13,85%	14	R\$ 37.921.747	12,92%
ENSINO	20	R\$ 8.611.164	4,80%	16	R\$ 10.568.102	3,60%
EXTENSÃO	23	R\$ 7.762.134	4,33%	16	R\$ 3.723.636	1,27%
PESQUISA	54	R\$ 123.556.316	68,87%	84	R\$ 141.775.362	48,29%
TOTAL GERAL	132	R\$ 179.392.513	100%	178	R\$ 293.620.613	100

Fonte: Setor de Contabilidade da FUNPEC/2024.

Projetos Executados

Considerando os projetos executados (Quadro 9), no ano de 2024 a FUNPEC teve 81 projetos a mais do que o ano de 2023, representando um crescimento de 18%, que, em termos de valor global absoluto, significou um incremento de R\$ 170.621.901 no exercício de 2024. Verifica-se que as áreas tecnológica, de educação e de saúde se sobressaíram nesse crescimento.

No que se refere a **área de Tecnologia** a elevação de 240 (duzentos e quarenta) projetos em 2023 para 330 (trezentos e trinta) projetos em 2024, representou, em valores absolutos, um aumento de R\$ 115.419.282,00 (cento e quinze milhões, quatrocentos e dezenove mil, duzentos e oitenta e dois reais).

Em Educação, embora o número de projetos tenha se mantido estável, 95 (noventa e cinco) projetos, o valor absoluto executado foi de R\$ 167.511.266,00 (cento e sessenta e sete milhões, quinhentos e onze mil, duzentos e sessenta e seis reais), indicando que houve aumento de valores financiados dos projetos.

Para a área da Saúde, embora tenha apresentado uma redução no número de projetos de 82 (oitenta e dois), em 2013, para 76 (setenta e seis) em 2024, em valores contratados, o valor absoluto executado foi de R\$ 19.233.439,00 (dezenove milhões, duzentos e trinta e três mil, quatrocentos e trinta e nove centavos), sendo considerado um avanço também nesta área.

De maneira geral, os dados evidenciam a expansão dos projetos de maior valor agregado e o fortalecimento das áreas de tecnologia, educação e saúde como eixos estratégicos da Fundação.

Quadro 9) Projetos executados por área do projeto 2024.

PROJETOS EXECUTADOS NO EXERCÍCIO POR ÁREA DO PROJETO						
ÁREA DO PROJETO	2023			2024		
	Nº PROJETOS	VALOR	%	Nº PROJETOS	VALOR	%
AGRICULTURA	11	R\$ 2.603.263	0,46%	10	R\$ 2.681.350	0,37%

CIÊNCIAS SOC. APLICADAS	2	R\$	236.015	0,04%	0	R\$	-	0,00%
CULTURA	3	R\$	1.312.239	0,23%	3	R\$	1.511.859	0,21
EDUCAÇÃO	95	R\$	53.532.283	9,05%	95	R\$	86.021.017	11,72 %
MEIO-AMBIENTE	17	R\$	17.542.661	3,11%	17	R\$	20.981.415	2,86%
SAÚDE	82	R\$	46.581.624	8,27%	76	R\$	65.815.063	8,96%
TECNOLOGIA	240	R\$	441.773.426	78,39 %	330	R\$	557.192.708	75,89 %
TOTAL GERAL	450	R\$	563.581.510	100%	531	R\$	734.203.411	100%

Fonte: Setor de Contabilidade da FUNPEC/2024.

No que diz respeito aos Projetos executados por tipo (Quadro 10), verifica-se que entre 2023 e 2024, ocorreu:

a) um crescimento nos projetos de Desenvolvimento Científico e Tecnológico, de 78 para 105, com um incremento em valores absolutos investidos de R\$ 38.601.733,00 (trinta e oito milhões, seiscentos e um mil, setecentos e trinta e três reais), entre os anos apresentados.

b) um aumento no número de projetos de Pesquisa, que passou de 168 para 209, com incremento em valores absolutos investidos de R\$ 101.058.202,00 (cento e um milhões, e cinquenta e oito mil, duzentos e dois reais), significando um crescimento em termos relativos de 38,88% para 43,6% dos valores executados pela Fundação, nos anos referidos, indicando o potencial de crescimento desse tipo de projeto.

Quadro 10) Projetos executados por tipo de projeto 2024.

PROJETOS EXECUTADOS NO EXERCÍCIO POR TIPO DO PROJETO						
TIPO DO PROJETO	2023			2024		
	Nº PROJETO S	VALOR	%	Nº PROJETOS	VALOR	%
ASSOCIADOS	10	R\$ 16.003.222	2,84%	16	R\$ 21.340.672	2,91%
DESENVOLVIMENTO CIENT. E TEC.	78	R\$ 145.108.079	25,75%	105	R\$ 183.709.812	25,0%

DESENVOLVIMENTO INSTIT.	53	R\$	73.449.627	13,03%	63	R\$	98.912.719	13,4%
ENSINO	62	R\$	37.817.071	6,71%	61	R\$	40.569.988	5,53%
EXTENSÃO	78	R\$	71.556.870	12,70%	77	R\$	69.465.018	9,46%
PESQUISA	168	R\$	219.146.642	38,88%	209	R\$	320.205.202	43,6%
PRESTAÇÃO DE SERVIÇO	1	R\$	500.000	0,09%	0	R\$	-	0,00%
TOTAL GERAL	450	R\$	563.581.510	100%	531	R\$	734.203.411	100%

Fonte: Setor de Contabilidade da FUNPEC/2024.

Recursos Financeiros Arrecadados de DOACI (Despesa Operacional e Administrativa de Caráter Indivisível)

A FUNPEC registrou em suas receitas de DOACI, recursos na ordem de R\$ 11.360.876,30 (onze milhões, trezentos e sessenta e oito mil, oitocentos e setenta e seis reais e trinta centavos), provenientes de sua prestação de serviços na administração dos projetos. Esses recursos são fundamentais para garantir o suporte financeiro necessário à execução e à gestão eficiente das diversas iniciativas em curso, viabilizando o pleno desenvolvimento das atividades e a continuidade dos objetivos estratégicos da Fundação.

Reserva Financeira para cobrir riscos de folha salarial de Projetos em 2024

A Fundação recebeu o montante de R\$ 29.434.703,02 (vinte e nove milhões, quatrocentos e trinta e quatro mil, setecentos e três reais e dois centavos), dos projetos executados em 2024. Esse valor se constitui uma reserva financeira para:

- cobrir questões trabalhistas relativas a funcionários celetistas contratados para os projetos.
- garantir o pagamento das folhas salariais, e ainda, as obrigações patrimoniais incidentes dos projetos, conforme o fato gerador da despesa no mês em que ela ocorre, considerando neste valor todos os projetos vigentes que pagou folha de pessoal celetista no ano de 2024.

Receita arrecadada de Aplicação Financeira em 2024

No que tange à receita oriunda de aplicações financeiras em 2024, a FUNPEC arrecadou R\$ 8.670.605,91 (oito milhões, seiscentos e setenta mil, seiscentos e cinco reais e noventa e um centavos). Esse montante é resultado dos investimentos realizados pela Fundação em aplicações de curto e longo prazo, refletindo uma gestão financeira eficiente e estratégica de seus recursos.

Recursos Financeiros Gastos (executados) em 2024

Tabela 1) Recursos Financeiros Executados em 2024.

DESCRIÇÃO	FUNPEC	PROJETOS	PROJETO VINCULADO	TOTAL
DESPESAS CORRENTES	R\$ 20.529.639	R\$ 157.661.657	R\$ 25.658.074	R\$ 203.849.370
VENCIMENTOS E VANT. FIXAS-PESSOAL CIVIL	R\$ 8.452.219	R\$ -	R\$ 22.676.071	R\$ 31.128.290
VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS	R\$ 6.192.218	R\$ -	R\$ 16.817.661	R\$ 23.009.879
OBRIGAÇÕES PATRONAIS	R\$ 2.260.001	R\$ -	R\$ 5.858.410	R\$ 8.118.411
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	R\$ 10.505.012	R\$ 157.661.657	R\$ 2.982.003	R\$ 171.148.672
DIARIAS PESSOAL CONTRATADO	R\$ 52.774	R\$ 3.318.257	R\$ -	R\$ 3.371.031
AUXÍLIO FINANCEIRO A ESTUDANTES	R\$ -	R\$ 15.661.357	R\$ -	R\$ 15.661.357
AUXÍLIO FINANCEIRO A PESQUISADORES	R\$ -	R\$ 52.238.746	R\$ -	R\$ 52.238.746
MATERIAL DE CONSUMO	R\$ 279.586	R\$ 5.858.537	R\$ -	R\$ 6.138.123
PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOÇÃO	R\$ 62.497	R\$ 2.793.546	R\$ -	R\$ 2.856.043
SERVIÇOS DE CONSULTORIA	R\$ 200.394	R\$ -	R\$ -	R\$ 200.394
SERVIÇOS DE TERCEIROS PESSOA FÍSICA	R\$ 363.934	R\$ 2.979.257	R\$ -	R\$ 3.343.191
LOCAÇÃO DE MÃO DE OBRA	R\$ 474.200	R\$ -	R\$ -	R\$ 474.200
SERVIÇO DE TERCEIROS PESSOA JURÍDICA	R\$ 5.052.836	R\$ 54.037.050	R\$ 2.610.929	R\$ 61.700.815
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ 148.815	R\$ 2.726	R\$ -	R\$ 151.541
AJUDA DE CUSTO	R\$ -	R\$ 198.976	R\$ -	R\$ 198.976
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	R\$ 1.916.661	R\$ 16.858.563	R\$ 371.074	R\$ 19.146.297
AUXÍLIO FINANCEIRO A PESSOA FÍSICA	R\$ -	R\$ 3.714.643	R\$ -	R\$ 3.714.643
DESPESAS COM PROVISÃO	R\$ 1.953.315	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.953.315
OUTRAS DESPESAS	R\$ 1.572.408	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.572.408
ENCARGOS COM DEPRECIAÇÃO /AMORTIZAÇÃO	R\$ 172.129	R\$ -	R\$ -	R\$ 172.129
APOIO E DOAÇÕES	R\$ 1.400.279	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.400.279
DESPESAS DE CAPITAL	R\$ -	R\$ 31.361.707	R\$ -	R\$ 31.361.707
INVESTIMENTOS	R\$ -	R\$ 31.361.707	R\$ -	R\$ 31.361.707
OBRAS E INSTALAÇÕES	R\$ -	R\$ 1.293.962	R\$ -	R\$ 1.293.962
EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	R\$ -	R\$ 30.067.745	R\$ -	R\$ 30.067.745
TOTAL GERAL	R\$ 20.529.639	R\$ 189.023.364	R\$ 25.658.074	R\$ 235.211.077

Fonte: Setor de Contabilidade da FUNPEC/2024.

A primeira coluna da tabela acima, evidencia que a FUNPEC executou com pagamento de despesas um total de R\$ 20.529.639,00 (vinte milhões, quinhentos e vinte e nove mil, seiscentos e trinta e nove reais). Dentre essas despesas, destaca-se que o valor referente à depreciação de ativos totalizou um montante de R\$ 172.129,00 (cento e setenta e dois mil e cento e vinte e nove reais), mas, importa informar, que por ser uma despesa com depreciação, não houve desembolso financeiro.

Entre as despesas correntes, merece destaque o montante destinado à contratação de serviços de pessoas jurídicas, que alcançou R\$ 5.052.836,00 (cinco milhões, cinquenta e dois mil, oitocentos e trinta e seis reais), o que corresponde a aproximadamente 28,25% do total das despesas da Fundação.

Destaque também para os valores registrados como apoios, pois refletem, em grande medida, a contribuição da FUNPEC para projetos de relevância, como o “Conexões Criativas” e o “Novos Pesquisadores”, entre outras iniciativas e projetos apoiados e geridos pela Fundação.

No que se refere a coluna das despesas executadas no âmbito dos projetos, o montante atingiu R\$ 189.023.364,00 (cento e oitenta e nove milhões, vinte e três mil, trezentos e sessenta quatro reais). Dentre essas, os principais componentes foram as despesas correntes, com destaque para os auxílios financeiros a pesquisadores e os serviços contratados de pessoas jurídicas. O primeiro totalizou cerca de R\$ 52.238.746,00 (cinquenta e dois milhões, duzentos e trinta e oito mil, setecentos e quarenta e seis reais), representando aproximadamente 27,64% do total das despesas dos projetos. Já os serviços contratados de pessoas jurídicas, somaram R\$ 54.037.050,00 (cinquenta e quatro milhões, trinta e sete mil e cinquenta reais), correspondendo a 28,59% desse total.

Adicionalmente, os projetos realizaram investimentos relevantes em máquinas e materiais permanentes, fundamentais para o desenvolvimento e aprimoramento das atividades em execução.

Aquisição de Bens, Consumo e Serviços

Ao longo de 2024, as aquisições de bens, consumo e as contratações de serviços, detalhadas (Quadro 11) representaram uma parcela significativa das despesas e investimentos realizados tanto pela FUNPEC quanto pelos projetos por ela gerenciados. Esses investimentos foram essenciais para viabilizar o desenvolvimento e a execução das iniciativas vinculadas à Fundação, além de assegurarem a continuidade e a qualidade das operações que sustentam sua missão institucional.

Além disso, as despesas operacionais relacionadas às aquisições e serviços contratados refletem os diversos atendimentos prestados pela FUNPEC, contribuindo para o bom desempenho das atividades internas e o suporte às ações estratégicas. Conforme apresentado no quadro 11.

Quadro 11) Aquisição de bens, consumo e serviços em 2024

DESCRIÇÃO	PROJETOS	FUNPEC	TOTAL (R\$)
	VALOR	VALOR	
MATERIAL DE CONSUMO	R\$ 5.858.537	R\$ 279.586	R\$ 6.138.123
PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOÇÃO	R\$ 2.793.546	R\$ 62.497	R\$ 2.856.043
SERVIÇOS DE CONSULTORIA	R\$ -	R\$ 200.394	R\$ 200.394
SERVIÇOS DE TERCEIROS PESSOA FÍSICA	R\$ 2.979.257	R\$ 363.934	R\$ 3.343.191
SERVIÇO DE TERCEIROS PESSOA JURÍDICA	R\$ 54.037.769	R\$ 7.480.454	R\$ 61.518.223
OBRAS E INSTALAÇÕES	R\$ 3.248.518	R\$ 880.000	R\$ 4.128.518
EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	R\$ 28.797.264	R\$ 1.775.463	R\$ 30.572.727
TOTAL GERAL	R\$ 97.714.891	R\$ 11.042.328	R\$ 108.757.219

Fonte: Setor de Contabilidade da FUNPEC/2024.

Gestão de Recursos Financeiros a Pessoas em Projetos

Em conformidade com a Lei nº 8.958/94, a FUNPEC realiza, por meio dos projetos que gerencia, o pagamento de bolsas como forma de auxílio financeiro a alunos, servidores e professores envolvidos no desenvolvimento de projetos de ensino, pesquisa, extensão e inovação da Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN).

No exercício de 2024, foram beneficiadas 2.564 (dois mil, quinhentos e sessenta e quatro) pessoas com o recebimento de bolsas ou auxílios financeiros, totalizando um repasse de R\$ 71.684.661,27 (setenta e um milhões, seiscentos e oitenta e quatro mil, seiscentos e sessenta e um reais e vinte e sete centavos).

O quadro 12, apresentado a seguir, detalha o número de beneficiários, a quantidade de auxílios concedidos e os valores financeiros correspondentes.

Quadro 12) Recursos financeiros executados (Projetos e Fundações) em 2024

EXERCÍCIO	2023	2024
Auxílio Financeiro a Pesquisadores		
Nº de projetos	161	207
Quant. Pessoas Beneficiadas	712	996
Quant. Parcelas de Bolsas Pagas	7525	10509
Desembolso	R\$ 36.586.007,11	R\$ 52.186.106,28
Auxílio Financeiro a Pessoa Física		
Nº de projetos	95	101
Quant. Pessoas Beneficiadas	363	336

Quant. Parcelas de Bolsas Pagas	2731	1807
Desembolso	R\$ 3.868.346,49	R\$ 3.685.828,00
Auxílio Financeiro a Estudantes		
Nº de projetos	149	187
Quant. Pessoas Beneficiadas	1237	1200
Quant. Parcelas de Bolsas Pagas	8606	8181
Desembolso	R\$ 15.533.135,54	15.692.977,19
Bolsa Estágio		
Nº de projetos	1	4
Quant. Pessoas Beneficiadas	25	32
Quant. Parcelas de Bolsas Pagas	191	421
Desembolso	R\$ 196.433,30	R\$ 119.849,80
TOTAL GERAL	R\$ 56.183.922,44	R\$ 71.684.761,27

Fonte: Setor de Administração e Acompanhamento de Projetos da FUNPEC/2024

É importante destacar que, enquanto fundação de apoio, a FUNPEC atua exclusivamente na execução das despesas previstas nos planos de trabalho dos projetos, incluindo o pagamento de bolsas. Tais despesas são previamente aprovadas pelo órgão financiador, conforme estipulado nos contratos ou convênios firmados.

4.7. Patrimônio e Finanças

As ações do setores de Patrimônio e Finanças, a seguir, estão correlacionadas aos objetivos e metas apresentadas no quadro 4, Itens, 3: Captação de novos projetos e 4: Aperfeiçoamento da experiência do cliente.

Controle Patrimonial

Em 2024, a FUNPEC adquiriu com recursos próprios 293 (duzentos e noventa e três) bens destinados ao atendimento das demandas operacionais da Fundação, totalizando um investimento de R\$ 707.354,07 (setecentos e sete mil, trezentos e cinquenta e quatro reais e sete centavos). Entre os itens adquiridos, destacam-se bens móveis e equipamentos de informática, fundamentais para a modernização e eficiência das atividades administrativas.

No mesmo período a FUNPEC transferiu para a UFRN bens patrimoniais, oriundos de aquisições em projetos de pesquisas, que totalizaram um montante de R\$ 34.883.244,48 (trinta e quatro milhões, oitocentos e oitenta e três mil, duzentos e quarenta e quatro reais e quarenta e oito centavos), refletindo seu papel ativo na gestão dos recursos vinculados aos projetos executados e no desenvolvimento da Universidade.

Cabe informar que equipamentos no valor de R\$ 753.958,27 (setecentos e cinquenta e três mil, novecentos e cinquenta e oito reais e vinte e sete centavos), adquiridos por meio de projetos apoiados por instituições como a FINEP, foram temporariamente incorporados ao patrimônio da FUNPEC. A cessão definitiva desses bens para a UFRN está prevista para ocorrer ao término dos respectivos projetos, conforme estabelecido nos termos acordados com os órgãos financiadores.

Ressarcimento às Unidades Executoras da UFRN

Em consonância com a Portaria Interministerial nº 3.185/2004 – MEC/MCTI, art. 1º-A, inciso V, que orienta sobre a incorporação de parcelas vinculadas a projetos captados ao orçamento das instituições apoiadas, a FUNPEC efetuou, no exercício de

2024, o ressarcimento de R\$ 10.164.995,58 (dez milhões, cento e sessenta e quatro mil, novecentos e noventa e cinco reais e cinquenta e oito centavos) às Unidades Executoras da UFRN, incluindo Fundos Acadêmicos, Centros, Departamentos e Institutos. Os valores foram destinados como forma de ressarcimento de despesas relacionadas à execução dos projetos (Apêndice 1).

Destaca-se que esse montante representa um crescimento expressivo em relação ao exercício anterior, com um acréscimo de R\$ 2.518.993,65 (dois milhões, quinhentos e dezoito mil, novecentos e noventa e três reais e sessenta e cinco centavos) em comparação ao total repassado em 2023, que foi de R\$ 7.646.001,93 (sete milhões, seiscentos e quarenta e seis mil e um reais e noventa e três centavos), reafirmando o compromisso da Fundação com a transparência na gestão dos recursos e o fortalecimento das estruturas acadêmicas e científicas da UFRN.

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O acompanhamento do desempenho institucional da FUNPEC ao longo de 2024 foi conduzido com base em um modelo de Planejamento Estratégico fundamentado no diagnóstico situacional realizado em 2023. O monitoramento foi conduzido com o apoio da ferramenta colaborativa Trello, que permitiu o registro e acompanhamento das ações, bem como a comunicação entre as equipes. A existência de um Planejamento Estratégico proporcionou o alinhamento na atuação da Fundação de maneira estruturada, evitando desequilíbrios ou sobreposições nas ações, promovendo uma visão mais sistêmica dos processos institucionais.

A apresentação das ações desenvolvidas no ano de 2024 evidenciou que a Fundação atuou alinhada com os **objetivos estratégicos** e à visão de longo prazo da instituição, convergindo para a melhoria dos processos em diversas frentes (modernização de sistemas de TI, ampliação na captação de projetos e recursos, revisão do aparato burocrático e legal, melhoria da infraestrutura de trabalho com adequações nas condições de trabalho, qualificação e promoção do corpo técnico).

Embora se possa constatar resultados satisfatórios (75% de resultados entregues é considerado um índice satisfatório), algumas previsões tiveram problema no seu cumprimento, mesmo tendo sido executadas em 2024. A exemplo, pode-se citar a ação voltada à Capacitação e Gestão de Pessoas, prevista originalmente para ser executada no exercício de 2024, que passou por um reescalonamento de sua meta principal para o ano de 2025. O que justifica o desempenho de 2024 não alcançar o desempenho esperado de 100% das tarefas concluídas e entregues.

De forma geral, tarefas não concluídas foram justificadas e reprogramadas para o Plano de Ação do ano de 2025, decorrentes de dois fatores estruturantes que impactaram nestes resultados, sendo eles:

1. Contingências institucionais vivenciadas no ano de 2024, especialmente relacionadas à reorganização orçamentária, à priorização de ações estruturais mais urgentes, como a implantação do sistema de *Business Intelligence* e o avanço na modernização dos processos internos, e ao redirecionamento de recursos humanos e técnicos para a implantação dessas ações fundacionais.

2. Necessidade de realinhamento da estrutura funcional da FUNPEC, evidenciada no diagnóstico situacional, que apontou problemas críticos relacionados à clareza nas atribuições, fragmentação entre setores, ausência de um setor de RH com perfil estratégico e lacunas no modelo de progressão e avaliação de desempenho. Diante disso, verificou-se que qualquer programa de capacitação efetivo dependeria de uma base organizacional mais sólida, com papéis redefinidos, processos organizacionais ajustados e um novo modelo de gestão de pessoas já em funcionamento.

Dessa forma, o adiamento ou cumprimento parcial das metas em 2024, está sendo realinhada as demandas para 2025. Isso é possível, considerando que uma das características do Planejamento Estratégico é a avaliação contínua das metas e a flexibilização para se ajustar a efetividade e aderência às reais condições das equipes, das condições técnicas, das contingências, das circunstâncias, sem perder de vista os esforços gerenciais ancorados em uma estrutura organizacional madura e com maior capacidade de absorção e aplicação do conhecimento, voltados para a eficiência e eficácia na condução dos processos institucionais.

Assim, estão previstas no Planejamento Estratégico da FUNPEC para 2025, as seguintes ações:

- ❖ Acompanhamento da execução do novo Planejamento Estratégico, conduzido de forma mais dinâmica;
- ❖ Início das obras de construção da sede própria da FUNPEC;
- ❖ Ampliação do número de instituições autorizadas para Gestão de Projetos;
- ❖ Implantação da Incubadora da FUNPEC;
- ❖ Credenciamento da FUNPEC na ANPROTEC;
- ❖ Criação de ambulatório de Práticas Integrativas e Complementares em Saúde (PICS);
- ❖ Realização de Pesquisa de Satisfação dos Serviços prestados pelo Setor de Projetos;
- ❖ Monitoramento da Ouvidoria no portal da FUNPEC;
- ❖ Revisão do Plano de Marketing institucional da FUNPEC;

- ❖ Revisão do Manual de Normas e Procedimentos Internos da FUNPEC;
- ❖ Revisão do Regimento Interno;
- ❖ Revisão do Código de Ética e Conduta e Conduta Profissional;
- ❖ Revisão da Cartilha de Prevenção ao Assédio Moral e Sexual;
- ❖ Atualização do Mapa de Riscos nos setores da FUNPEC;
- ❖ Implantação do “*Due Diligence*” no Setor de Compras e Financeiro;
- ❖ Realização da análise do Perfil comportamental dos funcionários;
- ❖ Adesão ao Pacto Global da ONU;
- ❖ Adesão ao Pacto Brasil pela Integridade Empresarial;
- ❖ Continuidade nas ações do Programa de Qualidade de Vida.

Desta feita, o Planejamento para 2025 reafirma a Fundação como uma instituição que contribui para a pesquisa, a ciência, a cultural e a inovação tecnológica na direção de um desenvolvimento ancorado na legalidade, transparência e integração entre a sociedade e o conhecimento.

Apêndice 1: Demonstrativo de Ressarcimento à UFRN

QUADRO DEMONSTRATIVO DOS VALORES RECOLHIDOS PARA A CONTA ÚNICA DA UFRN EM 2024				
UNIDADE ORÇAMENTÁRIA		VALOR	TOTAL / CENTRO	
ADM CCET	1201	R\$ 169.205,69	R\$ 2.683.589,52	CCET
CCET	1200	R\$ 1.096.615,43		
CCET PROJ AVULSOS	129924	R\$ 11.913,83		
DEP GEOFISICA	1282	R\$ 125.586,92		
DEP GEOLOGIA	1204	R\$ 264.487,61		
DFTE	1203	R\$ 197.021,50		
DIMAP	1205	R\$ 8,41		
INST QUIMICA	1288	R\$ 649.535,82		
NUPPRAR CCET	120004	R\$ 169.214,31		
CCHLA	1300	R\$ 97.535,59	R\$ 231.163,64	CCHLA
DEP GEOGRAFIA	1317	R\$ 101.587,21		
DEP LETRAS	1319	R\$ 4.648,84		
DEP PSICOLOGIA	1320	R\$ 12.082,22		
DIREÇÃO DO CCHLA	1301	R\$ 2.771,65		
INST POLITICAS PUBLICAS	1333	R\$ 10.095,32		
NUCLEO AVA POLITICA PUBLICAS	133304	R\$ 2.442,81		
CCS	1500	R\$ 94.382,04	R\$ 204.104,87	CCS
DEF	1511	R\$ 5.492,16		
DEP ANALISES CLINICA E TOXICOLOGICA	1509	R\$ 7.339,05		
DEP DE FONOAUDIOLOGIA	1558	R\$ 12.531,72		
DEP ENFERMAGEM	1512	R\$ 7.516,60		
DEP FARMÁCIA	1513	R\$ 7.696,63		
DEP FISIOTERAPIA	1514	R\$ 4.572,74		
DEP NUTRIÇÃO	1518	R\$ 1.286,40		
DEP ODONTO	1519	R\$ 3.121,23		
PROG DE POS GRAD EM ED FISICA	1597	R\$ 1.146,57		
PROG DE POS GRAD EM SAUDE COLETIVA	1598	R\$ 58.986,43		
PROG DE POS GRAD EM SAUDE DA MULHER	150018	R\$ 33,30		
CCSA	1600	R\$ 50.043,75	R\$ 82.828,69	CCSA
DEP ADM PUB GEST SOCIAL	160043	R\$ 7.144,71		
DEP CONTABEIS	1615	R\$ 3.311,56		
DEP SERVIÇO SOCIAL	1620	R\$ 9.070,18		
DEPAD	1614	R\$ 2.173,76		
DEPARTAMENTO DE TURISMO	160005	R\$ 9.003,83		
DIREÇÃO DO CCSA	1601	R\$ 1.562,91		
PROG DE POS GRAD EM CIENCIAS CONTABEIS	160039	R\$ 517,99		
ADM CERES CAICO	1804	R\$ 1.708,46	R\$ 4.698,45	CENTRO CERES
CENTRO CERES	1800	R\$ 688,14		

DEP CIENCIAS EXATAS E APLIC CERES	1812	R\$ 1.382,74		
DEP EDUCACAO CERES	180006	R\$ 308,77		
DEP GEOGRAFIA CERES	1815	R\$ 610,34		
CENTRO DE BIOCENCIAS	1700	R\$ 3.985,07		
DEP BIOQUIMICA	1710	R\$ 887,59		
DEP BOTANICA E ZOOLOGIA	1711	R\$ 2.510,42	R\$ 11.756,18	CB
DEP MORFOLOGIA	1714	R\$ 148,25		
DEPARTAMENTO DE FISILOGIA E COMPORTAMENTO	1712	R\$ 4.224,85		
ECT	1125	R\$ 9.024,02		
PROG DE POS GRAD EM CIENCIA E TECNOLOGIA	11250006	R\$ 5.738,00	R\$ 14.762,02	ECT
CT	1400	R\$ 578.457,23		
DCA	1418	R\$ 223.291,96		
DEP ENG BIOMEDICA	1435	R\$ 173.361,76		
DEP ENG CIVIL	1417	R\$ 7.327,92		
DEP ENG ELETRICA	1419	R\$ 5.591,50		
DEP ENG MECANICA	1420	R\$ 1.138,87		
DEP ENG MATERIAIS	1416	R\$ 52.898,91		
DEP ENG PETROLEO	1433	R\$ 308.139,35		
DEP ENG PRODUÇÃO	1422	R\$ 14.424,53		
DIREÇÃO DO CT	1431	R\$ 2.528,59		
FELCS	1170	R\$ 11.925,86		
FELCS COORD CURSO LETRAS	11700108	R\$ 34,60	R\$ 11.960,46	FELCS
AGIR	112412	R\$ 158.622,04	R\$ 158.622,04	AGIR
EAJ	1122	R\$ 227.356,97	R\$ 227.356,97	EAJ
ESCOLA DE MUSICA	1139	R\$ 2.037,06	R\$ 2.037,06	ESCOLA DE MÚSICA
ESCOLA DE SAUDE	1169	R\$ 3.283,06	R\$ 3.283,06	ESCOLA DE SAÚDE
FACISA	1032	R\$ 26.795,29	R\$ 26.795,29	FACISA
FUNDO DE POS GRADUAÇÃO	1142	R\$ 2.367,92	R\$ 2.367,92	FUNDO DE POS GRADUAÇÃO
FUNDO PESQUISA	1143	R\$ 2.673.233,75	R\$ 2.673.233,75	FUNDO DE PESQUISA
FUNDO EXTENSÃO	1144	R\$ 150.278,16	R\$ 150.278,16	FUNDO DE EXTENSÃO
FUNDO DE RESSARCIMENTO DE PLANEJAMENTO	110710	R\$ 368.407,88	R\$ 368.407,88	FUNDO DE RESSARCIMENTO E PLANEJAMENTO
IMD	110005	R\$ 1.787.470,10	R\$ 1.787.470,10	IMD
INST DO CEREBRO	1089	R\$ 12.371,62	R\$ 12.371,62	INSTITUTO DO CÉREBRO
PPG	20100005	R\$ 138.494,17	R\$ 138.494,17	PPG
PROG DE POS GRAD EM GEOGRAFIA	112383	R\$ 2.253,11	R\$ 2.253,11	PRO REITORIA DE POS GRADUAÇÃO
TOTAL			R\$ 10.164.995,58	

Fonte: Setor de Setor Financeiro da FUNPEC/2024

Apêndice 2: Ações do Programa de Qualidade de Vida no Trabalho

AÇÕES PREVISTAS	MÊS PREVISTO	AVALIAÇÃO
		RESULTADOS/IMPEDIMENTOS
Palestra presencial de conscientização sobre Saúde Mental	Janeiro	Realizada campanha de conscientização, com postagem nas redes sociais e grupo institucional dos colaboradores com informações sobre o tema Janeiro Branco e reforço nas redes sociais, destacando a importância do acompanhamento profissional quanto a saúde mental.
Contratação da fisioterapeuta Jamily Borba de Vasconcelos	Durante todo o ano.	Desempenhar atividade de ginástica laboral, 3x por semana, com os funcionários da Sede, de forma a melhorar a postura e prevenir doenças laborais, com o propósito de gerar mais qualidade de vida.
Postagem de felicitações aos aniversariantes do mês		A partir do uso das redes sociais, grupo informativo e tv interna, a FUNPEC através da sua assessoria de comunicação comemora junto com todos os colaboradores seu aniversário, produzindo informes e mensagens de felicitações.
Carnaval da FUNPEC	Fevereiro	Comemoração do Carnaval da Funpec no dia 17/02/2023 com lanche coletivo.
Ação em Comemoração ao dia da Mulher	Março	Homenagem ao Dia da Mulher com postagem do quadro de fotos das colaboradoras. A FUNPEC conta com mais de 50% de mulheres no seu quadro de colaboradores.
Evento: Comemoração da Páscoa Funpec	Abril	A FUNPEC celebrou a Páscoa, num momento tradicional de reflexão e lanche coletivo.
Evento: Dia das Mães FUNPEC	Maiο	A comemoração do dia das mães da FUNPEC contou com homenagens, distribuição de brindes para as mães da fundação, além de vídeos enviados pelos filhos, vídeo feito pela Assessoria de Comunicação
Semana do Meio Ambiente	Junho	Exposição de fotos “Funpec Ecológica”, retratando os jardins ao redor da fundação e chamando a atenção de todos para os cuidados com o meio ambiente.
Evento: São João Solidário	Junho	Comemoração do SÃO JOÃO SOLIDÁRIO DA FUNPEC, festa tradicional da fundação. Momento de descontração, integração e lazer, com churrasco, brincadeiras, música e muita alegria. Na ocasião foram recolhidos 150 leite em pó, doados à Fundação por seus colaboradores e doados para a ONG “Mais Amor”.
Evidenciação ao tema JULHO AMARELO	Julho	A assessoria de comunicação da FUNPEC realizou postagem de prevenção às hepatites virais através de suas redes sociais.
Evento: Dia dos Pais	Agosto	Comemoração do dia dos pais da FUNPEC com homenagem e distribuição de brindes para os pais da fundação.
Palestra de prevenção e conscientização – Saúde Mental com a Palestra “Luto por Suicídio”	Setembro	Realizada a Palestra “Luto por Suicídio”, com a Dr. Geórgia Nogueira (UFRN), teve como objetivo acabar com o silêncio sobre o tema suicídio, promovendo diálogos e discussões, além de postagem nas redes sociais e grupo institucional dos colaboradores com informações sobre o tema “Setembro Amarelo”, cartazes informativos, essencial para acender a discussão sobre a prevenção do suicídio, trazendo a conscientização.
Ação do outubro Rosa	Novembro	Realizada campanha de conscientização, com postagem nas redes sociais e grupo institucional dos colaboradores com informações sobre o tema “Outubro” com cartazes informativos sobre o tema “Câncer de Mama” objetivando a conscientização desse tema tão importante para a mulher.

Natal Solidário	Dezembro	Arrecadação de alimentos, brinquedos e kits de higiene (doação realizada para ONG “Mais Amor”).
Natal FUNPEC		No dia 20/12/2024 a FUNPEC fez a entrega de lembrancinhas para os funcionários da sede.

Fonte: Setor de Recursos Humanos da FUNPEC/2024

Apêndice 3: Vinculação de Servidores

Código do Projeto	Título Resumido	Equipe Técnica	Pessoal Vinculado		Pessoal Não Vinculado	
			Quant.	(%)	Quant.	(%)
12024	FUNPEC/UFRN/GOVERN/PLANEJAMENTO LOGISTICO	164	126	77%	38	23%
22023	FUNPEC/UFRN/ENDOEVLUTION	3	2	67%	1	33%
52021	FUNPEC/UFRN/PROPSQ/AÇO AISI 316LVM	5	5	100%	0	0%
52023	FUNPEC/UFRN/TRF5/RESIDÊNCIA TURMA 2	118	114	97%	4	3%
52025	FUNPEC/UFRN/QUEIJOMANTEIGA_TED Nº 79.2024	10	4	40%	6	60%
62023	FUNPEC/UFRN/ESP/URGÊNCIA E EMERGÊNCIA EM ENFERMAGEM	19	14	74%	5	26%
72023	FUNPEC/UFRN/SERTAO VERDE (TED 1420220058-000480/2022-MAPA)	6	3	50%	3	50%
72024	FUNPEC/UFRN/ IV CONGRESSO ED SUPERIOR	17	17	100%	0	0%
82023	FUNPEC/UFRN/INCRA/GESTÃO DE COOPERATIVAS	32	26	81%	6	19%
92023	FUNPEC/UFRN/IMPLANTODONTIA	2	2	100%	0	0%
112018	FUNPEC/PETROBRAS/UFRN/MODELAGEM MATEMATICA	16	15	94%	1	6%
112023	FUNPEC/UFRN/MANUTENÇÃO E MELHORIAS	12	12	100%	0	0%
122023	FUNPEC/UFRN/PETROGAL/FISCHER TROPSCH	7	5	71%	2	29%
122024	FUNPEC_FINEP_UFRN_DCO2-GN	24	19	79%	5	21%
132023	FUNPEC/UFRN/LAGGEF	8	5	63%	3	38%
132024	FUNPEC/UFRN/INOVA/LI/AUTOMAÇÃO VEICULAR	9	9	100%	0	0%
152020	FUNPEC/UFRN/AÇÕES DE CIDADANIA NO NPJ	13	13	100%	0	0%
162024	FUNPEC/UFRN/CERN	3	3	100%	0	0%
172024	FUNPEC/UFRN/ÁGUA DOCE	15	14	93%	1	7%
182023	FUNPEC/UFRN/ESP ENFERMAGEM NEONATAL E PEDIATRICA	18	8	44%	10	56%
182024	FUNPEC/UFRN/Status de micronutrientes e biomarcadores	4	4	100%	0	0%
192023	FUNPEC/UFRN/FINEP/MAPEAMENTO GEOLÓGICO MARINHO-SEABEDMAP	43	33	77%	10	23%
192024	FUNPEC/UFRN/FINEP/FAWAG	10	9	90%	1	10%
202023	FUNPEC/UFRN/DELL/SOLUÇÃO COMPUTACIONAL INTELIGENTE	14	10	71%	4	29%
202024	FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/FORMULAÇÃO DE FLUIDOS	13	6	46%	7	54%

222023	FUNPEC/UFRN/REPSOL/APRISIONAMENTO DE CO2	11	9	82%	2	18%
222024	FUNPEC/UFRN/REESTRUTURAÇÃO MODERNIZAÇÃO CURSOS AQUICULTURA	11	11	100%	0	0%
232023	FUNPEC/UFRN/PLANTUS/DESENV. DE INSUMOS	23	22	96%	1	4%
232024	FUNPEC/FINEP/UFRN/ELATDCS	22	13	59%	9	41%
252023	FUNPEC/UFRN/LOUIS/COMBUSTÍVEIS MARÍTIMOS	15	10	67%	5	33%
252024	FUNPEC/UFRN/DPERN/RESIDÊNCIA TI	23	14	61%	9	39%
262023	FUNPEC/UFRN/ESPC/ANATOMIA	15	15	100%	0	0%
272023	FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/INFLUÊNCIA DE PARÂMETROS	15	12	80%	3	20%
282023	FUNPEC/UFRN/GALP/LABTAM	1	1	100%	0	0%
282025	FUNPEC/UFRN/FINEP/EXPANSÃO/REF.: 0657/24	21	21	100%	0	0%
292023	FUNPEC/UFRN/GALP/CAPTURA CO2	34	20	59%	14	41%
302023	FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/AVALIAÇÃO DA ACIDIFICAÇÃO	20	10	50%	10	50%
312023	FUNPEC/UFRN/ESP/ ENG DE OPERAÇÕES E GESTÃO DE ATIVOS	14	14	100%	0	0%
322024	FUNPEC/UFRN/MESTRADO CTI - TED Nº 07/2023-JFRN	19	18	95%	1	5%
332023	FUNPEC/UFRN/CRIL/CONVERSAO DE RESIDUOS	10	6	60%	4	40%
342024	FUNPEC/UFRN/APPLE/LI/DAD	11	6	55%	5	45%
352024	FUNPEC/UFRN/DELL/LI/CUSTOMER MATCH ENG	10	7	70%	3	30%
362023	FUNPEC/UFRN/ESP/FUNDAMENTOS LINGÜÍSTICOS	11	7	64%	4	36%
362024	FUNPEC/UFRN/DELL/LI/AISECUREFORECAST	10	8	80%	2	20%
372023	FUNPEC/UFRN/ESP. LINGUISTICA TEXTUAL E ENSINO	23	14	61%	9	39%
382023	FUNPEC/UFRN/ESP/NEUROCIÊNCIAS	18	13	72%	5	28%
392023	FUNPEC/UFRN/SHELL/RESPETRO	10	7	70%	3	30%
392024	FUNPEC/UFRN/DELL/LI/DFS	10	8	80%	2	20%
402023	FUNPEC/UFRN/SHELL/POROCARSTE FASE II	84	34	40%	50	60%
402024	FUNPEC/UFRN/DELL/LI/AL DA	18	18	100%	0	0%
412025	FUNPEC/UFRN/FINEP/RECUPERAÇÃO REF 1417/24	10	10	100%	0	0%
422023	FUNPEC/UFRN/FINEP/IMPLANTAÇÃO DO CENTRO MULTIUSUARIO_REF. FINEP 1162/22.	10	10	100%	0	0%
422024	FUNPEC/UFRN/DELL/LI/DATA SEEDING TOOL	10	6	60%	4	40%

432023	FUNPEC/UFRN/SMAR/BLOCOS FUNCIONAIS	7	6	86%	1	14%
432024	FUNPEC/UFRN/INNOMOTICS/LI/INNOTRACKER	7	7	100%	0	0%
442023	FUNPEC/UFRN/SMAR/DEPLOY CONTÍNUOS	7	4	57%	3	43%
442024	FUNPEC/UFRN/ENEVA/CCS	9	8	89%	1	11%
452018	FUNPEC/UFRN/CARACTERIZAÇÃO GEOLÓGICA	27	25	93%	2	7%
452020	FUNPEC/UFRN/ÓRTESE DE JOELHO	7	6	86%	1	14%
452022	FUNPEC/UFRN/TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO MDR	22	16	73%	6	27%
452023	FUNPEC/UFRN/CIRURGIA BUCAL TURMA 2023/2024	2	2	100%	0	0%
452024	FUNPEC/UFRN/FINEP/IMASIS - REF 0364/23	14	10	71%	4	29%
462022	FUNPEC/UFRN/DESENVOLVENDO A IA NO RN	1	1	100%	0	0%
462024	FUNPEC/UFRN/ESP TURISMO RESPONSÁVEL	12	10	83%	2	17%
472022	FUNPEC/UFRN/ECONOMIA DO MAR (TED 55/2021-SMDRU/MDR)	61	53	87%	8	13%
472023	FUNPEC/UFRN/MPT/OFICINAS CATADORES DE LIXO	114	9	8%	105	92%
472024	FUNPEC/UFRN/DELL/LI/SOFTWARE LEGADOS	12	6	50%	6	50%
482019	FUNPEC/PETROBRAS/UFRN/CRISTALDOM	32	29	91%	3	9%
482022	FUNPEC/UFRN/ESTRUTURAÇÃO DO NUCLEO (TED 53/2021-SMDRU/MDR)	2	2	100%	0	0%
482023	FUNPEC/UFRN/TRANSIÇÃO ENERGÉTICA	7	5	71%	2	29%
482024	FUNPEC/UFRN/TCERN/RESTECINF	34	30	88%	4	12%
492020	FUNPEC/UFRN/ PROCESSOS ADSORTIVOS	23	23	100%	0	0%
492022	FUNPEC/UFRN/PEPSUS	113	73	65%	40	35%
492023	FUNPEC/UFRN/ESP ANÁLISES CLÍNICAS E TOXICOLÓGICAS	15	11	73%	4	27%
492024	FUNPEC/UFRN/PARNAMIRIM/TRANSPÚBLICO	6	3	50%	3	50%
502021	FUNPEC/UFRN/ESP/INTERFACES NA EDUCAÇÃO INTEGRAL	13	13	100%	0	0%
502022	FUNPEC/UFRN/TRE/RESIDÊNCIA EM TI (TED 1/2022-TRE/RN)	44	44	100%	0	0%
502023	FUNPEC/UFRN/COMBUSTÍVEIS AVANÇADOS	34	23	68%	11	32%
502024	FUNPEC/UFRN/ESP ENF URG EMERGENCIA	20	16	80%	4	20%
512022	FUNPEC/UFRN/FINEP/MULTICAMPI - REF. 0545/18	28	18	64%	10	36%
512023	FUNPEC/UFRN/REPSOL/POZOBIO	13	9	69%	4	31%

522021	FUNPEC/UFRN/INFRAESTRUTURA LABORATORIAL UFRN	40	30	75%	10	25%
522023	FUNPEC/UFRN/ESP/CONTABILIDADE E CONTROLADORIA	17	9	53%	8	47%
522024	FUNPEC/UFRN/PNUD/ENFRENT. VIOL. AMB. DIGITAIS	16	12	75%	4	25%
532021	FUNPEC/UFRN/ESPC/GESTÃO DINÂMICA DE PROJETOS	14	7	50%	7	50%
532022	FUNPEC/UFRN/ESP. MET. ATIVAS	83	29	35%	54	65%
532023	FUNPEC/UFRN/EMBRAPII/FOXCONN/SMART ANALYTICS (682022) - RECURSOS EMBRAPII	14	5	36%	9	64%
532024	FUNPEC/UFRN/EQUIDADE NO TRABALHO EM SAÚDE	14	14	100%	0	0%
542020	FUNPEC/UFRN/AVALIAÇÃO DA COMPOSIÇÃO	12	6	50%	6	50%
542022	FUNPEC/UFRN/ESP/FISIOTERAPIA CARDIORESPIRATORIA - 5 EDIÇÃO	16	11	69%	5	31%
542023	FUNPEC/UFRN/PROGRAMA DE FORTALECIMENTO	2	2	100%	0	0%
542024	FUNPEC/UFRN/SEMIDH/RESIDÊNCIA EM POLÍTICAS PÚBLICAS	20	19	95%	1	5%
552023	FUNPEC/UFRN/ECOFARMING	8	2	25%	6	75%
552024	FUNPEC/UFRN/SEINFRA/PONTA NEGRA	86	64	74%	22	26%
562023	FUNPEC/UFRN/PARNAMIRIM/TRANSPÚBLICO	4	1	25%	3	75%
562024	FUNPEC/UFRN/GEOTECH	6	6	100%	0	0%
572019	FUNPEC/UFRN/PROFLETRAS NACIONAL	238	2	1%	236	99%
582019	FUNPEC/UFRN/LABORATÓRIO PRÁTICAS CONTÁBEIS	3	3	100%	0	0%
582023	FUNPEC/UFRN/CAURN/PLATAFORMA INTEGRADA	7	7	100%	0	0%
582024	FUNPEC/UFRN/MP/ABASTECE SUS	4	4	100%	0	0%
592021	FUNPEC/UFRN/UTILIZAÇÃO DA GGGMEIO AMB E ENERG	22	15	68%	7	32%
592022	FUNPEC/UFRN/TST/RESIDÊNCIA TI TST ((TED 1/2022 - TST/RN)	29	26	90%	3	10%
592023	FUNPEC/UFRN/SEMPLE/CIDADE INTELIGENTE	9	8	89%	1	11%
602023	FUNPEC/UFRN/POP-RN/REDE GIGANATAL 2023	30	20	67%	10	33%
602024	FUNPEC/UFRN/MS/UOM	18	15	83%	3	17%
612020	FUNPEC/UFRN/ DISCENTES DA UFRN	16	14	88%	2	13%
612021	FUNPEC/UFRN/ BIOCARVÃO	3	2	67%	1	33%
612022	FUNPEC/UFRN/RENSAIOS CLÍNICOS	16	12	75%	4	25%
612023	FUNPEC/UFRN/MACROALGAS DO RN	18	14	78%	4	22%

612024	FUNPEC/UFRN/ESP. GESDOC.	13	11	85%	2	15%
622020	FUNPEC/UFRN/LI/SEVA/SV-PRO APP	14	12	86%	2	14%
622021	FUNPEC/UFRN/ARCELORMITTAL/AÇOS AVANÇADOS	10	9	90%	1	10%
622022	FUNPEC/UFRN/TCE/RESIDÊNCIA EM TI TCE RN TURMA 4	17	13	76%	4	24%
622023	FUNPEC/UFRN/FERRAMENTAS BUSINESS	9	8	89%	1	11%
632021	FUNPEC/UFRN/ESTUDO DA PROSPECÇÃO	13	7	54%	6	46%
632022	FUNPEC/UFRN/ITPS/SARS-COV2	11	8	73%	3	27%
632023	FUNPEC/UFRN/ESP/CONSCIÊNCIA CORPORAL	14	7	50%	7	50%
632024	FUNPEC/UFRN/REDE SOLIDÁRIA DE CONFECCOES - TED 02/2024-MDS/SIS	10	10	100%	0	0%
642019	FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/FURNADOM	36	34	94%	2	6%
642021	FUNPEC/UFRN/DIGITALIZAÇÃO NUPLAM	23	15	65%	8	35%
642022	FUNPEC/UFRN/WEG/BEARINGLESS	12	10	83%	2	17%
642024	FUNPEC/UFRN/ESP PERIODONTIA	7	7	100%	0	0%
652022	FUNPEC/UFRN/LI/LENOVO/LANCE	4	3	75%	1	25%
652023	FUNPEC/UFRN/CAURN/CAURNATIVA	5	4	80%	1	20%
652024	FUNPEC/UFRN/LI/FOXCONN/SIST COMPUTACIONAL	10	8	80%	2	20%
662020	FUNPEC/UFRN/CENÁRIOS DE PRÁTICAS	13	13	100%	0	0%
662023	FUNPEC/UFRN/CAATINGA	31	18	58%	13	42%
662024	FUNPEC/UFRN/LI/FOXCONN/EMBRAPII/ACER RMA	13	10	77%	3	23%
672016	FUNPEC/UFRN/FINEP/RAUFRN - CARTA CONVITE 01/2014 COMPLEMENTAÇÃO	47	44	94%	3	6%
672018	FUNPEC/UFRN/CADEIA PRODUTIVA	51	30	59%	21	41%
672021	FUNPEC/UFRN/LI/LENOVO/INMS5G	22	17	77%	5	23%
672023	FUNPEC/UFRN/MODELO AGREGADO	3	3	100%	0	0%
672024	FUNPEC/UFRN/FOXCONN/LI/ACER RMA - BOLSAS RECURSOS EMPRESA	13	10	77%	3	23%
682021	FUNPEC/UFRN/LI/LENOVO/NRIC	2	2	100%	0	0%
682022	FUNPEC/UFRN/LI/FOXCONN/SMART ANALYTICS	14	5	36%	9	64%
682023	FUNPEC/UFRN/FINEP/ENERGIASRENOVÁVEIS_REF.2800.22	9	8	89%	1	11%

682024	FUNPEC/UFRN/FOXCONN/LI/ACER RMA - BOLSAS RECURSOS EMBRAPII	13	10	77%	3	23%
692019	FUNPEC/UFRN/APOIO E FORTALECIMENTO	191	190	99%	1	1%
692020	FUNPEC/UFRN/PROPEQS/REPITES	5	5	100%	0	0%
692021	FUNPEC/UFRN/GRANDEZAS GEOMETRICAS	11	9	82%	2	18%
692022	FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/INJETIVIDADE	26	15	58%	11	42%
692023	FUNPEC/UFRN/ COWORKING	4	4	100%	0	0%
692024	FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/TRAVERTINOS	6	6	100%	0	0%
702017	FUNPEC/UFRN/ ANÁLISE DAS POLÍTICAS	45	45	100%	0	0%
702024	FUNPEC/UFRN/KAROON/GWD	12	7	58%	5	42%
712022	FUNPEC/FINEP/UFRN/MI4CLC	7	5	71%	2	29%
712023	FUNPEC/UFRN/CAURN/INDICADORES DE DESEMPENHO	3	3	100%	0	0%
712024	FUNPEC/UFRN/EQUINOR/HIGH RESOLUTION	30	17	57%	13	43%
722022	FUNPEC/FINEP/UFRN/NANOCATH2	8	6	75%	2	25%
722024	FUNPEC/UFRN/KAROON/COMBINAÇÃO DE MEDIDAS REMOTAS	13	10	77%	3	23%
732017	FUNPEC/UFRN/ SIFILIS	231	150	65%	81	35%
732021	FUNPEC/UFRN/TRF/RESIDENCIA TECNOLÓGICA TRF 5 REGIAO	96	88	92%	8	8%
732024	FUNPEC/UFRN/INOVA/LI/SPDIG	5	5	100%	0	0%
742019	FUNPEC/UFRN/BRASIL, ESSA É NOSSA PRAIA!	47	43	91%	4	9%
742022	FUNPEC/UFRN/TCMRJ/RESIDÊNCIA EM TI TCMRJ	27	24	89%	3	11%
742024	FUNPEC/UFRN/TOTAL/DESENVOLVIMENTO DE BIOADITIVOS	25	12	48%	13	52%
752021	FUNPEC/UFRN/ PROJETO REVELA	6	6	100%	0	0%
752024	FUNPEC/UFRN/TOTAL/ INFRAESTRUTURA NÚCLEO TECNOLÓGICO EM CIMENTAÇÃO DE POÇOS	1	1	100%	0	0%
762024	FUNPEC/UFRN/TOTAL/DESENVOLVIMENTO DE GEOPOLÍMEROS	22	12	55%	10	45%
772022	FUNPEC/UFRN/SENAI/OBTENÇÃO DE QUEROSENE	11	6	55%	5	45%
772024	FUNPEC/UFRN/3R/GEOFÍSICA B. POTIGUAR	6	5	83%	1	17%
782018	FUNPEC/UFRN/METROLOGIA	14	9	64%	5	36%
782021	FUNPEC/UFRN/INCLUSÃO DIGITAL	91	78	86%	13	14%
782023	FUNPEC/UFRN/ESP ENFERMAGEM EM TERAPIA INTENSIVA	19	15	79%	4	21%

782024	FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/AUTO SENSOR	6	5	83%	1	17%
792020	FUNPEC/UFRN/PRONEI-PESQ	16	14	88%	2	13%
792022	FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/POROS HIERARQUIZADOS	8	2	25%	6	75%
792023	FUNPEC/UFRN/HUBBI/EMBRAPII/MARKETPLACE	11	10	91%	1	9%
792024	FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/COGNITIVO	15	8	53%	7	47%
802023	FUNPEC/UFRN/TANATOPRAXIA	5	4	80%	1	20%
802024	FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/MONITORAMENTO DE RESERVATÓRIOS	23	16	69%	7	31%
812020	FUNPEC/UFRN/VIABILIDADE DO MYCOBACTERIUM	6	4	67%	2	33%
822020	FUNPEC/UFRN/CRDH	19	15	79%	4	21%
822022	FUNPEC/UFRN/LIGA/RESIDÊNCIA EM TI - TURMA 1	24	24	100%	0	0%
822023	FUNPEC/UFRN/SEVA/SOLUÇÃO MÓVEL	7	5	71%	2	29%
822024	FUNPEC/UFRN/SETHAS/QUALIFICA RN	16	14	88%	2	13%
832019	FUNPEC/UFRN/FINEP/MAMULTUFRN	30	30	100%	0	0%
832020	FUNPEC/UFRN/ATIVIDADES ACADÊMICAS DO NPJ/UFRN	40	30	75%	10	25%
832022	FUNPEC/UFRN/DNA/CITOMETRIA DE FLUXO	2	2	100%	0	0%
832023	FUNPEC/UFRN/FOXCONN/LI/SMART SUITE	53	32	60%	21	40%
832024	FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/CO2	26	20	77%	6	23%
842022	FUNPEC/UFRN/ PADTEC/TEC/ FIPS 140-3	13	7	54%	6	46%
842024	FUNPEC/UFRN/MPRN/OBSERVATORIO PP	11	9	82%	2	18%
852018	FUNPEC/UFRN/INOVAÇÃO NA SUPERINTENDÊNCIA DE INFORMÁTICA	278	194	70%	84	30%
852019	FUNPEC/UFRN/FINEP/PRH 44- PLANTAS DE PETROLEO	92	92	100%	0	0%
852020	FUNPEC/UFRN/RBQAV	21	10	48%	11	52%
852023	FUNPEC/UFRN/FOXCONN/LI/ACER SELLER CENTER	18	11	61%	7	39%
852024	FUNPEC/UFRN/ESP/ GESTÃO QUANTITATIVA DE CARTEIRAS	9	6	67%	3	33%
862019	FUNPEC/UFRN/FINEP/PRH 32- NANOTECNOLOGIA	99	99	100%	0	0%
862020	FUNPEC/UFRN/ REDE INTERSETORIAL	26	16	62%	10	38%
862022	FUNPEC/UFRN/PNUD/PN DO PODER JUDICIARIO	6	4	67%	2	33%
862024	FUNPEC/UFRN/MPRN/INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL	5	5	100%	0	0%
872020	FUNPEC/UFRN/SEGURANÇA HIDRICA	45	40	89%	5	11%

872023	FUNPEC/UFRN/SEVA/LI/SOLUÇÃO GAMIFICADA	15	11	73%	4	27%
872024	FUNPEC/UFRN/MULTI PROVAS	10	10	100%	0	0%
882018	FUNPEC/UFRN/TRILHAS POTIGUARES 2019	74	54	73%	20	27%
882019	FUNPEC/UFRN/FINEP/PRH 37- BIOCOMBUSTIVEIS	101	90	89%	11	11%
882020	FUNPEC/UFRN/ INFRAESTRUTURALABORATORIAL	4	4	100%	0	0%
882021	FUNPEC/UFRN/PROPEQS/SPONDIASMOMBIN L	6	6	100%	0	0%
882023	FUNPEC/UFRN/VIGSAÚDETER	14	5	36%	9	64%
882024	FUNPEC/UFRN/ARSEP/POTIGÁS	2	2	100%	0	0%
892019	FUNPEC/UFRN/FINEP/PRH 26- ENG DE PETROLEO	98	95	97%	3	3%
892023	FUNPEC/UFRN/LACID	2	2	100%	0	0%
892024	FUNPEC/UFRN/FUNDEP/DESCARBONIZE.AI	26	9	35%	17	65%
902013	FUNPEC/UFRN/FINEP/MULTIPESQ/PROINFRA 01/2011	11	11	100%	0	0%
902019	FUNPEC/UFRN/FINEP/PRH 42- HIDROCARBONETOS	48	48	100%	0	0%
902022	FUNPEC/UFRN/ESP/TRAUMATO ORTOPEDICA ESPORTIVA	25	13	52%	12	48%
902023	FUNPEC/UFRN/SIGEPFAPRU -TED N° 03/2023	5	3	60%	2	40%
902024	FUNPEC/UFRN/PENSAMENTO BRINCANTE 2A EDIÇÃO	3	1	33%	2	67%
912022	FUNPEC/UFRN/ESP. AUDITORIA EM SAÚDE	13	10	77%	3	23%
912023	FUNPEC/UFRN/DEFICIÊNCIA VISUAL	16	12	75%	4	25%
912024	FUNPEC/UFRN/DNOCS/AVALIAÇÃO DE RISCO - TED 01/2024-DNOCS	17	15	88%	2	12%
922022	FUNPEC/UFRN/ FENÔMENOS DINÂMICOS	6	6	100%	0	0%
922024	FUNPEC/UFRN/PAX RN - TED 965401-MCTI	16	12	75%	4	25%
932012	FUNPEC/UFRN/FINEP/BASEUFRN (PROINFRA 02/2010)	14	14	100%	0	0%
932021	FUNPEC/UFRN/SINOCHM/BIORREFINARIAS	17	9	53%	8	47%
932022	FUNPEC/UFRN/CAERN/AQUIFERO BARREIRAS	12	10	83%	2	17%
942021	FUNPEC/UFRN/MEMBRANAS POLIMERICAS	10	10	100%	0	0%
942023	FUNPECUFRNDIDÁTICA E MÉTODO	17	14	82%	3	18%
942024	FUNPEC/UFRN/MENINAS NO ESPAÇO - TED 1491/2023-AEB	162	33	20%	129	80%
952021	FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/ANALISE TECTONO ESTATIGRAFICA	14	11	79%	3	21%
952023	FUNPEC/UFRN/I CURSO DE ATUALIZAÇÃO PSICODELICA	14	11	79%	3	21%

962021	FUNPEC/UFRN/NÚCLEO DE GENÔMA	5	2	40%	3	60%
962022	FUNPEC/UFRN/SEDEC/HIDROGENIO VERDE	7	6	86%	1	14%
962023	FUNPEC/UFRN/SEVA/LI/SOLUÇÃO IOT	15	11	73%	4	27%
972022	FUNPEC/UFRN/EMCM CASA NOVA	17	17	100%	0	0%
972023	FUNPEC/UFRN/HUBBI/EMBRAPII/MARKETPLACE - RECURSOS EMBRAPII	11	10	91%	1	9%
982022	FUNPEC/UFRN/PNAE-RN	19	10	53%	9	47%
982023	FUNPEC/UFRN/HUBBI/EMBRAPII/MARKETPLACE - RECURSOS HUBBI	11	10	91%	1	9%
992021	FUNPEC/UFRN/ESPEC/LINGUÍSTICA FORENSE	24	14	58%	10	42%
992022	FUNPEC/UFRN/REPSOL/SISTEMAS CIMENTÍCIOS	9	4	44%	5	56%
992023	FUNPEC/UFRN/HUBBI/EMBRAPII/MARKETPLACE - RECURSOS SEBRAE	11	10	91%	1	9%
1002021	FUNPEC/UFRN/DNOCS/BARRAGEM ALÍVIO	56	52	93%	4	7%
1002023	FUNPEC/UFRN/SISTEMA UAB (2023-2026)	13	9	69%	4	31%
1002024	FUNPEC/FINEP/UFRN/REABLIT	27	5	19%	22	81%
1012018	FUNPEC/UFRN/ELA	82	64	78%	18	22%
1012022	FUNPEC/UFRN/ IFES SEM HUS	7	7	100%	0	0%
1012024	FUNPEC/UFRN/FEDH - TED 13674/MEC	11	6	55%	5	45%
1022024	FUNPEC/UFRN/AEDES	7	6	86%	1	14%
1032022	FUNPEC/UFRN/FILARMÔNICA UFRN 2022	1	1	100%	0	0%
1032023	FUNPEC/UFRN/REAJAI	36	36	100%	0	0%
1042022	FUNPEC/UFRN/REPSOL/INFLUÊNCIA DE ATAQUE ÁCIDO	10	7	70%	3	30%
1042023	FUNPEC/UFRN/EDUCAÇÃO ESPECIAL	18	14	78%	4	22%
1042024	FUNPEC/UFRN/UAB (2024-2029) - EDITAL 09/2021-CAPES (TED 13453/CAPES)	10	9	90%	1	10%
1052021	FUNPEC/UFRN/WEG/BOMBEIRO MECÂNICO	8	8	100%	0	0%
1052022	FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/MODELAGEM	21	19	90%	2	10%
1052023	FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/MECO	18	12	67%	6	33%
1062022	FUNPEC/UFRN/GESTÃO DE COMPRAS	5	4	80%	1	20%
1072021	FUNPEC/UFRN/PROPOSQREDES/DRB	7	4	57%	3	43%
1072022	FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/FLUIDO DE PRESSÃO	9	4	44%	5	56%

1072024	FUNPEC/UFRN/OBAMA - TED/CAPES	9	7	78%	2	22%
1082022	FUNPEC/UFRN/ESP. INOV. SEGURANÇA PÚBLICA	12	7	58%	5	42%
1082023	FUNPEC/UFRN/NO CHÃO DA ESCOLA	29	29	100%	0	0%
1092021	FUNPEC/UFRN/ANP/PIROLISE	12	8	67%	4	33%
1092022	FUNPEC/UFRN/PMJC/PLANO DIRETOR	21	15	71%	6	29%
1102009	FUNPEC/FINEP/CT-INFRA-PROINFRA 01/2008	18	18	100%	0	0%
1102021	FUNPEC/UFRN/HARVARD/RESTRIÇÕES COVID-19 AMBIENTE FAMILIAR	2	2	100%	0	0%
1102022	FUNPEC/UFRN/ATENDIMENTO EM FISIOTERAPIA	4	4	100%	0	0%
1102023	FUNPEC/UFRN/SEVA/EMBRAPII/SOLUÇÃO IOT - RECURSOS SEVA	7	5	71%	2	29%
1112021	FUNPEC/UFRN/CONSULTORIA DE PATENTES	4	4	100%	0	0%
1112023	FUNPEC/UFRN/SEVA/EMBRAPII/SOLUÇÃO IOT - RECURSOS EMBRAPII	7	5	71%	2	29%
1122023	FUNPEC/UFRN/SEBRAE/MBA ID	12	11	92%	1	8%
1132023	FUNPEC/UFRN/ESP/TREINAMENTO DE FORÇA 4	12	6	50%	6	50%
1142022	FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/CONVERSÃO DE CO2	15	10	67%	5	33%
1142023	FUNPEC/UFRN/EUWELLE/ANAMMOX	5	4	80%	1	20%
1152023	FUNPEC/UFRN/BIOCOMBUSTÍVEIS	6	5	83%	1	17%
1162021	FUNPEC/UFRN/LABOLEITE	20	14	70%	6	30%
1162022	FUNPEC/UFRN/ESP/EXECUÇÃO PENAL	14	8	57%	6	43%
1162023	FUNPEC/UFRN/SARS-COV-2	16	12	75%	4	25%
1172022	FUNPEC/UFRN/ANÁLISES QUÍMICA	14	10	71%	4	29%
1172023	FUNPEC/UFRN/ECONOMIA SOLIDÁRIA	42	28	67%	14	33%
1182021	FUNPEC/UFRN/PETROGAL/LABPEMOL	1	1	100%	0	0%
1182023	FUNPEC/UFRN/CURSO DE PROCESSAMENTO DE DADOS SÍSMICOS	2	1	50%	1	50%
1192022	FUNPEC/UFRN/SINDA	6	5	83%	1	17%
1192023	FUNPEC/UFRN/FINEP/REDE PROTOTIPAGEM	21	15	71%	6	29%
1202023	FUNPEC/FINEP/UFRN/FWI	11	11	100%	0	0%
1212023	FUNPEC/UFRN/BIRTHTECH/MORBIDADE	13	4	31%	9	69%
1222021	FUNPEC/UFRN/ANP/CATALISADORES	15	11	73%	4	27%
1222022	FUNPEC/UFRN/MAPEAMENTO DE FAMÍLIA - TED 08/2022	9	7	78%	2	22%

1222023	FUNPEC/UFRN/LABMATCON	5	5	100%	0	0%
1232022	FUNPEC/UFRN/CONSTRUÇÃO E COMPRA FACISA	8	8	100%	0	0%
1232023	FUNPEC/UFRN/TRILHAS POTIGUARES	3	3	100%	0	0%
1242022	FUNPEC/UFRN/ESP/GESTÃO AMBIENTAL E INTELIGÊNCIA TERRITORIAL	17	13	76%	4	24%
1252021	FUNPEC/UFRN/PETROGAL/CAT4METMIX	19	7	37%	12	63%
1252022	FUNPEC/UFRN/FINEP/MA21V2UFRN	37	37	100%	0	0%
1252024	FUNPEC/UFRN/AMPLIAÇÃO LABORATORIAL DO IMD	9	9	100%	0	0%
1262021	FUNPEC/UFRN/IDENTIFICAPATOGENOS	4	4	100%	0	0%
1262022	FUNPEC/UFRN/FINEP/CTUFRN21	36	36	100%	0	0%
1262024	FUNPEC/UFRN/INOV EM TI	285	198	69%	87	31%
1272021	FUNPEC/UFRN/GIGAMETROPOLEII	13	8	62%	5	38%
1272022	FUNPEC/UFRN/COOPERAÇÃO INTERNACIONAL - (TED 52/2022-MS)	38	28	74%	10	26%
1272023	FUNPEC/UFRN/ARCELORMITTAL/CORROSIVIDADE	9	7	78%	2	22%
1272024	FUNPEC/UFRN/SPIN-OFFS	6	6	100%	0	0%
1282021	FUNPEC/UFRN/CONEXAOEXATAS	32	32	100%	0	0%
1282022	FUNPEC/UFRN/FINEP/PARQUE METRÓPOLE DIGITAL	29	14	48%	15	52%
1282023	FUNPEC/UFRN/ESCOLA DE CONSELHO	26	21	81%	5	19%
1282024	FUNPEC/UFRN/ESP. GEST. PÚBLICA	13	6	46%	7	54%
1292021	FUNPEC/UFRN/III SIMPÓSIO SOBRE RADÔNIO NO BRASIL	3	3	100%	0	0%
1292022	FUNPEC/UFRN/SESAP/GESTÃO DE PROCESSOS HOSP JOAO MACHADO	8	8	100%	0	0%
1292023	FUNPEC/UFRN/POWER TO X	19	15	79%	4	21%
1292024	FUNPEC/UFRN/MT PLASTINADO	7	7	100%	0	0%
1302022	FUNPEC/UFRN/DESENV INST DA EMCM	15	15	100%	0	0%
1302024	FUNPEC/UFRN/ARSBAN/MEC. CERTIFICAÇÃO	5	5	100%	0	0%
1312021	FUNPEC/UFRN/ESP. GOVER. GEST. PESSOAS NA JF	17	13	76%	4	24%
1312023	FUNPEC/UFRN/TRE/RES TI TURMA 2	53	52	98%	1	2%
1312024	FUNPEC/UFRN/NUPLAM 24-28	58	27	47%	31	53%
1322021	FUNPEC/UFRN/ESP. GESTAO JURIS INOVADORA	18	12	67%	6	33%
1322022	FUNPEC/UFRN/SEAP/SMART PRISON	12	10	83%	2	17%

1322023	FUNPEC/UFRN/CAPFUIDOS	15	3	20%	12	80%
1332021	FUNPEC/UFRN/ESPC/GESTÃO AGIL TJ	17	11	65%	6	35%
1332022	FUNPEC/UFRN/MINISTÉRIO DA SAÚDE/ADSUS (TED 53/2022)	60	50	83%	10	17%
1332023	FUNPEC/UFRN/ESP. GEBES	13	11	85%	2	15%
1342021	FUNPEC/UFRN/RECUPERAÇÃO DE NASCENTES (TED 17/2021-SNSH/MDR)	27	22	81%	5	19%
1342022	FUNPEC/UFRN/ESCOLA DE SAÚDE	7	7	100%	0	0%
1342023	FUNPEC/FINEP/UFRN/SPICI 5G	16	14	88%	2	13%
1352021	FUNPEC/UFRN/SESAP/SUEDS	12	12	100%	0	0%
1352022	FUNPEC/UFRN/MAPA/RESIDÊNCIA AGRÍCOLA	12	2	17%	10	83%
1352023	FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/TID INDUSTRIAIS	13	8	62%	5	38%
1362022	FUNPEC/UFRN/SESAP/CRI-CRA	15	14	93%	1	7%
1362023	FUNPEC/UFRN/PROG INSTITUCIONAL	23	23	100%	0	0%
1372021	FUNPEC/UFRN/TELESSAÚDE (TED 76/2021-DEFNS/MS)	78	63	81%	15	19%
1372022	FUNPEC/UFRN/FINEP/NANOREFCA	15	10	67%	5	33%
1372023	FUNPEC/UFRN/ECOSSISTEMA DE INOVAÇÃO	7	7	100%	0	0%
1382023	FUNPEC/UFRN/LABORATÓRIO DE HABILIDADES CCS	2	2	100%	0	0%
1382024	FUNPEC/UFRN/PROAQUA	14	12	86%	2	14%
1392023	FUNPEC/UFRN/MULHERIDADES	9	9	100%	0	0%
1402023	FUNPEC/UFRN/EMPREENDEDORISMO	7	7	100%	0	0%
1412023	FUNPEC/UFRN/PROF SIST SOCIOEDUCATIVO	19	14	74%	5	26%
1422023	FUNPEC/UFRN/TUR RESPONSÁVEL	15	14	93%	1	7%
1432023	FUNPEC/UFRN/RBQAV	16	8	50%	8	50%
1442023	FUNPEC/UFRN/CV/BPM	5	5	100%	0	0%
1452023	FUNPEC/UFRN/CHATBOT	13	11	85%	2	15%
1462023	FUNPEC/UFRN/MÉTODOS COMPUTACIONAIS	11	9	82%	2	18%
1472023	FUNPEC/UFRN/SEVA/MCF STORE	10	8	80%	2	20%
1492023	FUNPEC/UFRN/CANNABIS	6	6	100%	0	0%
1502023	FUNPEC/UFRN/ESP LIT ENSINO	22	18	82%	4	18%

1522023	FUNPEC/UFRN/ESP/DIREITO TRIBUTÁRIO	27	14	52%	13	48%
1592024	FUNPEC/UFRN/4 ED EDU BILINGUE - TED 13.556-MEC	22	16	73%	6	27%
1602024	FUNPEC/UFRN/ACESSIBILIDADE - TED 13.790/MEC	16	8	50%	8	50%
1612024	FUNPEC/UFRN/GESTÃO ESCOLAR - TED 13.791/MEC	14	5	36%	9	64%
1632024	FUNPEC/UFRN/PHN/INTEGRAÇÃO IOT	10	7	70%	3	30%
1642024	FUNPEC/UFRN/PHN/INTEGRAÇÃO IOT - RECURSOS EMPRESA	10	7	70%	3	30%
1652024	FUNPEC/UFRN/PHN/INTEGRAÇÃO IOT - RECURSOS EMBRAPII	10	7	70%	3	30%
1672024	FUNPEC/UFRN/INOVACERES 2024-2027	5	5	100%	0	0%
1682024	FUNPEC/UFRN/EDUC ESPECIAL - TED 13.789/MEC	15	11	73%	4	27%
1692024	FUNPEC/UFRN/PHN/INTEGRAÇÃO IOT - RECURSOS SEBRAE	10	7	70%	3	30%
1712024	FUNPEC/UFRN/HUBBI/MARKETPLACE AUTO PEÇAS 4.0	12	11	92%	1	8%
1722024	FUNPEC/UFRN/HUBBI/MARKETPLACE AUTO PEÇAS 4.0 - RECURSOS EMPRESA	12	11	92%	1	8%
1732024	FUNPEC/UFRN/HUBBI/MARKETPLACE AUTO PEÇAS 4.0 - RECURSOS SEBRAE	12	11	92%	1	8%
1742024	FUNPEC/UFRN/HUBBI/MARKETPLACE AUTO PEÇAS 4.0 - RECURSOS EMBRAPII	12	11	92%	1	8%
1762024	FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/CAT FCC	9	3	33%	6	67%
1772024	FUNPEC/UFRN/INOVA/LI/SPDIG - RECURSOS EMPRESA	5	5	100%	0	0%
1782024	FUNPEC/UFRN/INOVA/LI/SPDIG - RECURSOS EMBRAPII	5	5	100%	0	0%
1792024	FUNPEC/UFRN/GUARARAPES/GUARAI	11	10	91%	1	9%
1802024	FUNPEC/UFRN/GUARARAPES/GUARAI - RECURSOS EMPRESA	11	10	91%	1	9%
1812024	FUNPEC/UFRN/GUARARAPES/GUARAI - RECURSOS EMBRAPII	11	10	91%	1	9%
1822024	FUNPEC/UFRN/PROEB/PROFLETRAS NACIONAL - TED 13936/2024-SIMEC	9	6	67%	3	33%
1832024	FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/COMB MARÍTIMO	8	2	25%	6	75%
1842024	FUNPEC/UFRN/CLS BRASIL/ACÚSTICA MARINHA	13	9	69%	4	31%
1852024	FUNPEC/UFRN/POLO/COMPROVABRASIL	2	2	100%	0	0%
1862024	FUNPEC/UFRN/LI/SEVA/IOT TELEMETRIA VEICULAR	11	7	64%	4	36%
1872024	FUNPEC/UFRN/LI/SEVA/IOT TELEMETRIA VEICULAR - BOLSAS RECURSOS EMPRESA	11	7	64%	4	36%

1882024	FUNPEC/UFRN/LI/SEVA/IOT TELEMETRIA VEICULAR - BOLSAS RECURSOS EMBRAPII	11	7	64%	4	36%
1892024	FUNPEC/UFRN/SHELL/INVERSÃO SÍSMICA 4D (SITI - SHELL/HOUSTON)	32	21	66%	11	34%
1902024	FUNPEC/UFRN/AIOTI /EMBRAPII/ PLATAFORMA AIOTI	17	9	53%	8	47%
1912024	FUNPEC/UFRN/AIOTI /EMBRAPII/ PLATAFORMA AIOTI - RECURSOS AIOTI	17	9	53%	8	47%
1922024	FUNPEC/UFRN/AIOTI /EMBRAPII/ PLATAFORMA AIOTI - RECURSOS SEBRAE	17	9	53%	8	47%
1932024	FUNPEC/UFRN/AIOTI /EMBRAPII/ PLATAFORMA AIOTI - RECURSOS EMBRAPII	17	9	53%	8	47%
1942024	FUNPEC/UFRN/INTELBRAS/LI/IZY MANAGER	12	8	67%	4	33%
1952024	FUNPEC/UFRN/INTELBRAS/EMBRAPII/IZY MANAGER - BOLSAS RECURSOS EMPRESA	12	8	67%	4	33%
1962024	FUNPEC/UFRN/INTELBRAS/EMBRAPII/IZY MANAGER - BOLSAS RECURSOS EMBRAPII	12	8	67%	4	33%
1972024	FUNPEC/UFRN/GERTEC/LI/SOLUÇÕES INTELIGENTES	28	20	71%	8	29%
2012024	FUNPEC/UFRN/ESP. EM ENSINO DE ESPANHOL	12	8	67%	4	33%
2022024	FUNPEC/UFRN/FOXCONN/LI/ASUS FUSION	11	5	45%	6	55%
2032024	FUNPEC/UFRN/FOXCONN/ASUS SERVICES	13	9	69%	4	31%
2042024	FUNPEC/UFRN/AÇÕES DE INTERNACIONALIZAÇÃO	6	6	100%	0	0%
2052024	FUNPEC/UFRN/SESAP/FERRAMENTAS BPM	13	13	100%	0	0%
2062024	FUNPEC/UFRN/TJAC/RESIDÊNCIA EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	32	16	50%	16	50%
2072024	FUNPEC/UFRN/PETROBRASFLUIDOS AQUOSOS	11	7	64%	4	36%
2082024	FUNPEC/UFRN/ENEVA/IMAGIAMENTO SISMICO	10	5	50%	5	50%
2092024	FUNPEC/UFRN/LAPEFI	5	5	100%	0	0%
2102024	FUNPEC/UFRN/ESPC/FISIOTERAPIA TRAUMATO-ORTOPÉDICA E ESPORTIVA	30	12	40%	18	60%
2112024	FUNPEC/UFRN/CAPACITAÇÃO EM TANATOPRAXIA	5	4	80%	1	20%
2122024	FUNPEC/UFRN/PDTI 4.0	5	3	60%	2	40%
2132024	APOIO AO INSTITUTO INTERNACIONAL DE FÍSICA (IIF-FINEP)	26	4	15%	22	85%
2152024	FUNPEC/UFRN/CUIDADO IDOSO_TED 79.2024	43	23	53%	20	47%
2162024	FUNPEC/UFRN/HUMAN COMUNICAÇÃO	1	1	100%	0	0%
2172024	FUNPEC/UFRN/SEBRAE/ CONEXÃO	51	44	86%	7	14%

2182024	FUNPEC/UFRN/REFORMA LABORATÓRIO IMD	1	1	100%	0	0%
2212024	FUNPEC/UFRN/TRT/GESTÃO ESTRATÉGICA TED 2.2024	7	2	29%	5	71%
2222024	FUNPEC/UFRN/ESP PSICOMOTRICIDADE	25	18	72%	7	28%
2232024	FUNPEC/UFRN/ESP ENFERMAGEM EM TERAPIA INTENSIVA	26	19	73%	7	27%
2242024	FUNPEC/UFRN/CURSO APSS	12	8	67%	4	33%
2252024	FUNPEC/UFRN/FINEP/LITA REF.: 2164/22	30	26	87%	4	13%
2262024	FUNPEC/UFRN/EI INDIGINA_TED Nº 14188	6	1	17%	5	83%
2272024	FUNPEC/UFRN/ EDUC ESP INCLUSIVA TED Nº 14188	5	1	20%	4	80%
2282024	FUNPEC/UFRN/MAPEAMENTO TOPOGRÁFICO TED Nº 2.2024	11	10	91%	1	9%
2292024	FUNPEC/UFRN/ VIDA DIGNA EM CASA_TED Nº 15.2024	15	11	73%	4	27%
2302024	FUNPEC/UFRN/PLATAFORMA DE ACOMPANHAMENTO	13	9	69%	4	31%
2312024	FUNPEC/UFRN/ FERRAMENTAS BIM	2	2	100%	0	0%
2332024	FUNPEC/UFRN/FINEP/SAÚDE	50	37	74%	13	26%

Fonte: Setor de Administração e Acompanhamento de Projetos da FUNPEC/2024