



## **FUNPEC – RELATÓRIO DE ATIVIDADES DE GESTÃO 2025**

Natal, RN

**Título:**

Relatório de Atividades de Gestão 2025

**Autoria:**

Fundação Norte-Rio-Grandense de Pesquisa e Cultura

**Elaboração:**

Controladoria Interna

**Fonte de Dados:**

Controladoria Interna

Comunicação e

Marketing Secretaria

Geral

Setor de Submissão, Acompanhamento e Prestação de Contas de Projetos

Setor de Captação e Inovação

Setor de Compras Nacionais e Internacionais

Setor de Contabilidade

Setor de Patrimônio e Serviços Gerais

Setor de Recursos Humanos

Setor de Tecnologia da Informação Setor de Finanças e Contabilidade

**Redação:**

Renata Alexia de Brito Souza

Pedro Rangel Barbosa dos Santos

**Diagramação e Arte:**

Controladoria Interna

**Revisão:**

Renata Alexia de Brito Souza

Pedro Rangel Barbosa dos Santos

## MENSAGEM DO DIRETOR

Ao analisar o ciclo de 2025, olho para a trajetória da Fundação Norte-Rio-Grandense de Pesquisa e Cultura (Funpec) com um profundo sentimento de dever cumprido e entusiasmo pelo futuro. Este foi um ano em que consolidamos nossa missão de transformar conhecimento em soluções concretas, reafirmando o papel estratégico da Funpec como conexão fundamental entre a academia, o setor produtivo e a sociedade.



Imagem 1 – Professor Aldo Dantas – Diretor Presidente

Fonte: Setor de Comunicação e Marketing – Funpec/2025

Iniciamos 2025 com o compromisso de ampliar nossa capacidade operacional, e os números comprovam esse sucesso: alcançamos a marca de 148 novos projetos captados e encerramos dezembro com quase 400 projetos em execução. Tais dados demonstram a confiança que as instituições parceiras depositam em nosso modelo de gestão eficiente e transparente, somando-se à consolidação de mais uma instituição apoiada. Além da Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN), a Universidade Federal da Paraíba (UFPB) passou a contar com todos os serviços prestados pela Funpec, viabilizando a efetivação de projetos de pesquisadores do estado vizinho.

Mais do que números, nossa gestão se faz com pessoas. Ao longo deste ano, garantimos suporte para mais de 9.000 bolsistas, sendo 1.700 novos ingressantes. Fortalecemos a formação acadêmica e técnica, além de impulsionar a geração de emprego, contabilizando mais de 300 vagas de trabalho diretas como fruto da expansão de nossas parcerias.

O ano de 2025 foi marcado por vitórias significativas no campo da inovação. Tivemos o orgulho de ver

projetos gerenciados pela Funpec, como a pesquisa do Instituto do Cérebro (ICe/UFRN) sobre tratamentos para depressão, serem reconhecidos no Prêmio Finep de Inovação. Além disso, nossa participação em eventos como o Mossoró *Oil & Gas Energy* e o Go! RN mostrou que a Funpec está na vanguarda das discussões sobre transição energética e ecossistemas de inovação.

Outro destaque reside no protagonismo regional e nacional assumido pela Fundação com a coordenação do Planejamento Espacial Marinho na Região do Nordeste (PEM Nordeste). A iniciativa conta com a parceria da Marinha do Brasil, do Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima e de um consórcio formado por 13 universidades nordestinas para mapear e organizar o uso do mar em quase toda a região, exceto no Maranhão. O projeto

busca harmonizar as diversas atividades oceânicas e proteger os recursos costeiros, garantindo que o desenvolvimento econômico ocorra de forma sustentável e planejada.

Internamente, avançamos de forma significativa na modernização institucional com o desenvolvimento do “SEBITO”, plataforma inteligente de gestão desenvolvida em parceria com o IMD/UFRN. A iniciativa representa um importante passo na transformação digital da Funpec, promovendo maior integração de informações, modernização de processos administrativos, ampliação da segurança jurídica e fortalecimento dos mecanismos de governança e controle interno.

No âmbito das parcerias estratégicas voltadas à inovação tecnológica, destacamos também a consolidação da relação institucional com o Instituto Metrópole Digital (IMD/UFRN), especialmente por meio da Unidade Embrapii Metrópole Digital. Reconhecida pela elevada maturidade operacional e excelência técnica, a Unidade vem se consolidando como referência nacional na transformação do conhecimento acadêmico em soluções tecnológicas aplicadas ao mercado, especialmente em áreas de fronteira, como Inteligência Artificial e Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I). Sua ascensão à categoria Prata no ciclo de 2026 reforça a relevância desse ecossistema colaborativo para o fortalecimento da competitividade e da inovação nacional.

Avançamos, ainda, no processo de formalização de aliança com o PAX RN, iniciativa voltada ao fortalecimento do ecossistema de inovação e ao impulsionamento do desenvolvimento tecnológico potiguar, ampliando as conexões entre academia, setor produtivo e instituições estratégicas para a promoção da ciência, tecnologia e inovação no estado.

Destacamos também o lançamento do edital “Conecta Funpec”, iniciativa estratégica criada para aproximar startups e soluções tecnológicas inovadoras da gestão pública, utilizando os instrumentos previstos no Marco Legal das Startups. Integrado às ações do programa “Inova Natal”, o projeto fortalece o ecossistema local de inovação, promovendo a conexão entre empresas de base tecnológica, universidades, setor público e sociedade. Essa atuação conjunta contribui diretamente para a modernização dos serviços públicos, especialmente em áreas essenciais, como saúde e educação, ampliando a eficiência administrativa e incentivando o desenvolvimento tecnológico regional.

Nesse contexto, merece destaque também a consolidação do FunPICS, ambulatório estruturado em parceria com a Secretaria Municipal de Saúde de Natal (SMS/Natal), voltado à ampliação do acesso da população às práticas integrativas e complementares em saúde, como acupuntura e reiki. A iniciativa reafirma o compromisso da Funpec com projetos que unem inovação, cuidado humanizado e impacto social positivo.

Não esquecemos de quem constrói a Funpec todos os dias. Em 2025, fortalecemos nosso compromisso com o cuidado, o respeito e a valorização das pessoas por meio da implementação da Política de Saúde Mental e Bem-Estar, da elaboração da Cartilha de Diversidade e Inclusão e de iniciativas voltadas à promoção de um ambiente de trabalho mais acolhedor, ético e humano. Essas ações reforçam a convicção de que resultados sustentáveis só são possíveis quando acompanhados de atenção permanente às pessoas e à construção de relações de trabalho mais saudáveis e inclusivas.

Encerramos o ano também com o “Natal Solidário”, iniciativa voltada à arrecadação de alimentos em parceria com instituição social, ampliando nosso compromisso com a responsabilidade social e com a comunidade.

Finalizamos 2025 reafirmando a missão da Funpec de promover o conhecimento por meio da excelência na gestão de projetos de pesquisa, ensino, extensão, inovação, cultura e

desenvolvimento, contribuindo de forma concreta para o avanço científico, tecnológico e socioeconômico. Seguimos fortalecendo nossa atuação com responsabilidade, inovação, integridade e compromisso com as pessoas, conectando ciência, gestão e impacto social em favor do desenvolvimento sustentável.

## SUMÁRIO

|                              |    |
|------------------------------|----|
| 1. INTRODUÇÃO                | 9  |
| 2. IDENTIDADE ORGANIZACIONAL | 10 |
| 3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO  | 16 |
| 4. DO PLANEJAMENTO À PRÁTICA | 21 |
| 5. CONSIDERAÇÕES FINAIS      | 43 |
| 6. APÊNDICES                 | 45 |

## LISTA DE IMAGENS

Imagem 1 — Professor Aldo Dantas – Diretor Presidente

Imagem 2 — Participação no GO! RN

Imagem 3 — Participação no Health Summit Nordeste

Imagem 4 — Participação no Mossoró *Oil & Gas Energy* 2025

Imagem 5 — Ações de Divulgação do FUNPICS

Imagem 6 — Divulgação do SEBITO em Parceria com o IMD

Imagem 7 — Divulgação do Programa de Saúde Mental

Imagem 8 — Participação da Funpec no 8º CONFIES

Imagem 9 — Treinamento sobre IA

## LISTA DE FIGURAS

Figura 1 — Organograma da Funpec

Figura 2 — *Balanced Scorecard* da Funpec

Figura 3 — Mapa Estratégico

Figura 4 — Mapa de Riscos

Figura 5 — Parceiros

## 1. INTRODUÇÃO

A Fundação Norte-Rio-Grandense de Pesquisa e Cultura (Funpec) é uma entidade de direito privado, sem fins lucrativos, dotada de personalidade jurídica própria. Instituída em 19 de outubro de 1978, tem como finalidade intermediar e fomentar a promoção do conhecimento científico, tecnológico e da inovação, por meio da excelência na gestão administrativa e financeira de projetos de ensino, pesquisa, extensão, cultura e desenvolvimento.

Com mais de 47 anos de atuação, a Fundação vem continuamente aprimorando, modernizando e diversificando seus serviços, com base nos princípios da administração pública — legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade, economicidade e eficiência —, aliando rigor técnico à transparência. Nesse contexto, presta contas de suas ações à Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN), ao Ministério Público Estadual, aos órgãos de controle, aos financiadores e à sociedade.

Dentre seus propósitos institucionais, destaca-se o papel desempenhado no ecossistema de inovação e no desenvolvimento socioeconômico em âmbito regional e nacional, promovendo a conexão entre a produção científica de instituições de ensino superior e institutos de ciência, tecnologia e inovação, e os entes federativos, empresas e demais organizações da sociedade.

Nesse sentido, o Relatório de Atividades de Gestão da Fundação Norte-Rio-Grandense de Pesquisa e Cultura – Funpec, referente ao exercício de 2025, foi elaborado em conformidade com o Art. 30, inciso IX, de seu Estatuto, constituindo-se um documento que presta contas de um novo ciclo institucional, ancorado na modernização de seus processos, na qualificação da estrutura e no fortalecimento do seu papel como fundação de apoio à pesquisa, inovação, ensino e cultura no Estado do Rio Grande do Norte.

O presente Relatório tem por objetivo apresentar as ações, iniciativas e resultados alcançados ao longo de 2025, considerando o início da implementação do Planejamento Estratégico (2024–2027) e a execução do respectivo Plano de Ação. Para sua elaboração, foram adotados os seguintes procedimentos metodológicos:

- a) Levantamento de dados junto aos diversos setores da Fundação — Controladoria Interna, Tecnologia da Informação, Recursos Humanos, Projetos, Contabilidade, Patrimônio, Finanças, Comunicação e Marketing e Inovação —, com vistas à sistematização das ações desenvolvidas nas dimensões financeira, gerencial, de pessoas, de projetos, contábil, patrimonial e de articulação institucional;
- b) Revisão do Planejamento Estratégico, do Plano de Ação de 2025 e do Mapa de Riscos, com o objetivo de contextualizar os objetivos, metas e mecanismos de monitoramento que orientaram a gestão no período;
- c) Análise de documentos institucionais — como Estatuto, normas, regulamentos e códigos —, a fim de evidenciar a identidade organizacional da Fundação e seu alinhamento aos propósitos institucionais.

A estrutura do Relatório, fundamentada nesses procedimentos, apresenta as ações implementadas no exercício de 2025, organizadas conforme as dimensões estratégicas priorizadas pela instituição: governança, infraestrutura e tecnologia, gestão de pessoas, gestão de projetos, inteligência corporativa, experiência do cliente e imagem institucional. Adicionalmente, contempla as diretrizes estabelecidas no Plano de Ação, tais como: construção da nova sede, expansão de parcerias, captação de novos projetos, modernização da gestão por meio de *Business Intelligence* (BI), melhoria da imagem institucional,

aprimoramento da experiência do cliente e fortalecimento da gestão de pessoas. Por fim, o documento considera os cinco principais riscos identificados no Mapa de Riscos:

- (i) registro inadequado ou ineficiente de informações no sistema;
- (ii) aceleração indevida de processos e falhas na publicização;
- (iii) ausência de integração entre o sistema e-SIG e os demais sistemas e setores;
- (iv) inconsistências no acompanhamento entre orçamento previsto e realizado;
- (v) ineficiência no monitoramento dos projetos pelos responsáveis técnicos.

Nesse contexto, o Capítulo 2 apresenta a identidade organizacional da Funpec, contemplando sua missão, visão e valores, bem como sua estrutura organizacional e modelo de governança.

## **2. IDENTIDADE ORGANIZACIONAL**

### **2.1 Missão, Visão e Valores**

Desde a sua criação, a Funpec tem atuado de forma comprometida com sua missão institucional, consolidando, ao longo do tempo, sua visão de futuro e disseminando, entre colaboradores e parceiros, os valores que orientam sua atuação.

#### *Missão*

Apoiar a promoção do conhecimento, por meio da expertise em gestão de projetos de pesquisa, ensino, extensão, inovação, cultura e desenvolvimento, com o propósito de contribuir para o avanço científico, tecnológico e socioeconômico regional e nacional.

#### *Visão*

Ser reconhecida nacionalmente até 2027 pelo alto padrão de qualidade e excelência em gestão de projetos, proporcionando uma experiência inigualável que transcende expectativas e impulsiona o desenvolvimento sustentável e a inovação.

#### *Valores*

- ❖ Ética;
- ❖ Transparência;
- ❖ Inovação;
- ❖ Responsabilidade socioambiental;
- ❖ Foco no resultado;
- ❖ Sustentabilidade;

O alinhamento entre missão, visão e valores tem contribuído para conquistas relevantes da Funpec ao longo do exercício de 2025.

### **2.2 Estrutura Organizacional**

A Fundação Norte-Rio-Grandense de Pesquisa e Cultura tem a seguinte estrutura organizacional, conforme o art. 2º do seu Regimento Interno.

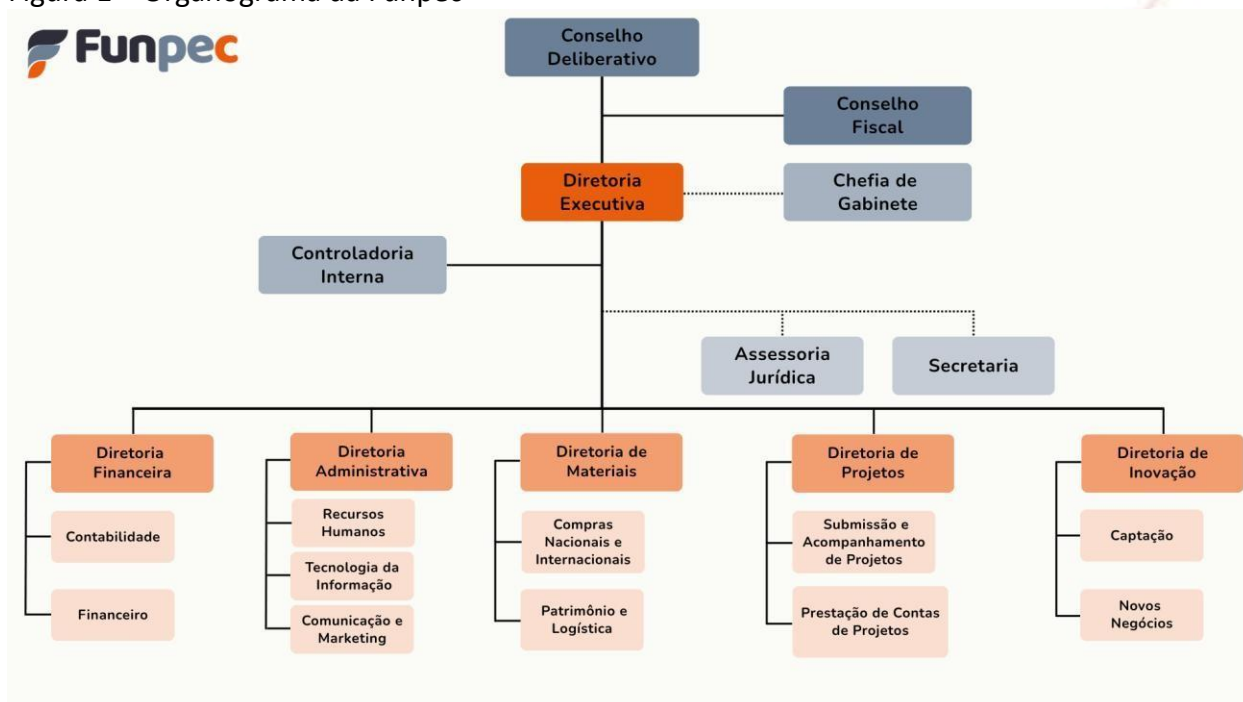
## I – Nível de Direção Superior

- a) Conselho Deliberativo;
- b) Conselho Fiscal;
- c) Diretoria Executiva;
- c.1) Diretoria Geral;
- c.2) Vice-Diretoria.

## II – Nível de Assessoramento e Execução

- a) Assessorias;
- b) Chefia de Gabinete;
- c) Coordenações;
- d) Comissões;
- e) Consultorias;
- f) Gerências;
- g) Secretaria;
- h) Supervisões.

Figura 1 – Organograma da Funpec



Fonte: Dados do Planejamento Estratégico Quadriênio 2024-2027

Cada órgão que compõe a estrutura organizacional da Fundação exerce um papel fundamental para o seu pleno funcionamento. As atribuições e responsabilidades de cada instância estão claramente definidas no Regimento Interno e no Plano de Cargos, Carreiras e Salários (PCCS), garantindo transparência, alinhamento institucional e a efetividade na gestão.

### 2.2.1 Governança

Cada órgão que compõe a estrutura organizacional da Fundação exerce um papel fundamental para o seu pleno funcionamento. As atribuições e responsabilidades de cada instância estão claramente definidas no Regimento Interno e no Plano de Cargos, Carreiras e

Salários (PCCS), garantindo transparência, alinhamento institucional e a efetividade na gestão. A estrutura de governança da Fundação é composta por instâncias estratégicas e deliberativas que asseguram a legitimidade das decisões, o controle institucional e a condução ética da gestão. Essa configuração promove o alinhamento entre os objetivos organizacionais, a adequada gestão dos recursos e a observância dos princípios de transparência e *accountability*.

A Fundação adota práticas de Gestão de Riscos e *Compliance*, estruturadas como pilares das políticas ESG (*Environmental, Social and Governance* — Ambiental, Social e Governança). Essas práticas orientam a gestão estratégica, contribuem para o cumprimento dos objetivos institucionais, atendem às demandas dos stakeholders e apoiam a mitigação de riscos, com foco na eficiência operacional e na melhoria contínua dos processos.

Em 2025, a Funpec manteve seu direcionamento voltado ao fortalecimento da governança, com a implementação e continuidade de ações alinhadas aos princípios ESG, com ênfase na integridade dos processos e na conformidade normativa. A atuação integrada do Conselho Deliberativo, do Conselho Fiscal e da Direção Executiva contribuiu para a consistência do processo decisório e para o adequado funcionamento da gestão administrativa.

## 2.2.2 Conselho Deliberativo

O Conselho Deliberativo constitui o órgão máximo de direção da Funpec, exercendo atribuições de natureza deliberativa, normativa e consultiva. Sua composição abrange representantes do corpo docente de cada Centro Acadêmico da UFRN, das Unidades Acadêmicas Especializadas e da Agência de Inovação da UFRN (AGIR), além de representantes da FIERN, do SEBRAE/RN e do corpo discente.

Quadro 1 — Composição do Conselho Deliberativo em 2025

| CONSELHO DELIBERATIVO                |                   |                                   |
|--------------------------------------|-------------------|-----------------------------------|
| Nome                                 | Representação     | Titular/Suplente                  |
| Adriana Augusto de Rezende           | CCS               | Titular                           |
| Aldo Aloísio Dantas da Silva         | Funpec            | Titular e Diretor-Presidente      |
| Alessandro Augusto de Azevedo        | CE                | Titular                           |
| Alexandro Teixeira Gomes             | Unidade Acadêmica | Titular                           |
| Anderson Luiz de Oliveira Cavalcanti | CT                | Suplente                          |
| Bruno Rafaelo Lopes Vaz              | CCHLA/UFRN        | Suplente                          |
| Clayton Levy Lima de Melo            | CCSA/UFRN         | Titular                           |
| David Xavier de Souza Góis           | SEBRAE            | Titular                           |
| Djalma Barbosa da Cunha Júnior       | FIERN             | Titular                           |
| Eduardo Martinelli                   | CCHLA/UFRN        | Titular e Vice-diretor Presidente |

|                                         |                             |          |
|-----------------------------------------|-----------------------------|----------|
| Eugênia Maria Dantas                    | CCHLA                       | Titular  |
| Fillipe Azevedo Rodrigues               | CERES                       | Titular  |
| Francisco Canindé de Souza Junior       | CCS                         | Suplente |
| Francisco Pinheiro Lima Filho           | CCET/UFRN                   | Titular  |
| Guilherme Ortigara Longo                | CB                          | Suplente |
| Gustavo Diógenes Bezerra de Almeida     | Parque Metrópole            | Suplente |
| Jeferson de Souza Cavalcante            | CB                          | Titular  |
| Jefferson Ferreira de Oliveira          | AGIR                        | Titular  |
| Joana Cristina Medeiros Tavares Marques | Unidades                    | Suplente |
|                                         | Acadêmicas -                |          |
|                                         | Campus Central              |          |
| João Paulo de Souza Medeiros            | CERES                       | Suplente |
| José Ivonildo do Rego                   | Unidades                    | Titular  |
|                                         | Acadêmicas - Campus Central |          |
| José Luiz da Silva Júnior               | CT/UFRN                     | Titular  |
| Júlio César de Oliveira Freitas         | CCET                        | Suplente |
| Kaline Melo de Souto Viana              | Unidades                    | Titular  |
|                                         | Acadêmicas - Campus Central |          |
| Márcio Dias Pereira                     | Unidades                    | Suplente |
|                                         | Acadêmicas – Interior       |          |
| Marcos Saiande Casado                   | CE                          | Suplente |
| Maria Bernardete Cordeiro de Sousa      | Unidades                    | Suplente |
|                                         | Acadêmicas - Campus Central |          |
| Maria da Conceição Araújo Moreno        | SEBRAE                      | Suplente |
| Maria Valéria Pereira de Araújo         | CCSA                        | Suplente |
| Rodrigo Romão do Nascimento             | Parque Metrópole            | Titular  |
| Sibele Berenice Castellã Pergher        | AGIR                        | Suplente |
| Susie Alves Silva de Macêdo             | FIERN                       | Suplente |

Fonte: Secretaria da Funpec/2025

### 2.2.3 Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal é o órgão responsável pelo controle e fiscalização contábil e financeira da Fundação. É composto por 3 (três) membros, todos servidores do quadro permanente da UFRN, indicados pelo Reitor e homologados pelo Conselho de Administração da UFRN, sendo 2 (dois) membros com formação em Ciências Contábeis e 1 (um) com formação em Administração.

Quadro 2 – Composição do Conselho Fiscal em 2025

| CONSELHO FISCAL          |               |                         |
|--------------------------|---------------|-------------------------|
| Nome                     | Representação | Titular/Suplente        |
| Victor Branco de Holanda | DCC/UFRN      | Titular -<br>Presidente |
| Anailson Márcio Gomes    | DCC/UFRN      | Titular                 |
| Daniel de Araújo Martins | DEPAD/UFRN    | Titular                 |

Fonte: Secretaria da Funpec/2025

### 2.2.4 Direção Executiva

A Direção Executiva é composta pelo Diretor-Presidente e pelo Vice-Diretor-Presidente que têm o papel de garantir a eficiência operacional, a otimização dos resultados e o alinhamento com os valores que norteiam a Funpec, sua missão e visão. Para tanto, possui um corpo gerencial técnico que inclui os responsáveis pelas áreas Administrativa, Financeira, de Inovação, de Materiais e de Projetos, conforme apresenta o quadro 3 a seguir.

Quadro 3 – Direção Executiva

| DIREÇÃO EXECUTIVA         |                                      |
|---------------------------|--------------------------------------|
| Diretor-Presidente        | Aldo Aloísio Dantas da Silva         |
| Vice-Diretor-Presidente   | Antônio Eduardo Martinelli           |
| Diretor(a) Administrativo | Thaís Cavalcanti Pereira Gomes       |
| Diretor(a) Financeiro:    | José Jorge Medeiros                  |
| Diretor(a) de Inovação    | Iara Lúcia Vaz Guedes                |
| Diretor(a) de Materiais   | André Privat de Lira                 |
| Diretor(a) de Projetos    | Crystianne Barros Miranda Sottomayor |

Fonte: Secretaria da Funpec/2025

### 2.2.5 Comitê e Comissões de Apoio à Governança

Ressalta-se, ainda, que a Fundação conta com 8 (oito) Comitês e Comissões, os quais desempenham papel estratégico na gestão institucional.

Essas instâncias contribuem para o fortalecimento da transparência, o aprimoramento dos processos decisórios e o suporte técnico especializado às diversas áreas da Fundação. Atuando de forma integrada à estrutura de governança, os Comitês e Comissões colaboram para a melhoria contínua dos processos, o cumprimento das diretrizes institucionais e a

consolidação de uma cultura organizacional pautada na ética, eficiência e responsabilidade.

**a) Comitê de Ética e Conduta**

Criado pela Portaria Funpec Nº 006/2020-DG, esse Comitê é responsável por receber informações sobre o descumprimento dos preceitos do Código de Ética e Conduta Profissional. Além disso, o Comitê avalia e apura condutas consideradas, em princípio, como não éticas, determinando a necessidade ou não de uma investigação mais aprofundada da violação do Código de Ética e Conduta desta Fundação, quando houver.

**b) Comitê de Inovação**

Criado por meio da Resolução nº03/2025 do Conselho Deliberativo da Funpec, o Comitê de Inovação é responsável por avaliar e emitir pareceres sobre projetos de inovação e incubação, acompanhar processos relacionados à propriedade intelectual e analisar instrumentos jurídicos vinculados às iniciativas. Além disso, o Comitê atua na deliberação e no acompanhamento das ações estratégicas da política de inovação e incubação da Fundação.

**c) Comissão do PCCS (Plano de Cargos, Carreiras e Salários)**

Criada pela Portaria Funpec Nº 001 A/2017-DG, essa Comissão é responsável por analisar e atualizar a estrutura dos cargos e funções da Fundação. Além disso, a Comissão apresenta sugestões para o PCCS.

**d) Comissão de Licitação**

Criada pelas Portarias Funpec Nº 043/2021-DG e Funpec Nº 001/2021-DG, essa Comissão é responsável por designar os membros habilitados para atuar como Pregoeiros e membros de apoio aos Pregões. Além disso, a Comissão é responsável por realizar as aquisições de bens e contratações de obras e serviços.

**e) Comissão de Implantação da LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados)**

Criada pela Portaria Funpec Nº 007/2020-DG, essa Comissão é responsável pela adequação da Fundação aos requisitos da LGPD. Além disso, a Comissão define o encarregado pela proteção de dados e acompanha as ações relacionadas à coleta, tratamento e descarte de informações pessoais.

**f) Comissão do *Compliance***

Criada pela Portaria Funpec Nº 041/2021-DG, essa Comissão é responsável pela implantação do Projeto Estratégico Governa Funpec. Além disso, a Comissão acompanha as ações relacionadas ao desenvolvimento e aplicação do *Compliance* no âmbito da Fundação.

**g) Comissão de Marketing**

Criada pela Portaria Funpec Nº 004/2022-DG, essa Comissão é responsável pela adequação e realização das ações dos Projetos Estratégicos: Publiciza Funpec, Realiza Funpec, Funpec se Relaciona, Sustenta Funpec e Incentiva Cultura, no âmbito da Fundação.

#### **h) Comissão de Qualidade de Vida no Trabalho**

A Comissão de Qualidade de Vida no Trabalho foi criada pela Resolução Nº 02/2019 do Conselho Deliberativo com o objetivo de promover ações voltadas para garantir a saúde no ambiente de trabalho a partir do Programa Integração & Saúde".

Nesse contexto, o fortalecimento da governança institucional esteve diretamente alinhado à consolidação das diretrizes do Planejamento Estratégico da Funpec, instrumento fundamental para orientar as ações institucionais e ampliar a capacidade de atuação da Fundação nos próximos anos.

### **3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**

Em 2024, a Funpec iniciou a execução do seu novo ciclo de planejamento estratégico institucional para o quadriênio 2024–2027, orientado por evidências e fundamentado no projeto “Modernização, Planejamento Estratégico e *Business Intelligence* - Funpec 2024 – 2027”. O processo foi precedido por um diagnóstico situacional aprofundado (Análise de Consciência Situacional), construído por meio de análise documental, escutas qualificadas, observações participantes e benchmarking, que revelou desafios estruturais e operacionais, além de identificar oportunidades de transformação institucional.

A partir desse diagnóstico, foram definidos sete eixos estratégicos que orientam a atuação da Fundação: governança, infraestrutura e tecnologia, desenvolvimento de pessoas, gestão de processos, inteligência corporativa, experiência do cliente e imagem institucional. As ações de 2025 foram alinhadas aos objetivos de longo prazo definidos no planejamento estratégico 2024–2027, garantindo coerência entre o plano tático anual e a visão institucional de futuro, e, ainda, buscando a eficiência das atividades operacionais inerentes a cada setor.

#### **3.1 O Ciclo de Modernização e a Metodologia**

De acordo com os objetivos propostos utilizou-se também a ferramenta do Balanced Scorecard (BSC) (Figura 2 –, alinhando os objetivos estratégicos a Gestão de Risco da Funpec, considerando as perspectivas do BSC (Aprendizado e crescimento, Processos Internos, Clientes e Financeira) aos riscos inerentes a Fundação.

Figura 2 – *Balanced Scorecard* da Funpec

## BALANCED SCORECARD - MAPA ESTRATÉGICO

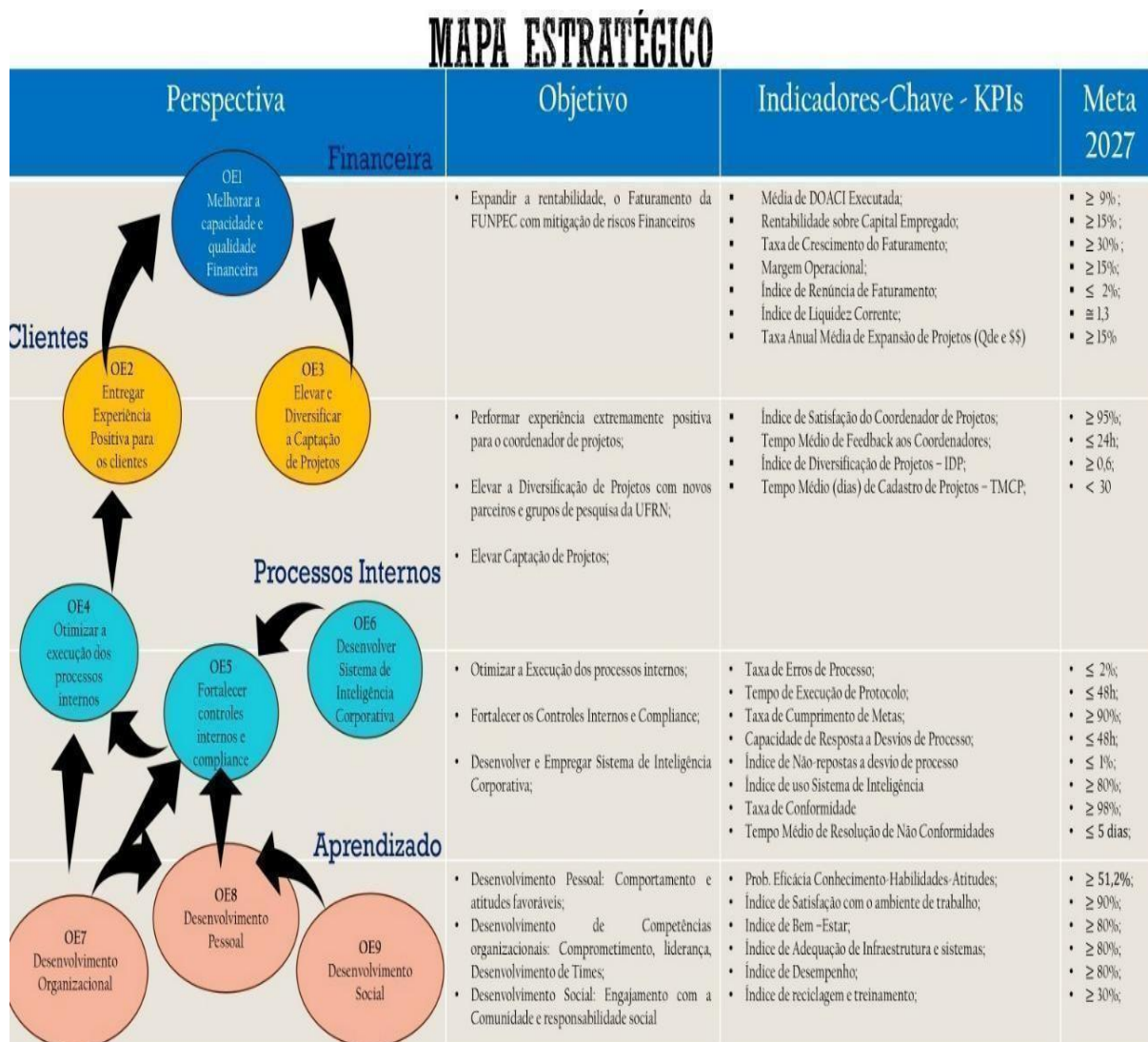
| Perspectiva Financeira                                               |                                                                 |                                                       |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| OE1 - Melhorar a Capacidade e Qualidade Financeira da FUNPEC         |                                                                 |                                                       |
| Perspectiva Clientes                                                 |                                                                 |                                                       |
| OE2 - Entregar Experiência Positiva para os coordenadores de projeto | OE3 - Reduzir o tempo de cadastro e aprovação de novos Projetos | OE4 - Diversificar a Captação de Projetos             |
| Perspectiva Processos Internos                                       |                                                                 |                                                       |
| OE5 - Otimizar a execução dos processos internos                     | OE6 - Fortalecer controles internos e compliance                | OE7 - Desenvolver Sistema de Inteligência Corporativa |
| Perspectiva Aprendizado e Crescimento                                |                                                                 |                                                       |
| OE8 - Implementar Programa de Desenvolvimento Organizacional         | OE9 - Implementar Programa de Desenvolvimento Pessoal           |                                                       |

Fonte: Planejamento Estratégico Quadriênio 2024-2027

A Fundação reafirmou sua maturidade gerencial ao utilizar o *Balanced Scorecard* (BSC) como método organizacional, desdobrando a estratégia institucional em sete eixos fundamentais: governança, infraestrutura e tecnologia, desenvolvimento de pessoas, gestão de processos, inteligência corporativa, experiência do cliente e imagem institucional.

Com o objetivo de assegurar a eficácia dos seus processos internos, a Funpec, a partir do Planejamento Estratégico, desenvolveu o Mapa de Gestão de Riscos de 2025 (Figura 3 – com base no levantamento de risco inerente a cada setor e funções operacionais da Fundação, acompanhado pela Controladoria Interna no desenvolvimento de suas funções em consonância com os objetivos estratégicos do Planejamento, limitado, estrategicamente, aos 05 (cinco) maiores riscos identificados anteriormente.

Figura 3 – Mapa Estratégico



Fonte: Planejamento Estratégico Quadriênio 2024-2027.

Com os riscos identificados e classificados conforme sua criticidade — considerando a probabilidade de ocorrência e o impacto potencial na gestão da Fundação —, esse instrumento é continuamente monitorado e atualizado pela Controladoria. Além de subsidiar auditorias, a elaboração de normativos e a definição de procedimentos operacionais, a ferramenta contribui para o fortalecimento dos mecanismos de governança e controle interno.

A iniciativa visa à padronização de rotinas, à mitigação de riscos e à promoção da excelência na prestação dos serviços.

Figura 4 – Mapa de Riscos

| Origem        | Causa                                                       | Evento                                                                | Consequência<br>[Probabilidade<br>versus impacto] | Classificação | Estratégia | Necessidade de<br>Contingência | Ação                                                           |                                                         | Status |
|---------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------|
|               |                                                             |                                                                       |                                                   |               |            |                                | Pré - evento do Risco                                          | Pós - evento do Risco                                   |        |
| T.I.          | Utilização de sistema desatualizado                         | Disponibilização de informações inconsistentes ou insuficientes       | 25                                                | 1*            | Prevenir   | SIM                            | Atualizar e aperfeiçoar o sistema                              | Realizar adequações sistêmicas necessárias              | Aberto |
| COMPRAS       | Necessidade de celeridade nos processos internos e externos | Inconsistências nos procedimentos e processos                         | 25                                                | 2*            | Prevenir   | NÃO                            | Implantar relatório gerencial de acompanhamento                | Revisar fluxos e procedimentos operacionais             | Aberto |
| CONTABILIDADE | Limitações de integração entre os sistemas institucionais   | Inconsistências na integração do sistema E-SIG com os demais sistemas | 25                                                | 1*            | Mitigar    | SIM                            | Desenvolver solução integrada entre sistemas                   | Promover ajustes nos processos operacionais             | Aberto |
| FINANCEIRO    | Baixa utilização estratégica das funcionalidades do sistema | Divergências no acompanhamento orçamentário e financeiro              | 25                                                | 2*            | Prevenir   | NÃO                            | Estruturar procedimento de conferência e processos             | Realizar adequações nos controles e rotinas financeiras | Aberto |
| PROJETOS      | Ausência de indicadores de desempenho e acompanhamento      | Limitações no monitoramento das atividades dos projetos               | 15                                                | 5*            | Mitigar    | NÃO                            | Implantar rotina de acompanhamento das pendências dos projetos | Estruturar rotina contínua de monitoramento             | Aberto |

Fonte: Dados da Controladoria Interna 2025.

O Mapa de Riscos (Figura 4 – evidencia, na coluna “Evento”, os cinco principais riscos classificados como críticos, os quais orientam a priorização das ações voltadas à prevenção e ao tratamento das fragilidades identificadas. Observa-se que esses riscos estão, em sua maioria, associados a limitações dos sistemas atualmente utilizados, especialmente no que se refere à confiabilidade das informações, à integração entre sistemas e à eficiência no acompanhamento de processos e projetos, sendo, portanto, considerados prioritários no contexto institucional.

Diante desse cenário, cujo indicador geral de exposição ao risco alcança atualmente o percentual de 68%, a Governança da Funpec deliberou pela adoção de medidas estruturadas para o tratamento dessas vulnerabilidades. Nesse sentido, encontra-se em desenvolvimento o Sistema Sebito, iniciativa voltada à modernização dos processos institucionais, à integração das informações e ao fortalecimento dos mecanismos de controle interno e governança.

A meta proposta pela Gestão de Riscos foi a redução do peso equivalente, atualmente, a 68% dos riscos ao mínimo de 30%, limite mínimo de risco permitido pela Gestão de Risco, considerando a probabilidade de sua ocorrência e impacto estimado desse risco no evento. Para o alcance desse objetivo, prevê-se que a redução ocorra de forma gradual, acompanhando a implementação do novo sistema e, paralelamente, a adoção de ferramentas de gestão pelo Setor de Tecnologia da Informação (TI), com vistas a assegurar maior confiabilidade, rastreabilidade e segurança dos controles institucionais.

Os riscos mapeados são classificados no *ranking* de primeira a quinta posição, em função do resultado da probabilidade versus o impacto. Essa categorização possibilita uma atuação mais estratégica, integrada e eficiente da gestão de riscos, alinhando os esforços de controle às diretrizes institucionais, às práticas de governança e à busca contínua pela melhoria dos processos organizacionais.

Nesse contexto, o Planejamento Estratégico consolida-se como um instrumento fundamental para orientar a atuação da Funpec, reafirmando seu compromisso com a excelência na gestão de projetos, o fortalecimento do ecossistema de ciência, tecnologia e inovação do Rio Grande do Norte e a geração de valor para a sociedade e seus parceiros institucionais.

### 3.2 Desempenho Institucional e Evolução

Durante o exercício, foram monitorados 31 objetivos setoriais distribuídos entre as

áreas estratégicas da Fundação. Os resultados observados evidenciaram avanços importantes em setores como Projetos, Materiais e Administrativo, especialmente em ações relacionadas à melhoria dos processos internos, suporte aos coordenadores e ampliação da capacidade operacional.

O alinhamento entre planejamento estratégico, acompanhamento institucional e expansão das atividades contribuiu para resultados expressivos ao longo do período, incluindo crescimento significativo na captação de recursos e movimentação financeira recorde da Fundação.

Além das entregas concluídas, parte dos objetivos permaneceu em fase de desenvolvimento ou consolidação. Essas iniciativas concentram ações de maior complexidade organizacional, envolvendo modernização de processos, integração sistêmica, fortalecimento da governança, revisão de fluxos internos e implantação de mecanismos mais estruturados de controle e monitoramento institucional.

Nesse contexto, os resultados do ciclo de 2025 demonstram não apenas a execução de metas operacionais, mas também o amadurecimento gradual das bases institucionais necessárias para sustentar o crescimento da Fundação de forma integrada, segura e orientada por dados.

### **3.3 O sistema SEBITO e a Evolução da Inteligência Corporativa**

Entre as iniciativas estratégicas em desenvolvimento, destaca-se o Sistema SEBITO, concebido como ferramenta de apoio à modernização dos processos institucionais e ao fortalecimento da inteligência corporativa da Funpec.

O sistema encontra-se em desenvolvimento e representa um avanço importante na consolidação de mecanismos mais integrados de acompanhamento, rastreabilidade das informações, monitoramento gerencial e apoio à tomada de decisão. A iniciativa também contribuirá para a estruturação futura das soluções de *Business Intelligence* (BI) da Fundação, ampliando a capacidade institucional de análise, integração de dados e gestão orientada por indicadores.

### **3.4 Perspectivas Institucionais para 2026**

O ciclo de 2025 encerra-se com avanços relevantes no fortalecimento da governança e na consolidação de iniciativas estruturantes voltadas à modernização institucional da Funpec. As experiências acumuladas ao longo do período permitiram identificar prioridades estratégicas para o próximo ciclo, especialmente relacionadas à consolidação dos mecanismos de controle, integração sistêmica, monitoramento institucional e apoio à gestão.

Para 2026, destacam-se como diretrizes prioritárias:

- Fortalecimento da estrutura de Controladoria e monitoramento institucional;
- Integração das ações de riscos, *compliance* e governança;
- Consolidação de indicadores estratégicos e ferramentas de Business Intelligence;
- Continuidade das ações de inovação e fortalecimento institucional;
- Aprimoramento contínuo dos processos de apoio aos coordenadores e à gestão de projetos.

Essas iniciativas reforçam o compromisso institucional da Funpec com a modernização administrativa, a transparência, a eficiência operacional e a sustentabilidade da gestão.

Para assegurar a efetividade das ações estratégicas propostas, a Fundação avançou

também no fortalecimento de seus mecanismos de controle interno, monitoramento institucional e gestão de riscos, ampliando a integração entre planejamento, governança e tomada de decisão.

## **4. DO PLANEJAMENTO À PRÁTICA**

### **4.1 Controladoria Interna**

A Controladoria desempenhou papel central no processo de amadurecimento da governança institucional da Funpec ao longo do ciclo de OKRs de 2025. Embora os objetivos previstos para a área não tenham sido integralmente concluídos dentro do período inicialmente planejado, o ciclo permitiu consolidar diagnósticos relevantes, identificar prioridades estruturantes e direcionar iniciativas fundamentais para o fortalecimento dos mecanismos de controle, *compliance*, riscos e apoio à gestão institucional.

A relevância estratégica da Controladoria decorre diretamente do processo de modernização institucional da Funpec, especialmente nas dimensões relacionadas à governança, controles internos, auditoria, gestão de riscos e suporte à tomada de decisão orçamentária e financeira. Nesse contexto, as entregas previstas para a área possuem caráter estruturante, envolvendo mudanças organizacionais, revisão de fluxos, consolidação de metodologias e desenvolvimento de instrumentos permanentes de monitoramento e acompanhamento.

O diagnóstico institucional realizado anteriormente já indicava oportunidades de aprimoramento relacionadas ao acompanhamento contínuo dos processos, fortalecimento dos controles internos, alinhamento entre planejamento e execução e ampliação da capacidade de monitoramento institucional. Assim, os objetivos estabelecidos para 2025 representaram uma agenda estratégica de transformação organizacional, voltada à consolidação de práticas mais integradas, preventivas e orientadas por resultados.

Entre os objetivos previstos esteve a modernização do sistema de *compliance* da Funpec, contemplando a revisão das diretrizes institucionais e a construção de uma proposta integrada junto à área jurídica. Apesar de a implementação integral permanecer em andamento, houve avanço na estruturação das discussões institucionais e no alinhamento das diretrizes relacionadas à conformidade e segurança institucional.

Também foi iniciada a agenda de reorganização funcional da Controladoria, com foco na definição de fluxos, rotinas, responsabilidades e mecanismos de acompanhamento mais estruturados. Trata-se de uma iniciativa relevante para o fortalecimento da atuação da unidade como área de suporte estratégico à governança e ao monitoramento institucional.

No campo da governança de riscos, o ciclo contribuiu para ampliar a percepção institucional sobre a necessidade de consolidação de mecanismos permanentes de identificação, acompanhamento e tratamento de riscos operacionais e estratégicos. As ações desenvolvidas ao longo do período reforçaram a importância da adoção de uma abordagem cada vez mais preventiva e integrada à gestão institucional.

Em relação aos controles internos e auditoria, o exercício de 2025 permitiu avançar na discussão sobre padronização de procedimentos, revisão de controles e definição de agendas de acompanhamento mais sistemáticas, alinhadas às necessidades de transparência, conformidade e eficiência administrativa.

Já no acompanhamento orçamentário e financeiro, a Controladoria manteve sua atuação voltada ao fortalecimento dos instrumentos de suporte à gestão, contribuindo para a consolidação de uma cultura institucional orientada por evidências, monitoramento

contínuo e qualificação das informações gerenciais.

De forma geral, o ciclo de 2025 evidenciou que a consolidação da Controladoria como núcleo estratégico de governança institucional demanda ações contínuas de estruturação organizacional, integração sistêmica, definição de processos e fortalecimento técnico-operacional. Mais do que um ciclo de execução de entregas isoladas, o período representou uma etapa importante de amadurecimento institucional e preparação das bases para a evolução dos mecanismos de controle e gestão da Fundação.

Os avanços observados ao longo de 2025 demonstram a relevância estratégica da Controladoria para o fortalecimento da governança institucional da Funpec. As iniciativas em desenvolvimento consolidam bases importantes para a ampliação da maturidade organizacional, da cultura de controle e da integração entre planejamento, riscos e gestão institucional.

Para 2026, recomenda-se a continuidade das iniciativas já iniciadas, com priorização da reorganização funcional da unidade, fortalecimento das equipes, definição de cronogramas de acompanhamento e integração das entregas ao sistema institucional de Business Intelligence (BI).

## 4.2 Captação e Inovação de Projetos

Em 2025, a Funpec intensificou sua atuação na captação de projetos, inovação e articulação institucional, consolidando-se como agente estratégico na integração entre academia, setor produtivo e gestão pública.

A Fundação fortaleceu o relacionamento com parceiros estratégicos, incluindo órgãos federais, agências de fomento como FINEP e BNDES, instituições de ensino como UFRN e IFRN, além de empresas e instituições parceiras, como Shell, Galp, SEBRAE RN, FIERN e Fecomércio RN. Destaca-se, ainda, a ampliação institucional com a autorização para apoio à UFPB, evidenciando a expansão da atuação da Fundação no cenário regional.

No campo da captação, foram estruturadas e submetidas aproximadamente 80 propostas, incluindo participação em processos licitatórios, chamadas públicas e projetos estratégicos de pesquisa, desenvolvimento e inovação, reforçando a capacidade técnica e competitiva da Fundação na elaboração e gestão de iniciativas de alta complexidade.

Figura 5 – Parceiros



Fonte: Diretoria de Inovação/2025

## 4.3 Inovação, Ambientes e Instrumentos Estratégicos

A atuação em inovação foi marcada pela consolidação de ambientes colaborativos e pela implementação de instrumentos inéditos no contexto das Fundações de Apoio no Brasil. Nesse cenário, destaca-se o fortalecimento do FUNHUB como ambiente de integração entre

startups, pesquisadores, empresas e instituições públicas, promovendo iniciativas voltadas ao empreendedorismo inovador, inovação aberta e desenvolvimento tecnológico. Como resultado, foi lançado o edital de associação de startups, culminando na formalização de 28 contratos com empreendimentos inovadores.

A Funpec também protagonizou iniciativas pioneiras de inovação pública e tecnológica, dentre as quais se destacam:

- ✓ Realização da primeira Compra Pública de Solução Inovadora (CPSI), em parceria com o programa Catalisa Gov;
- ✓ Condução da primeira Encomenda Tecnológica no âmbito das Fundações de Apoio no país, em parceria entre a UFRN e o Governo do Estado de Minas Gerais;
- ✓ Assinatura do Acordo de Cooperação Técnica “Natal Inova”, iniciativa voltada à contratação de soluções tecnológicas desenvolvidas por startups para aplicação em desafios da gestão pública municipal.

Essas iniciativas reforçam o protagonismo institucional da Funpec na modernização de instrumentos de inovação e na promoção de soluções tecnológicas aplicadas às demandas da sociedade.

- *Apoio a Eventos, Laboratórios e Produção Científica*

A Funpec manteve atuação ativa no apoio a eventos estratégicos, no fortalecimento da infraestrutura científica e na promoção da integração entre pesquisa, inovação e setor produtivo, ampliando a visibilidade institucional e fomentando conexões qualificadas no ecossistema de inovação.

Entre as principais ações desenvolvidas, destacam-se:

- ✓ Participação em eventos de empreendedorismo, tecnologia e inovação, como GO! RN, ELI Summit e Rec’n’Play, contribuindo para debates sobre transformação digital, inovação aberta, desenvolvimento urbano inteligente e fortalecimento de ecossistemas colaborativos;

Imagem 2 – Participação no GO! RN



Fonte: Comunicação e Marketing da Funpec/2025.

✓ Participação no Health Summit Nordeste, promovendo discussões sobre

empreendedorismo em saúde, neurociência, saúde mental e inovação aplicada ao bem-estar social;

Imagem 3 — Participação no *Health Summit* Nordeste



Fonte: Comunicação e Marketing da Funpec/2025

✓ Atuação no *Mossoró Oil & Gas Energy 2025*, com apoio à participação de laboratórios e grupos de pesquisa da UFRN, realização de pitches tecnológicos e fortalecimento da conexão entre produção científica e cadeia produtiva de petróleo, gás e energia;

Imagem 4 — Participação no *Mossoró Oil & Gas Energy 2025*



Fonte: Comunicação e Marketing da Funpec/2025

✓ Realização do levantamento das capacidades laboratoriais da UFRN, promovendo maior integração, visibilidade e articulação das competências institucionais disponíveis para projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação.

A participação nesses eventos fortaleceu o posicionamento institucional da Funpec como elo estratégico entre universidade, governo e setor produtivo, ampliando oportunidades de cooperação, prospecção de projetos e geração de negócios inovadores.

- *Ecosistema de Inovação e Governança*

Como desdobramento dessas iniciativas, a Funpec consolidou sua atuação na governança e estruturação do Ecosistema Local de Inovação de Natal (ELI Natal 2025), exercendo papel articulador entre os diferentes atores da chamada “quádrupla hélice” — academia, governo, empresas e sociedade civil.

Destacam-se:

✓ Vice-coordenação da governança do ELI Natal;

✓ Articulação institucional com parceiros estratégicos, incluindo SEBRAE-RN, Prefeitura do Natal (SEPAE e SEMPLA) e Metrópole Parque;

✓ Participação ativa no ELI Summit 2025, contribuindo para debates sobre inovação urbana, parcerias público-privadas, deeptechs e transformação de pesquisas científicas em negócios de impacto.

No âmbito da inovação aberta, a Fundação estruturou iniciativas voltadas à conexão entre startups, instituições de pesquisa e grandes empresas, dentre as quais:

✓ Edital Conecta Funpec, com seleção de 33 startups para desenvolvimento de soluções voltadas aos desafios da gestão pública;

✓ Programa Sebrae Funpec de Inovação Aberta, promovendo integração entre ecossistema empreendedor, pesquisa aplicada e demandas empresariais.

- *Incentivo à Cultura e Projetos Estratégicos*

A Funpec ampliou sua atuação no incentivo a projetos culturais e criativos, com destaque para a aprovação de iniciativas via Lei Rouanet, viabilizadas após a inclusão de CNAEs secundários no escopo institucional. Nesse contexto, foram aprovados projetos em parceria com o Museu Câmara Cascudo e a Escola de Música da UFRN, fortalecendo a integração entre cultura, ciência, educação e sociedade.

- *Responsabilidade Socioambiental e Impacto Social*

No campo socioambiental, a Fundação apoiou e executou iniciativas voltadas ao desenvolvimento sustentável, à inclusão social e à promoção da qualidade de vida.

Destacam-se:

✓ Projeto ARARUTA, aprovado no âmbito do EDITAL FUNDECI 01/2024, com foco em biodiversidade, economia circular e desenvolvimento territorial sustentável, em parceria com o Departamento de Nutrição da UFRN e financiamento do Banco do Nordeste;

✓ Implantação do Ambulatório FUNPICS, em parceria com a Secretaria Municipal de Saúde, ofertando práticas integrativas e complementares gratuitas à população por meio do SUS;

✓ Desenvolvimento e fortalecimento de iniciativas institucionais voltadas à saúde mental e ao bem-estar dos colaboradores e da comunidade atendida.

Imagem 5 — Ações de Divulgação do FUNPICS



Fonte: Comunicação e Marketing da Funpec/2025.

- *Relacionamento Institucional e Posicionamento Estratégico*

A Funpec reforçou seu posicionamento como elo entre universidade, sociedade, empresas e poder público, ampliando sua atuação institucional em âmbito estadual, regional e nacional.

Entre os principais avanços do período, destacam-se:

- ✓ Participação em mais de 20 eventos e agendas institucionais estratégicas;
- ✓ Fortalecimento do relacionamento com agências financiadoras, órgãos de controle e parceiros institucionais;
- ✓ Atendimento e suporte a grupos de pesquisa de destaque nacional, ampliando a credibilidade e relevância institucional;
- ✓ Consolidação do FUNHUB como ambiente de integração, inovação aberta e articulação de projetos estratégicos.

- *Destaques Operacionais e Resultados*

Em 2025, a Funpec apresentou resultados expressivos que evidenciam sua evolução institucional e capacidade de articulação:

- ✓ 398 projetos em execução;
- ✓ Crescimento aproximado de 14,94% na captação de recursos em relação ao exercício anterior;
- ✓ Aproximadamente 80 propostas submetidas diretamente;
- ✓ 28 contratos formalizados com startups via FUNHUB;
- ✓ 33 startups selecionadas em programas de inovação aberta;
- ✓ Ampliação do portfólio de instituições apoiadas;

✓ Execução de projetos estratégicos nas áreas de inovação, cultura, sustentabilidade, saúde e desenvolvimento tecnológico.

Os resultados alcançados em 2025 reforçam o posicionamento da Funpec como agente estratégico de articulação entre ciência, inovação, desenvolvimento econômico e transformação social, ampliando sua relevância no ecossistema regional e nacional de pesquisa, tecnologia e inovação.

#### **4.4 Tecnologia da Informação (TI)**

Em 2025, a área de TI concentrou esforços na modernização e otimização da infraestrutura tecnológica da Fundação. As ações incluíram correções, implementação de novas funcionalidades, ajustes de inconsistências e remodelagem das interfaces dos sistemas internos, com destaque para:

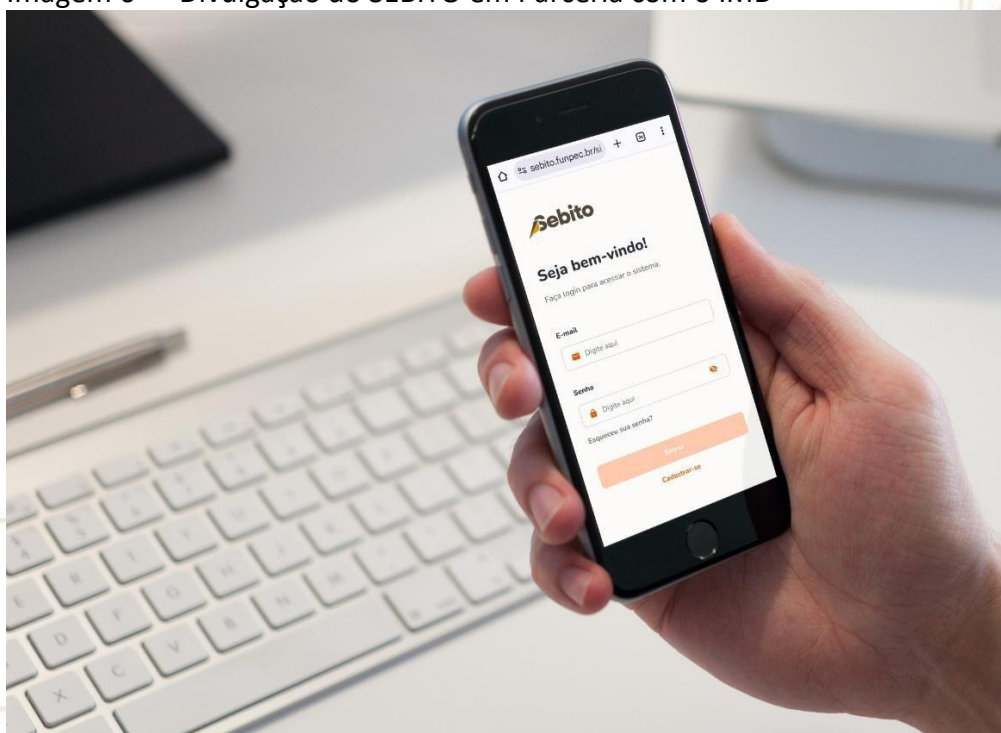
- ***Sistema de Apoio Funpec:***

- ✓ Expansão das funcionalidades com a implementação dos módulos de Agendamento de Salas para reuniões, palestras e encontros;
- ✓ Gestão Financeira - Implementação de ferramenta de solicitação de apoio para relatórios;
- ✓ Controle de Produtos Químicos, integração de nova funcionalidade
- ✓ Gestão Contábil - Integração dos controles internos ao sistema Domínio, para eficiência nos relatórios de Auditoria Externa e parametrização de importação de informações internas.

- ***Modernização de Sistemas:***

Desenvolvimento da nova versão do sistema DOAP e continuidade da evolução do Sebito, incluindo a migração do Quarkevents e a nova consulta de extratos.

Imagem 6 — Divulgação do SEBITO em Parceria com o IMD



Fonte: Comunicação e Marketing da Funpec/2025

- **Otimização de Processos (Sigfundação):**  
Refinamento de relatórios financeiros/contábeis e implementação de abertura de chamados via sistema.
- **Presença Digital e Suporte:**  
Atualização do portal institucional com novas seções e criação da Cartilha de Serviços de TI para orientação aos usuários.
- **Infraestrutura:**  
Renovação do parque tecnológico através da aquisição de novos notebooks e monitores de alta performance.

Dessa forma, os avanços promovidos pela área de Tecnologia da Informação em 2025 contribuíram significativamente para o fortalecimento da infraestrutura institucional, modernização dos processos internos e ampliação da capacidade de integração e monitoramento da Fundação, consolidando a tecnologia como elemento estratégico para a sustentabilidade e inovação organizacional.

Paralelamente aos investimentos em modernização tecnológica e eficiência operacional, a Funpec manteve atenção permanente ao desenvolvimento humano e à valorização das pessoas, fortalecendo ações voltadas à gestão de pessoas, qualidade de vida e bem-estar organizacional.

#### **4.5 Recursos Humanos (RH)**

As ações do setor de Recursos Humanos (RH), a seguir, estão voltadas ao fortalecimento da gestão de pessoas, ao desenvolvimento institucional e ao aprimoramento contínuo das rotinas administrativas e funcionais da Fundação.

- **Contratação de Pessoal**

Em atendimento ao disposto no §3º do Art. 6º do Decreto nº 7.423/2010, que estabelece que os projetos executados pela Fundação Norte-Rio-Grandense de Pesquisa e Cultura (Funpec) devem contar com a participação de, no mínimo, dois terços de pessoal vinculado à Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN) — incluindo servidores técnico-administrativos, docentes, discentes regulares, pesquisadores de pós-doutorado e bolsistas com vínculo formal com a instituição — a Funpec manteve, ao longo de 2025, ações voltadas ao fortalecimento da transparência, da ampla participação e da qualificação dos processos seletivos vinculados aos projetos apoiados.

Nesse contexto, durante o exercício de 2025, foram realizados 25 (vinte e cinco) processos seletivos com formação de cadastro de reserva para diversos cargos e funções, todos conduzidos com ampla divulgação dos editais no site institucional da Fundação e em suas redes oficiais de comunicação.

Destaca-se, ainda, que a Fundação, em parceria com o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Norte (IFRN), ampliou seu programa de aprendizagem profissional mediante a contratação de mais 02 (dois) jovens aprendizes, totalizando 10 (dez) participantes vinculados ao programa em 2025. O Apêndice 2 apresenta a vinculação dos servidores da UFRN nos projetos gerenciados pela Funpec, em conformidade com a legislação vigente.

Quadro 4 – Composição do quadro de colaboradores

| QUADRO FUNCIONAL |               | 2025 | 2024 |
|------------------|---------------|------|------|
| Funpec           | FUNCIONÁRIOS  | 104  | 87   |
|                  | ESTAGIÁRIOS   | 0    | 0    |
|                  | TERCEIRIZADOS | 7    | 6    |
|                  | APRENDIZES    | 10   | 8    |
| PROJETOS         | FUNCIONÁRIOS  | 205  | 224  |
|                  | TERCEIRIZADOS | 0    | 0    |
| TOTAL            |               | 326  | 325  |

Fonte: Setor de Recursos Humanos da Funpec/2025

Dessa forma, ao final do exercício de 2025, a Funpec mantinha em seu quadro um total de 326 (trezentos e vinte e seis) colaboradores, destes, 319 (trezentos e dezenove) estavam em regime CLT, enquanto 7 (sete) eram terceirizados.

Destaca-se, ainda, que o setor de Recursos Humanos é responsável pelo controle e administração da vida funcional dos colaboradores contratados sob o regime CLT, lotados na sede administrativa ou vinculados a projetos acadêmicos, bem como dos prestadores de serviço, menores aprendizes e estagiários. Compete também ao setor a elaboração da folha de pagamento, além dos procedimentos de cálculo, conferência e acompanhamento financeiro relacionados à gestão de pessoal.

No exercício de 2025, as despesas com pessoal e encargos sociais totalizaram R\$ 34.308.638,84 (trinta e quatro milhões, trezentos e oito mil, seiscentos e trinta e oito reais e oitenta e quatro centavos), sendo R\$ 25.148.594,00 (vinte e cinco milhões, cento e quarenta e oito mil, quinhentos e noventa e quatro reais) referentes a vantagens e vencimentos e R\$ 9.160.044,84 (nove milhões, cento e sessenta mil, quarenta e quatro reais e oitenta e quatro centavos) relativos às obrigações patronais, evidenciando a relevância da gestão de pessoas para a manutenção das atividades operacionais e administrativas da Fundação.

- **Manutenção do Programa de Desenvolvimento de Competências – PDC**

A manutenção do Programa de Desenvolvimento de Competências – PDC Funpec “Integrando Conhecimento” tem o objetivo de promover o aprendizado, o crescimento e o desenvolvimento de competências dos colaboradores da Fundação, alinhando suas atividades com o Planejamento Estratégico Organizacional.

– **Reajuste Salarial:** A Funpec concedeu aos seus funcionários lotados na sede e projetos, o reajuste salarial da categoria foi de 6% (seis por cento), com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025, a ser aplicado sobre o salário de dezembro de 2024;

- Auxílio Alimentação: A Funpec concedeu aos empregados com carga horária igual ou superior a 25 (vinte e cinco) horas semanais, vale alimentação no valor fixo de R\$ 921,00 (novecentos e vinte e um reais) por mês; para os jovens aprendizes o benefício é de R\$ 460,50 (quatrocentos e sessenta reais e cinquenta centavos), já para os funcionários com carga horária menor que 25 (vinte e cinco) horas semanais é proporcional à carga horária.
- Auxílio Saúde: A Funpec subsidiou 50% (cinquenta por cento) do valor de referência da tabela atualizada da CAURN do plano básico enfermagem, sob o valor pago pelo empregado conveniado a CAURN, ao titular e aos filhos com idade até 21 anos ou 24 anos, se universitário, e para os funcionários que ocupam cargos do grupo de atividades auxiliares (AA) do PCCS da Funpec, o subsídio é de 70% (setenta por cento).
- Auxílio Creche: A Funpec concedeu aos seus empregados um auxílio equivalente a 20% (vinte por cento) do piso salarial (R\$1.915,80), por mês, por filho até que complete 05 (cinco) anos e 11 (onze) meses de idade (Lei nº 14.457/2022), mediante apresentação do comprovante de pagamento da creche, no caso R\$383,07.
- Seguro de Vida: A Funpec concedeu seguro de vida para todos os seus funcionários e bolsistas.
- Ausência Justificada: A Funpec concedeu folga pelos seguintes motivos:
  - o 04 (quatro) dias de falecimento dos parentes previstos no Art. 473 da CLT, inclusive sogro e sogra;
  - o 05 (cinco) dias consecutivos para licença casamento; e
  - o 05 (cinco) dias consecutivos para licença paternidade a contar do primeiro dia subsequente ao nascimento.
- Day off: A Funpec concede folga de aniversário objetivando a valorização e bem-estar dos funcionários.
- Bônus Natalino - A Funpec concedeu bônus de R\$250,00 no Vale Alimentação de 2025.
- Jornada de Trabalho: Com o objetivo de promover maior qualidade de vida, otimização da rotina institucional e avaliação de novos modelos de organização do trabalho, a Funpec implementou, em caráter experimental, alteração na jornada de trabalho dos colaboradores da sede administrativa, reduzindo a carga horária semanal de 40 horas para 30 horas.

A medida foi adotada mediante divisão das equipes em dois turnos de funcionamento, da seguinte forma:

  - a) 50% dos colaboradores atuando no horário das 07h30 às 13h30;
  - b) 50% dos colaboradores atuando no horário das 11h30 às 17h30.

O modelo experimental permaneceu vigente até 06/11/2025. Posteriormente, a partir de 07/11/2025, a Funpec promoveu novo ajuste em seu expediente institucional, estabelecendo, às sextas-feiras, jornada em horário corrido, das 07h30 às 13h30. Nos demais dias da semana (segunda a quinta-feira), manteve-se o expediente administrativo dividido em dois períodos:

  - a) Horário Matutino: das 07h30 às 11h30;
  - b) Horário Vespertino: das 13h30 às 17h00.

A iniciativa integra as ações institucionais voltadas à valorização dos colaboradores, à melhoria do ambiente organizacional e ao fortalecimento das políticas de qualidade de vida no trabalho.

- *Progressão Vertical por Titulação no Âmbito do PCCS*

Com base no Plano de Cargos, Carreiras e Salários (PCCS), os colaboradores que

possuem mais de três anos de experiência no cargo e apresentem titulação de especialização na área em que atuam podem solicitar a Progressão Vertical por Titulação. A solicitação deve ser encaminhada por e-mail ao setor de Recursos Humanos, acompanhada da devida documentação comprobatória.

Após análise e validação da conformidade com os critérios estabelecidos, o pedido é deferido, e o colaborador passa a usufruir do benefício. Em 2025, foram beneficiados 19 (dezenove) colaboradores com especialização compatível com a área de atuação, conforme previsto na Resolução nº 04/2021 do Conselho Deliberativo da Funpec.

- *Programa de Qualidade de Vida no Trabalho*

O Programa de Qualidade de Vida no Trabalho, denominado “Integração & Saúde”, permaneceu ativo ao longo de 2025, promovendo ações voltadas ao bem-estar físico, mental e social dos colaboradores da Fundação. Entre as iniciativas desenvolvidas, destaca-se a realização de ginástica laboral, conduzida por profissional fisioterapeuta, com frequência de três vezes por semana, contemplando os colaboradores da Sede.

Além das atividades presenciais, a Fundação manteve ações permanentes de conscientização por meio de campanhas educativas divulgadas em redes sociais institucionais, abordando temas relevantes à promoção da saúde e da qualidade de vida, dentre os quais:

- Janeiro Branco – conscientização sobre saúde mental;
- Outubro Rosa – prevenção ao câncer de mama;
- Novembro Azul – prevenção ao câncer de próstata;
- Campanha de conscientização sobre vacinação contra o vírus influenza, com divulgação da disponibilização do imunizante no DAS/UFRN.

No âmbito das ações de promoção da saúde mental e do bem-estar no ambiente de trabalho, foi realizado o primeiro ciclo de palestras do Programa de Saúde Mental e Bem-Estar no Trabalho, contemplando temas de elevada relevância e sensibilidade, tais como:

- “Quando a Ansiedade se Torna Patológica?”;
- “O que é Depressão?”;
- “O que a Ciência Pode nos Dizer sobre a Felicidade?”;
- “Como Dormir Melhor?”;
- “Hipertensão Arterial”.

Adicionalmente, foi implementado o Programa de Saúde Mental para Colaboradores, com a realização de grupos focais e rodas de conversa, fortalecendo espaços de escuta, acolhimento e promoção da saúde emocional no ambiente organizacional.

Imagem 7 — Divulgação do Programa de Saúde Mental



Fonte: Comunicação e Marketing da Funpec/2025

Ainda em 2025 ampliando sua rede de atuação além das fronteiras dos colaboradores internos a Funpec lançou sua Cartilha de Diversidade e Inclusão, um material criado em parceria com a CONSEJ/UFRN, empresa júnior de Direito da UFRN, para fortalecer práticas mais justas, acessíveis e acolhedoras em todos os espaços.

Em parceria com a instituição Mais Amor a Funpec arrecada mensalmente junto aos seus colaboradores, alimentos e produtos de higiene pessoal em parceria com a ONG Mais Amor e através da campanha São João Solidário arrecadou mais de 1 tonelada de alimentos e roupas para doação em instituições de caridade.

Todas essas atividades reafirmam o compromisso da Funpec com seus colaboradores e familiares, bem como com o meio social onde estes atuam, trazendo segurança e qualidade de vida para todos.

- *Capacitação e Desenvolvimento Profissional*

Como parte de seu compromisso com a excelência administrativa e a profissionalização contínua de seus colaboradores, a Fundação Norte- Rio-Grandense de Pesquisa e Cultura (Funpec) firmou duas parceria sendo elas:

- UFRN : Curso de Especialização em Gestão de Processos Data de início: Com objetivo de aprimorar as competências técnicas e gerenciais dos colaboradores, fortalecendo a eficiência e a qualidade dos processos institucionais, foram disponibilizadas 14 vagas exclusivamente para colaboradores da Funpec.
- Instituto Ágora: Curso de Inglês.

Por meio dessa iniciativa, foram ofertadas 20 vagas para o curso de inglês, destinado exclusivamente aos colaboradores da Funpec. Destacamos ainda a participação da Funpec no 8º CONFIES – Congresso Nacional do Conselho Nacional das Fundações de Apoio às Instituições de Ensino Superior e de Pesquisa Científica e Tecnológica: Brasília/DF, como incentivo na troca de experiências e no fortalecimento de redes de conhecimento sendo parte dessa formação técnica e profissional.

Imagem 8 — Participação da Funpec no 8º CONFIES



Fonte: Comunicação e Marketing da Funpec/2025.

Ao todo foram mais de 50 colaboradores qualificados por meio das ações promovidas, reforçando o compromisso da instituição com a qualificação contínua de sua equipe e o incentivo à formação acadêmica em alinhamento com a política institucional de desenvolvimento humano e organizacional da Funpec.

Além da capacitação técnica foram oferecidos diversos treinamento com temas relevantes como:

- *Workshop* - Imersão Redes Sociais, realizado na Sala de Reuniões
- Treinamento Imersão Em Liderança Eficaz, realizado no Hotel Golden Tulip Natal
- Treinamento Sobre Inteligência Artificial (IA), realizado no Auditório do IMD, conforme imagem 9.

Imagem 9 – Treinamento sobre IA



Fonte: Comunicação e Marketing da Funpec/2025

Todas essas iniciativas integram a estratégia de qualificação contínua dos quadros da Fundação, com foco no fortalecimento das competências técnicas e gerenciais, contribuindo para uma gestão mais eficiente, ética e alinhada aos desafios institucionais contemporâneos.

As ações desenvolvidas pelo setor de Recursos Humanos ao longo de 2025 evidenciam o compromisso institucional da Funpec com a valorização das pessoas, o desenvolvimento de competências e a promoção de um ambiente organizacional mais saudável, inclusivo e alinhado aos objetivos estratégicos da Fundação.

Além das iniciativas voltadas ao fortalecimento do ambiente organizacional e à valorização dos colaboradores, a Fundação também avançou na estruturação de processos administrativos e operacionais essenciais para garantir maior eficiência na execução dos projetos institucionais.

#### **4.6 Compras Nacionais e Internacionais**

A atuação do Setor de Compras caracteriza-se pelo acompanhamento contínuo e pela execução das despesas e investimentos vinculados aos projetos administrados pela Funpec em suas diversas parcerias institucionais.

Ao longo do exercício de 2025, o setor contribuiu para o fortalecimento da eficiência operacional da Fundação, atuando na condução dos processos de aquisição com foco na celeridade, no acompanhamento sistemático das demandas e na observância dos procedimentos necessários ao adequado desenvolvimento dos projetos apoiados.

As atividades do setor abrangem aquisições em âmbito nacional e internacional, envolvendo diferentes modalidades de contratação e fornecimento, em conformidade com as necessidades operacionais e técnicas dos projetos executados pela Fundação.

No exercício de 2025, o volume de investimentos em compras nacionais totalizou R\$ 56.068.794,53 (cinquenta e seis milhões, sessenta e oito mil, setecentos e noventa e quatro reais e cinquenta e três centavos). Já as requisições de produtos importados alcançaram o montante de R\$ 15.634.203,65 (quinze milhões, seiscentos e trinta e quatro mil, duzentos e três reais e sessenta e cinco centavos). Segue, abaixo, tabela demonstrativa com os volumes e principais dados de atuação do setor.

**Quadro 1 – Compras Nacionais e Internacionais**

| DESCRIÇÃO                          | PROJETOS          | Funpec           | TOTAL             |
|------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| Material de Consumo                | R\$ 8.380.224,02  | R\$ 74.627,72    | R\$ 8.454.851,74  |
| Passagens e Despesas com Locomoção | R\$ 4.341.716,48  | R\$ 156.020,79   | R\$ 4.497.737,27  |
| Serviços de Terceiros – PJ         | R\$ 19.042.071,84 | R\$ 4.516.720,25 | R\$ 23.558.792,09 |
| Equipamentos e material Permanente | R\$ 18.600.574,68 | R\$ 184.782,21   | R\$ 18.785.356,89 |
| Obras – Seleção Pública de Obras   | R\$ 1.259.701,85  | -                | R\$ 1.259.701,85  |
| Serviços e Instalações             | R\$ 187.467,80    | R\$ 24.873,17    | R\$ 212.340,97    |

Fonte: Setor de Compras da Funpec/2025

O desempenho do Setor de Compras em 2025 reforça sua importância para a continuidade e eficiência das atividades desenvolvidas pela Funpec, assegurando suporte operacional aos projetos executados e contribuindo para a adequada aplicação dos recursos administrados pela Fundação.

O suporte operacional promovido pelos setores administrativos contribuiu diretamente para a execução eficiente dos projetos gerenciados pela Fundação, refletindo-se nos resultados alcançados ao longo do exercício de 2025.

#### **4.7 Projetos e Contabilidade**

- *Projetos Contratados*

No exercício de 2025, a Funpec contratou 162 projetos, totalizando R\$ 221,9 milhões em recursos mobilizados para o desenvolvimento de iniciativas nas áreas científica, tecnológica, educacional, ambiental e da saúde. Os resultados demonstram a continuidade da atuação estratégica da Fundação na gestão de projetos de elevado impacto acadêmico, científico e social.

A área de Tecnologia permaneceu como principal segmento de atuação da Fundação, concentrando R\$ 126,3 milhões em projetos contratados, o equivalente a 56,89% do volume financeiro total. O resultado reafirma a relevância estratégica da área para a promoção da inovação, da pesquisa aplicada e do desenvolvimento institucional.

Na área de Educação, a Funpec alcançou R\$ 45,9 milhões em recursos contratados, evidenciando a ampliação das ações voltadas à formação, qualificação e desenvolvimento acadêmico.

Os projetos relacionados ao Meio Ambiente também apresentaram importante destaque no exercício, alcançando R\$ 23,9 milhões em recursos contratados, reforçando o compromisso institucional da Fundação com iniciativas voltadas à sustentabilidade e ao desenvolvimento socioambiental.

Quadro 5 – Projetos contratados por área 2025

| PROJETOS CONTRATADOS NO EXERCÍCIO POR ÁREA DO PROJETO |             |                        |            |             |                        |            |
|-------------------------------------------------------|-------------|------------------------|------------|-------------|------------------------|------------|
| ÁREA DO PROJETO                                       | 2024        |                        |            | 2025        |                        |            |
|                                                       | Nº PROJETOS | VALOR                  | %          | Nº PROJETOS | VALOR                  | %          |
| AGRICULTURA                                           | 2           | R\$ 819.947            | 0,28%      | 1           | R\$ 1.371.115          | 0,62%      |
| EDUCAÇÃO                                              | 30          | R\$ 36.666.143         | 12,49%     | 32          | R\$ 45.906.029         | 20,68%     |
| MEIO-AMBIENTE                                         | 4           | R\$ 7.425.518          | 2,53%      | 3           | R\$ 23.877.678         | 10,76%     |
| SAÚDE                                                 | 15          | R\$ 31.762.544         | 10,82%     | 17          | R\$ 24.523.302         | 11,05%     |
| TECNOLOGIA                                            | 127         | R\$ 216.946.462        | 73,89%     | 109         | R\$ 126.281.206        | 56,89%     |
| <b>TOTAL GERAL</b>                                    | <b>178</b>  | <b>R\$ 293.620.613</b> | <b>100</b> | <b>162</b>  | <b>R\$ 221.959.329</b> | <b>100</b> |

Fonte: Setor de Contabilidade da Funpec/2025.

No que se refere aos projetos contratados por tipo, os projetos de Pesquisa mantiveram posição de destaque, representando 64,49% do volume financeiro contratado em 2025, equivalente a R\$ 143,1 milhões. O resultado consolida a pesquisa como principal eixo de atuação da Fundação e evidencia a ampliação da capacidade institucional da Funpec na gestão de projetos científicos e tecnológicos.

Os projetos de Desenvolvimento Científico e Tecnológico também mantiveram relevância estratégica no conjunto das iniciativas desenvolvidas pela Fundação, totalizando R\$ 37,5 milhões em recursos contratados no exercício.

De maneira geral, os dados evidenciam o fortalecimento da atuação institucional da Funpec, consolidando sua contribuição para o desenvolvimento científico, tecnológico e social do Rio Grande do Norte e do país.

Quadro 6 – Projetos contratados por tipo 2025.

| PROJETOS CONTRATADOS NO EXERCÍCIO POR TIPO DO PROJETO |             |                        |            |             |                        |            |
|-------------------------------------------------------|-------------|------------------------|------------|-------------|------------------------|------------|
| TIPO DO PROJETO                                       | 2024        |                        |            | 2025        |                        |            |
|                                                       | Nº PROJETOS | VALOR                  | %          | Nº PROJETOS | VALOR                  | %          |
| ASSOCIADOS                                            | 7           | R\$ 10.868.782         | 3,70%      | 4           | R\$ 4.917.400          | 2,22%      |
| DESENVOLVIMENTO CIENTÍFICO E TECNOLÓGICO              | 41          | R\$ 88.762.985         | 30,23%     | 16          | R\$ 37.518.219         | 16,90%     |
| DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL                         | 14          | R\$ 37.921.747         | 12,92%     | 7           | R\$ 21.499.801         | 9,69%      |
| ENSINO                                                | 16          | R\$ 10.568.102         | 3,60%      | 13          | R\$ 5.411.442          | 2,44%      |
| EXTENSÃO                                              | 16          | R\$ 3.723.636          | 1,27%      | 12          | R\$ 9.479.026          | 4,27%      |
| PESQUISA                                              | 84          | R\$ 141.775.362        | 48,29%     | 110         | R\$ 143.133.441        | 64,49%     |
| <b>TOTAL GERAL</b>                                    | <b>178</b>  | <b>R\$ 293.620.613</b> | <b>100</b> | <b>162</b>  | <b>R\$ 221.959.329</b> | <b>100</b> |

Fonte: Setor de Contabilidade da Funpec/2025.

- *Projetos Executados*

Em 2025, a Funpec consolidou importante expansão em suas atividades institucionais, alcançando a execução de 606 projetos, frente aos 531 projetos registrados em 2024, o que representa crescimento de 14,12% no número de iniciativas desenvolvidas.

O volume financeiro executado também apresentou evolução significativa, passando de R\$ 734,2 milhões em 2024 para R\$ 843,9 milhões em 2025, evidenciando incremento de aproximadamente R\$ 109,7 milhões na movimentação de recursos destinados ao desenvolvimento de projetos de interesse científico, tecnológico, educacional e social.

A área de Tecnologia manteve-se como principal eixo de atuação da Fundação, ampliando de 330 para 393 projetos executados no período. Em termos financeiros, os projetos tecnológicos movimentaram R\$ 570,3 milhões em 2025, reafirmando a relevância estratégica da área para o fortalecimento da inovação, da pesquisa aplicada e do desenvolvimento institucional.

Na área de Educação, observou-se crescimento tanto quantitativo quanto financeiro, passando de 95 para 113 projetos executados. O volume de recursos administrados alcançou R\$ 119,4 milhões, refletindo a ampliação das ações voltadas à formação, qualificação e desenvolvimento acadêmico.

A área da Saúde, mesmo apresentando discreta redução no número de projetos, de 76 para 73, registrou expressivo aumento no volume financeiro executado, que passou de R\$ 65,8 milhões para R\$ 107,3 milhões, demonstrando maior robustez financeira e ampliação do alcance das iniciativas desenvolvidas no setor.

Destaca-se, ainda, o avanço observado nos projetos voltados ao Meio Ambiente, cujo volume financeiro executado mais que dobrou em relação ao exercício anterior, reforçando o compromisso institucional da Funpec com ações voltadas à sustentabilidade e ao desenvolvimento socioambiental.

Os resultados alcançados em 2025 evidenciam o fortalecimento da atuação da Fundação na gestão de projetos estratégicos, consolidando sua contribuição para o desenvolvimento científico, tecnológico e social do Rio Grande do Norte e do país.

**Quadro 7 – Projetos Executados por área do projeto 2025**

| PROJETOS EXECUTADOS NO EXERCÍCIO POR ÁREA DO PROJETO |             |                        |             |             |                        |             |
|------------------------------------------------------|-------------|------------------------|-------------|-------------|------------------------|-------------|
| ÁREA DO PROJETO                                      | 2024        |                        |             | 2025        |                        |             |
|                                                      | Nº PROJETOS | VALOR                  | %           | Nº PROJETOS | VALOR                  | %           |
| AGRICULTURA                                          | 10          | R\$ 2.681.350          | 0,37%       | 9           | R\$ 3.163.359          | 0,37%       |
| CULTURA                                              | 3           | R\$ 1.511.859          | 0,21        | 2           | R\$ 1.355.840          | 0,16%       |
| EDUCAÇÃO                                             | 95          | R\$ 86.021.017         | 11,72%      | 113         | R\$ 119.401.950        | 14,15%      |
| MEIO-AMBIENTE                                        | 17          | R\$ 20.981.415         | 2,86%       | 16          | R\$ 42.402.921         | 5,02%       |
| SAÚDE                                                | 76          | R\$ 65.815.063         | 8,96%       | 73          | R\$ 107.280.184        | 12,72%      |
| TECNOLOGIA                                           | 330         | R\$ 557.192.708        | 75,89%      | 393         | R\$ 570.284.224        | 67,58%      |
| <b>TOTAL GERAL</b>                                   | <b>531</b>  | <b>R\$ 734.203.411</b> | <b>100%</b> | <b>606</b>  | <b>R\$ 843.888.479</b> | <b>100%</b> |

Fonte: Setor de Contabilidade da Funpec/2025.

No que se refere aos projetos executados por tipo de projeto (Quadro 10 –, observa-se que a Funpec manteve, em 2025, trajetória de crescimento e fortalecimento das ações voltadas à pesquisa, ao desenvolvimento científico e ao desenvolvimento institucional.

Os projetos de Pesquisa apresentaram crescimento expressivo, passando de 209 projetos em 2024 para 291 projetos em 2025. Em termos financeiros, o volume executado evoluiu de R\$ 320,2 milhões para R\$ 416,2 milhões, representando incremento de aproximadamente R\$ 95,9 milhões. Além disso, a participação dessa modalidade no total de recursos executados pela Fundação aumentou de 43,61% para 49,31%, consolidando a pesquisa como principal área de atuação da Funpec no exercício.

Os projetos de Desenvolvimento Científico e Tecnológico permaneceram entre os principais segmentos executados pela Fundação, alcançando volume financeiro de R\$ 185,9 milhões em 2025, frente aos R\$ 183,7 milhões registrados em 2024. Embora tenha ocorrido discreta redução no quantitativo de projetos, de 105 para 103, a área manteve elevada representatividade no conjunto das ações desenvolvidas pela instituição.

Destaca-se, ainda, o crescimento observado nos projetos de Desenvolvimento Institucional, cujo volume financeiro executado passou de R\$ 98,9 milhões para R\$ 117,4 milhões em 2025, reforçando a ampliação das iniciativas voltadas ao fortalecimento organizacional e institucional.

De maneira geral, os dados demonstram o fortalecimento da atuação da Funpec em projetos de pesquisa, desenvolvimento científico e inovação, evidenciando a ampliação da capacidade institucional da Fundação na gestão de projetos estratégicos de elevado impacto acadêmico, científico e social.

Quadro 8 – Projetos Executados por área do projeto 2025

| PROJETOS EXECUTADOS NO EXERCÍCIO POR TIPO DO PROJETO |             |                        |             |             |                        |             |
|------------------------------------------------------|-------------|------------------------|-------------|-------------|------------------------|-------------|
| TIPO DO PROJETO                                      | 2024        |                        |             | 2025        |                        |             |
|                                                      | Nº PROJETOS | VALOR                  | %           | Nº PROJETOS | VALOR                  | %           |
| ASSOCIADOS                                           | 16          | R\$ 21.340.672         | 2,91%       | 17          | R\$ 19.585.763         | 2,32%       |
| DESENVOLVIMENTO CIENTÍFICO E TEC.                    | 105         | R\$ 183.709.812        | 25,02%      | 103         | R\$ 185.882.536        | 22,03%      |
| DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL                        | 63          | R\$ 98.912.719         | 13,47%      | 59          | R\$ 117.411.723        | 13,91%      |
| ENSINO                                               | 61          | R\$ 40.569.988         | 5,53%       | 54          | R\$ 35.657.408         | 4,23%       |
| EXTENSÃO                                             | 77          | R\$ 69.465.018         | 9,46%       | 82          | R\$ 69.162.589         | 8,20%       |
| PESQUISA                                             | 209         | R\$ 320.205.202        | 43,61%      | 291         | R\$ 416.188.461        | 49,31%      |
| <b>TOTAL GERAL</b>                                   | <b>531</b>  | <b>R\$ 734.203.411</b> | <b>100%</b> | <b>606</b>  | <b>R\$ 843.888.479</b> | <b>100%</b> |

Fonte: Setor de Contabilidade da Funpec/2025.

- *Recursos Financeiros Arrecadados de DOACI (Despesa Operacional e Administrativa de Caráter Indivisível)*

A receita de DOACI (Despesa Operacional e Administrativa de Caráter Indivisível) registrada pela Funpec em 2025 totalizou R\$ 17,4 milhões, decorrentes da gestão administrativa e financeira dos projetos executados pela Fundação. Esses recursos possuem papel estratégico para a sustentabilidade institucional, assegurando a manutenção da estrutura operacional, o suporte técnico e administrativo às iniciativas gerenciadas e o fortalecimento dos processos de governança, controle e eficiência na execução dos projetos.

- *Reserva Financeira para cobrir riscos de folha salarial de Projetos em 2025*

Em 2025, a Funpec constituiu reserva financeira no montante de R\$ 26,4 milhões, oriunda dos projetos executados no exercício, destinada à mitigação de riscos e à garantia da sustentabilidade das obrigações trabalhistas vinculadas aos projetos gerenciados pela Fundação. Os recursos possuem finalidade estratégica, assegurando a cobertura de obrigações relacionadas aos empregados celetistas vinculados aos projetos, bem como garantindo a regularidade do pagamento das folhas salariais e dos respectivos encargos trabalhistas e previdenciários, em observância ao regime de competência e às obrigações incidentes ao longo da execução dos projetos.

- *Receita arrecadada de Aplicação Financeira em 2025*

No exercício de 2025, a Funpec registrou receitas financeiras no montante de R\$ 10,9 milhões, provenientes de aplicações realizadas no mercado financeiro, observadas as

diretrizes de segurança, liquidez e gestão responsável dos recursos administrados pela Fundação. O resultado reflete a condução eficiente da gestão financeira institucional, contribuindo para a sustentabilidade operacional da entidade e para o fortalecimento da capacidade de suporte às atividades e projetos executados.

- *Recursos Financeiros Gastos (executados) em 2025*

Quadro 9 – Projetos Executados por área do projeto 2025

| DESCRIÇÃO                                      | Funpec                   | PROJETOS                  | TOTAL                     |
|------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>DESPESAS CORRENTES</b>                      | <b>R\$ 48.209.324</b>    | <b>R\$ 189.715.823</b>    | <b>R\$ 237.925.147</b>    |
| <b>VENCIMENTOS E VANT. FIXAS-PESSOAL CIVIL</b> | <b>R\$ 34.308.639</b>    | <b>R\$ -</b>              | <b>R\$ 34.308.639</b>     |
| VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS                  | R\$ 25.148.594           | R\$ -                     | R\$ 25.148.594            |
| OBRIGAÇÕES PATRONAIS                           | R\$ 9.160.045            | R\$ -                     | R\$ 9.160.045             |
| <b>OUTRAS DESPESAS CORRENTES</b>               | <b>R\$ 13.230.794</b>    | <b>R\$ 189.715.823</b>    | <b>R\$ 202.946.617</b>    |
| DIARIAS PESSOAL CONTRATADO                     | R\$ 43.355               | R\$ 3.992.261             | R\$ 4.035.616             |
| AUXILIO FINANCEIRO A ESTUDANTES                | R\$ -                    | R\$ 17.110.368            | R\$ 17.110.368            |
| AUXILIO FINANCEIRO A PESQUISADORES             | R\$ -                    | R\$ 66.525.173            | R\$ 66.525.173            |
| MATERIAL DE CONSUMO                            | R\$ 173.758              | R\$ 9.446.711             | R\$ 9.620.470             |
| PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOÇÃO             | R\$ 229.432              | R\$ 4.998.123             | R\$ 5.227.555             |
| SERVIÇOS DE CONSULTORIA                        | R\$ 370.339              | R\$ -                     | R\$ 370.339               |
| SERVIÇOS DE TERCEIROS PESSOA FISICA            | R\$ 293.477              | R\$ 3.050.024             | R\$ 3.343.502             |
| LOCAÇÃO DE MAO DE OBRA                         | R\$ 445.608              | R\$ -                     | R\$ 445.608               |
| SERVIÇO DE TERCEIROS PESSOA JURIDICA           | R\$ 8.192.993            | R\$ 62.512.899            | R\$ 70.705.892            |
| DESPESAS FINANCEIRAS                           | R\$ 324.727              | R\$ -                     | R\$ 324.727               |
| AJUDA DE CUSTO                                 | R\$ -                    | R\$ 424.667               | R\$ 424.667               |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS E CONTRIBUTIVAS         | R\$ 2.965.896            | R\$ 17.719.268            | R\$ 20.685.164            |
| AUXILIO FINANCEIRO A PESSOA FISICA             | R\$ -                    | R\$ 3.936.329             | R\$ 3.936.329             |
| TRABALHO VOLUNTARIO                            | R\$ -                    | R\$ -                     | R\$ -                     |
| DESPESAS COM PROVISAO                          | R\$ 83.241               | R\$ -                     | R\$ -                     |
| DESPESAS COM GRATUIDADES DE SERVIÇOS DE SAÚDE  | R\$ 107.967              | R\$ -                     | R\$ -                     |
| RESSARCIMENTO DE FOLHA                         | R\$ -                    | R\$ 22.307.408            | R\$ -                     |
| <b>OUTRAS DESPESAS</b>                         | <b>R\$ 669.892</b>       | <b>R\$ -</b>              | <b>R\$ 669.892</b>        |
| ENCARGOS COM DEPRECIACAO /AMORTIZACAO          | R\$ 194.757              | R\$ -                     | R\$ 194.757               |
| APOIO E DOACOES                                | R\$ 475.134              | R\$ -                     | R\$ 475.134               |
| <b>DESPESAS DE CAPITAL</b>                     | <b>R\$ 459.224</b>       | <b>R\$ 41.002.147</b>     | <b>R\$ 41.461.371</b>     |
| <b>INVESTIMENTOS</b>                           | <b>R\$ 459.224</b>       | <b>R\$ 41.002.147</b>     | <b>R\$ 41.461.371</b>     |
| OBRA E INSTALACOES                             | R\$ -                    | R\$ 4.509.813             | R\$ 4.509.813             |
| EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE             | R\$ 459.224              | R\$ 36.492.335            | R\$ 36.951.558            |
| <b>TOTAL GERAL</b>                             | <b>R\$ 48.668.547,84</b> | <b>R\$ 230.717.970,66</b> | <b>R\$ 279.386.518,50</b> |

Fonte: Setor de Contabilidade da Funpec/2025.

A execução financeira das despesas institucionais da Funpec totalizou R\$ 25,7 milhões em 2025, contemplando gastos necessários à manutenção da estrutura administrativa e ao suporte operacional das atividades desenvolvidas pela Fundação. Entre as despesas correntes, destacam-se os valores destinados à contratação de serviços de pessoas jurídicas, que alcançaram R\$ 8,2 milhões, representando aproximadamente 32% do total das despesas executadas pela Fundação.

No âmbito dos projetos gerenciados, as despesas executadas totalizaram R\$ 254,5 milhões, com predominância das despesas correntes vinculadas às atividades de pesquisa, desenvolvimento científico e execução operacional dos projetos. Entre os principais componentes destacam-se os auxílios financeiros destinados a pesquisadores, que somaram R\$ 66,5 milhões, e as contratações de serviços de pessoas jurídicas, que alcançaram R\$ 62,5 milhões.

Os projetos também realizaram investimentos relevantes em equipamentos, máquinas e materiais permanentes, fortalecendo a infraestrutura necessária ao desenvolvimento das atividades científicas, tecnológicas e institucionais apoiadas pela Fundação.

- *Aquisição de Bens, Consumo e Serviços*

Ao longo de 2025, as aquisições de bens, materiais de consumo e as contratações de serviços realizadas pela Funpec e pelos projetos por ela gerenciados representaram investimentos estratégicos para a manutenção das atividades institucionais e para a execução das iniciativas apoiadas pela Fundação.

Esses recursos foram fundamentais para assegurar a continuidade das operações, o suporte às atividades acadêmicas, científicas e tecnológicas, bem como o fortalecimento da infraestrutura necessária ao desenvolvimento dos projetos executados.

As despesas relacionadas às aquisições e aos serviços contratados também refletem o amplo suporte operacional e administrativo prestado pela Funpec, contribuindo para a eficiência da gestão, a qualidade da execução dos projetos e o alcance dos objetivos institucionais da Fundação, conforme demonstrado no Quadro 10.

**Quadro 10 – Projetos Executados por área do projeto 2025**

| DESCRIÇÃO                            | PROJETOS               | Funpec               | TOTAL ( R\$)           |
|--------------------------------------|------------------------|----------------------|------------------------|
|                                      | VALOR                  | VALOR                |                        |
| MATERIAL DE CONSUMO                  | R\$ 9.446.711          | R\$ 173.758          | R\$ 9.620.470          |
| PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOÇÃO   | R\$ 4.998.123          | R\$ 229.432          | R\$ 5.227.555          |
| SERVIÇOS DE CONSULTORIA              | R\$ -                  | R\$ 370.339          | R\$ 370.339            |
| SERVIÇOS DE TERCEIROS PESSOA FÍSICA  | R\$ 3.050.024          | R\$ 293.477          | R\$ 3.343.502          |
| SERVIÇO DE TERCEIROS PESSOA JURÍDICA | R\$ 62.512.899         | R\$ 8.192.993        | R\$ 70.705.892         |
| OBRAS E INSTALAÇÕES                  | R\$ 4.509.813          | R\$ 408.413          | R\$ 4.918.225          |
| EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE   | R\$ 36.492.335         | R\$ 263.688          | R\$ 36.756.023         |
| <b>TOTAL GERAL</b>                   | <b>R\$ 121.009.905</b> | <b>R\$ 9.932.100</b> | <b>R\$ 130.942.005</b> |

Fonte: Setor de Contabilidade da Funpec/2025.

- *Gestão de Recursos Financeiros a Pessoas em Projeto*

Em conformidade com a Lei nº 8.958/94, a Funpec realiza a gestão administrativa e financeira dos recursos dos projetos por ela apoiados, incluindo a execução de pagamentos de bolsas, auxílios financeiros e retribuições pecuniárias destinados a estudantes, pesquisadores, docentes e demais colaboradores vinculados às atividades de ensino, pesquisa, extensão, inovação e desenvolvimento institucional da Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN).

No exercício de 2025, os projetos gerenciados pela Fundação ampliaram significativamente os recursos destinados ao apoio financeiro a pessoas vinculadas às iniciativas executadas, fortalecendo ações voltadas à pesquisa, à formação acadêmica e ao desenvolvimento científico e tecnológico.

Os auxílios financeiros destinados a pesquisadores representaram o maior volume de recursos executados, alcançando R\$ 66,6 milhões em desembolsos realizados no âmbito de 249 projetos. A modalidade beneficiou 1.289 pessoas e contemplou o pagamento de mais de 13 mil parcelas de bolsas, evidenciando a ampliação das ações de pesquisa desenvolvidas pelos projetos apoiados.

Os auxílios financeiros concedidos a estudantes também apresentaram crescimento em 2025, totalizando R\$ 17,1 milhões em recursos executados em 227 projetos. A modalidade beneficiou 1.420 pessoas e viabilizou o pagamento de 9.484 parcelas de bolsas, reforçando o apoio às atividades de formação acadêmica e qualificação profissional vinculadas aos projetos gerenciados. Destacam-se, ainda, os recursos executados nas modalidades de retribuição pecuniária e bolsas de estágio, voltados ao suporte das atividades acadêmicas, técnicas e científicas desenvolvidas no âmbito dos projetos.

Quadro 11 – Recursos financeiros executados (Projetos e Fundações) em 2025

|                                                    |                                 | 2025                     | 2024                     |
|----------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>AUXILIO FINANCEIRO A ESTUANTES - RUB 18</b>     | Nº PROJETOS                     | 227                      | 187                      |
|                                                    | QUANT. PESSOAS BENEFICIADAS     | 1420                     | 1200                     |
|                                                    | QUANT. PARCELAS DE BOLSAS PAGAS | 9.484                    | 8.181                    |
|                                                    | <b>DESEMBOLSO</b>               | <b>R\$ 17.125.588,60</b> | <b>R\$ 15.692.977,19</b> |
| <b>AUXILIO FINANCEIRO A PESQUISADORES - RUB 20</b> | Nº PROJETOS                     | 249                      | 101                      |
|                                                    | QUANT. PESSOAS BENEFICIADAS     | 1289                     | 336                      |
|                                                    | QUANT. PARCELAS DE BOLSAS PAGAS | 13.009                   | 1.807                    |
|                                                    | <b>DESEMBOLSO</b>               | <b>R\$ 66.638.452,37</b> | <b>R\$ 52.186.106,28</b> |
| <b>BOLSA ESTÁGIO - RUB 361</b>                     | Nº PROJETOS                     | 1                        | 4                        |
|                                                    | QUANT. PESSOAS BENEFICIADAS     | 4                        | 32                       |
|                                                    | QUANT. PARCELAS DE BOLSAS PAGAS | 15                       | 421                      |
|                                                    | <b>DESEMBOLSO</b>               | <b>R\$ 18.079,80</b>     | <b>R\$ 119.849,80</b>    |
| <b>RETRIBUIÇÃO PECUNIARIA - RUB 481</b>            | Nº PROJETOS                     | 52                       | 101                      |
|                                                    | QUANT. PESSOAS BENEFICIADAS     | 170                      | 336                      |
|                                                    | QUANT. PARCELAS DE BOLSAS PAGAS | 276                      | 1807                     |
|                                                    | <b>DESEMBOLSO</b>               | <b>R\$ 765.531,13</b>    | <b>R\$ 3.685.828,00</b>  |
| <b>RETRIBUIÇÃO PECUNIARIA - RUB 482</b>            | Nº PROJETOS                     | 71                       | 0                        |
|                                                    | QUANT. PESSOAS BENEFICIADAS     | 210                      | 0                        |
|                                                    | QUANT. PARCELAS DE BOLSAS PAGAS | 1166                     | 0                        |
|                                                    | <b>DESEMBOLSO</b>               | <b>R\$ 2.629.177,58</b>  | <b>R\$ 0,00</b>          |

Fonte: Setor de Administração e Acompanhamento de Projetos da Funpec/2025

O Quadro 12 apresenta o detalhamento do quantitativo de projetos atendidos, pessoas beneficiadas, parcelas pagas e valores financeiros executados em cada modalidade de apoio.

Ressalta-se que a Funpec, na condição de fundação de apoio, atua exclusivamente na gestão administrativa e financeira dos projetos, realizando a execução das despesas previstas nos respectivos planos de trabalho, observadas as diretrizes estabelecidas pelos órgãos financiadores e os instrumentos contratuais celebrados.

- *Patrimônio e Finanças*

As ações desenvolvidas pelos setores de Patrimônio e Finanças estiveram voltadas ao fortalecimento dos mecanismos de controle patrimonial, acompanhamento financeiro e suporte às atividades administrativas e operacionais vinculadas aos projetos geridos pela Funpec.

- *Controle Patrimonial*

No exercício de 2025, a Funpec manteve atuação contínua na gestão e no acompanhamento patrimonial dos bens vinculados aos projetos apoiados e às atividades institucionais da Fundação, contribuindo para a adequada administração dos recursos materiais e para o fortalecimento dos mecanismos de controle e rastreabilidade patrimonial.

Ao longo do período, foram realizados repasses patrimoniais à Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN), oriundos de aquisições efetuadas no âmbito dos projetos geridos pela Fundação, totalizando R\$ 30.864.175,56 (trinta milhões, oitocentos e sessenta e quatro mil, cento e setenta e cinco reais e cinquenta e seis centavos), correspondentes à transferência de 3.040 (três mil e quarenta) equipamentos, formalizados por meio de 685 (seiscentos e oitenta e cinco) Termos de Transferência.

No mesmo exercício, a Funpec realizou aquisições patrimoniais destinadas à manutenção e ao suporte das atividades institucionais, por meio do Projeto nº 12025, no período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2025, totalizando investimentos de R\$

154.782,21 (cento e cinquenta e quatro mil, setecentos e oitenta e dois reais e vinte e um centavos), correspondentes à aquisição de 84 (oitenta e quatro) equipamentos.

Destaca-se, ainda, que, no âmbito das ações de controle patrimonial, encontra-se previsto o levantamento físico (*"in loco"*) do inventário patrimonial de toda a Funpec, atividade que será realizada de forma integrada entre os setores de Patrimônio e Contabilidade, com o objetivo de fortalecer os mecanismos de conferência, atualização cadastral, rastreabilidade e controle dos bens patrimoniais da Fundação.

As atividades desenvolvidas ao longo de 2025 contribuíram para o aprimoramento da gestão patrimonial, reforçando os princípios de transparência, controle administrativo e adequada gestão dos recursos vinculados aos projetos executados pela Fundação.

- *Ressarcimento às Unidades Executoras da UFRN*

Em consonância com a Portaria Interministerial nº 3.185/2004 – MEC/MCTI, art. 1º-A, inciso V, que orienta sobre a incorporação de parcelas vinculadas a projetos captados ao orçamento das instituições apoiadas, a Funpec efetuou, no exercício de 2025, o ressarcimento de R\$ 11.713.203,24 (onze milhões, setecentos e treze mil, duzentos e três reais e vinte e quatro centavos) às Unidades Executoras da UFRN, incluindo Fundos Acadêmicos, Centros, Departamentos, Institutos e Programas de Pós-Graduação. Os valores foram destinados ao ressarcimento de despesas relacionadas à execução dos projetos institucionais apoiados pela Fundação (Apêndice 1).

Destaca-se que o montante repassado em 2025 representa um crescimento de R\$ 1.548.207,66 (um milhão, quinhentos e quarenta e oito mil, duzentos e sete reais e sessenta e seis centavos) em relação ao exercício de 2024, cujo total foi de R\$ 10.164.995,58 (dez milhões, cento e sessenta e quatro mil, novecentos e noventa e cinco reais e cinquenta e oito centavos), correspondendo a um aumento percentual de aproximadamente 15,23%. O resultado evidencia a ampliação da capacidade de execução e captação de projetos, além do fortalecimento das ações de apoio à pesquisa, ensino, extensão, inovação e desenvolvimento institucional da UFRN.

Entre os principais destaques de 2025, ressaltam-se os recursos destinados ao Fundo de Pesquisa, que totalizou R\$ 3.158.289,14, ao Instituto Metrópole Digital (IMD), com R\$ 1.964.735,00, além dos expressivos valores repassados ao Centro de Tecnologia (CT) e ao Centro de Ciências Exatas e da Terra (CCET), refletindo a relevância estratégica dessas unidades no desenvolvimento de projetos acadêmicos, científicos e tecnológicos. O crescimento dos repasses reafirma o compromisso da Funpec com a transparência, a eficiência na gestão dos recursos e o fortalecimento das estruturas acadêmicas e científicas da Universidade Federal do Rio Grande do Norte.

Os resultados alcançados no exercício de 2025 demonstram a capacidade da Funpec em ampliar sua atuação institucional de forma sustentável, consolidando-se como referência na gestão administrativa e financeira de projetos científicos, tecnológicos e sociais. O crescimento observado evidencia a confiança dos parceiros institucionais, a maturidade operacional da Fundação e sua contribuição efetiva para o desenvolvimento regional e nacional.

Como parte do compromisso institucional com a melhoria contínua dos serviços prestados e o fortalecimento do relacionamento com seus públicos estratégicos, a Funpec realizou, ao longo de 2025, pesquisa de satisfação voltada à avaliação de seus processos, atendimento e desempenho institucional.

- *Pesquisa de Satisfação*

A Pesquisa de Satisfação dos Coordenadores de Projetos – 2025 evidenciou resultados positivos quanto à percepção dos coordenadores em relação aos serviços e ao suporte institucional prestados pela Funpec, reforçando o papel da Fundação como parceira estratégica na gestão de projetos de ensino, pesquisa, extensão, inovação e desenvolvimento institucional.

Entre os principais resultados observados, destacam-se:

- 71,4% dos coordenadores afirmaram que recomendariam a Funpec a outros pesquisadores e gestores;
- 75% avaliaram positivamente a confiabilidade do suporte prestado;
- 85,8% atribuíram avaliações positivas à qualidade das informações disponibilizadas;
- 67,9% apresentaram percepção favorável quanto à atuação geral da Fundação;
- a maior parte das avaliações finais atribuídas à Funpec concentrou-se entre as notas 8 e 10.

Os resultados também evidenciaram elevado nível de aprovação em setores estratégicos da Fundação, com destaque para Recursos Humanos (92,8%), Tecnologia da Informação (91,6%), Patrimônio (90%) e Prestação de Contas (85,7%), refletindo o comprometimento das equipes e a busca contínua pelo aprimoramento dos serviços institucionais.

Os resultados apresentados ao longo deste Relatório evidenciam o compromisso contínuo da Funpec com a excelência na gestão, a inovação institucional, a transparência e a melhoria permanente de seus processos e serviços. Nesse contexto, as considerações finais a seguir consolidam os principais avanços, desafios e perspectivas observados ao longo do exercício de 2025.

## **5. CONSIDERAÇÕES FINAIS**

O exercício de 2025 representou um importante período de fortalecimento institucional para a Fundação Norte-Rio-Grandense de Pesquisa e Cultura (Funpec), marcado pela ampliação de sua capacidade operacional, pela consolidação de práticas de governança e pelo avanço de iniciativas voltadas à modernização administrativa, tecnológica e estratégica da instituição.

Ao longo do período, a Fundação reafirmou seu compromisso com a excelência na gestão de projetos, atuando de forma integrada no apoio ao ensino, à pesquisa, à extensão, à inovação e ao desenvolvimento científico e tecnológico. Os resultados alcançados demonstram não apenas o crescimento quantitativo das atividades desenvolvidas, mas também o amadurecimento de processos internos, mecanismos de controle e instrumentos de planejamento orientados à eficiência, à transparência e à sustentabilidade institucional.

Destacam-se, nesse contexto, os avanços relacionados à implementação do Planejamento Estratégico 2024–2027, ao fortalecimento das práticas de gestão de riscos e governança, ao desenvolvimento de soluções tecnológicas voltadas à integração sistêmica e à ampliação das ações de inteligência corporativa e inovação institucional. Paralelamente, a Funpec manteve investimentos contínuos na valorização das pessoas, na promoção da qualidade de vida no trabalho e na melhoria do ambiente organizacional, reconhecendo o capital humano como elemento essencial para o alcance de seus objetivos estratégicos.

Os resultados apresentados neste Relatório refletem o comprometimento das equipes

técnicas, gestores, coordenadores de projetos, colaboradores e parceiros institucionais, cuja atuação integrada possibilitou à Fundação responder de forma eficiente aos desafios institucionais e às crescentes demandas da sociedade contemporânea.

Mais do que registrar indicadores e ações executadas, este Relatório reafirma o papel estratégico da Funpec como fundação de apoio comprometida com a transformação do conhecimento em desenvolvimento, inovação e impacto social. A atuação da Fundação permanece alinhada ao fortalecimento do ecossistema de ciência, tecnologia e inovação, contribuindo diretamente para o desenvolvimento regional e nacional.

Para os próximos ciclos, permanecem como prioridades institucionais a consolidação das ações de modernização, o fortalecimento dos mecanismos de governança e controle, a integração de sistemas e informações, o aprimoramento contínuo dos serviços prestados e a ampliação do impacto social das iniciativas apoiadas pela Fundação.

Assim, a Funpec encerra o exercício de 2025 reafirmando sua missão institucional, sua capacidade de adaptação aos desafios contemporâneos e seu compromisso permanente com a excelência, a inovação, a transparência e a geração de valor para a sociedade e seus parceiros institucionais.

## 6. APÊNDICES

### Apêndice 1: Demonstrativo de Ressarcimento à UFRN

| QUADRO DEMONSTRATIVO DOS VALORES RECOLHIDOS PARA A CONTA ÚNICA DA UFRN EM 2025 |          |                |                        |              |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------|------------------------|--------------|
| UNIDADE ORÇAMENTÁRIA                                                           | CÓDIGO   | VALOR          | TOTAL POR DEPARTAMENTO | CENTRO       |
| ADM CCET                                                                       | 1201     | R\$ 102.567,05 | R\$ 2.483.673,55       | CCET         |
| CCET                                                                           | 1200     | R\$ 950.689,59 |                        |              |
| CCET PROJ AVULSOS                                                              | 129924   | R\$ 5.105,92   |                        |              |
| DEP GEOFISICA                                                                  | 1282     | R\$ 149.416,57 |                        |              |
| DEP GEOLOGIA                                                                   | 1204     | R\$ 274.888,18 |                        |              |
| DFTE                                                                           | 1203     | R\$ 172.977,50 |                        |              |
| INST QUIMICA                                                                   | 1288     | R\$ 404.354,45 |                        |              |
| NUPPRAR CCET                                                                   | 120004   | R\$ 99.134,14  |                        |              |
| PROJETOS ACADÊMICOS - CCET                                                     | 1299     | R\$ 150.240,15 |                        |              |
| PROJ-PESQUISAS-INST QUIMICA                                                    | 12889908 | R\$ 174.300,00 |                        |              |
| CCHLA                                                                          | 1300     | R\$ 68.997,33  | R\$ 147.263,40         | CCHLA        |
| DEP GEOGRAFIA                                                                  | 1317     | R\$ 15.738,08  |                        |              |
| DEP LETRAS                                                                     | 1319     | R\$ 1.686,61   |                        |              |
| DEP PSICOLOGIA                                                                 | 1320     | R\$ 39.821,17  |                        |              |
| DIREÇÃO DO CCHLA                                                               | 1301     | R\$ 426,40     |                        |              |
| INST POLITICAS PUBLICAS                                                        | 1333     | R\$ 9.263,76   |                        |              |
| NUCLEO AVA POLITICA PUBLICAS                                                   | 133304   | R\$ 2.160,94   |                        |              |
| DEP COM SOCIAL                                                                 | 1315     | R\$ 6.039,99   |                        |              |
| DEP DE CIENCIA DA INFORMAÇÃO                                                   | 1613     | R\$ 3.129,12   |                        |              |
| CCS                                                                            | 1500     | R\$ 50.998,67  | R\$ 115.384,48         | CCS          |
| ADM CCS                                                                        | 1532     | R\$ 6.683,12   |                        |              |
| DEF                                                                            | 1511     | R\$ 8.241,89   |                        |              |
| DEP ANALISES CLINICA E TOXICOLOGICA                                            | 1509     | R\$ 3.292,09   |                        |              |
| DEP ENFERMAGEM                                                                 | 1512     | R\$ 8.928,36   |                        |              |
| DEP FARMÁCIA                                                                   | 1513     | R\$ 1.108,47   |                        |              |
| DEP FISIOTERAPIA                                                               | 1514     | R\$ 7.504,72   |                        |              |
| DEP NUTRIÇÃO                                                                   | 1518     | R\$ 18.918,08  |                        |              |
| DEP ODONTO                                                                     | 1519     | R\$ 6.683,12   |                        |              |
| PROG DE POS GRAD EM ED FISICA                                                  | 1597     | R\$ 560,04     |                        |              |
| DEP ENFERMAGEM PROJ ACADEMICOS                                                 | 151299   | R\$ 1.911,69   | R\$ 110.631,28         | CCSA         |
| CCS ACOES ACADEMICAS                                                           | 159926   | R\$ 554,23     |                        |              |
| CCSA                                                                           | 1600     | R\$ 64.512,51  |                        |              |
| DEP ADM PUB GEST SOCIAL                                                        | 160043   | R\$ 10.277,88  |                        |              |
| DEP CONTABEIS                                                                  | 1615     | R\$ 8.798,82   |                        |              |
| DEP SERVIÇO SOCIAL                                                             | 1620     | R\$ 5.997,76   |                        |              |
| DEPAD                                                                          | 1614     | R\$ 3.587,64   |                        |              |
| DEPARTAMENTO DE TURISMO                                                        | 160005   | R\$ 11.980,18  |                        |              |
| PROG DE POS GRAD EM CIENCIAS CONTABEIS                                         | 160039   | R\$ 61,43      |                        |              |
| CCSA PROJ                                                                      | 1699     | R\$ 5.415,06   |                        |              |
| ADM CERES CAICO                                                                | 1804     | R\$ 544,51     | R\$ 3.653,58           | CENTRO CERES |
| CENTRO CERES                                                                   | 1800     | R\$ 878,90     |                        |              |
| DEP CIENCIAS EXATAS E APLIC CERES                                              | 1812     | R\$ 2.224,81   |                        |              |
| DEP EDUCACAO CERES                                                             | 180006   | R\$ 5,36       | R\$ 30.062,01          | CB           |
| CENTRO DE BIOCIENCIAS                                                          | 1700     | R\$ 10.942,21  |                        |              |
| DEP BIOLOGIA                                                                   | 1709     | R\$ 3.568,07   |                        |              |
| DEP BIOQUIMICA                                                                 | 1710     | R\$ 887,59     |                        |              |
| DEP BOTANICA E ZOOLOGIA                                                        | 1711     | R\$ 3.740,40   |                        |              |
| DEP MORFOLOGIA                                                                 | 1714     | R\$ 648,76     |                        |              |
| DEPARTAMENTO DE FISIOLOGIA E COMPORTAMENTO                                     | 1712     | R\$ 9.181,98   |                        |              |
| DEPARTAMENTO DE MICROBIOLOGIA                                                  | 1713     | R\$ 1.093,00   | R\$ 80.555,16          |              |
| CENTRO DE EDUCAÇÃO                                                             | 1900     | R\$ 34.117,81  |                        |              |

|                                                 |             |                          |                  |                        |
|-------------------------------------------------|-------------|--------------------------|------------------|------------------------|
| ADMINISTRAÇÃO DO CENTRO DE EDUCAÇÃO             | 1901        | R\$ 11.834,35            |                  |                        |
| DEP DE FUNDAMENTOS E POL. EDUCACIONAIS          | 1902        | R\$ 28.963,57            |                  | CENTRO DE EDUCAÇÃO     |
| DEP DE PRÁTICAS EDUCACIONAIS                    | 1903        | R\$ 5.639,43             |                  |                        |
| ESCOLA DE CIENCIA E TECNOLOGIA                  | 1125        | R\$ 73.292,02            |                  |                        |
| PROG DE POS GRAD EM CIENCIA E TECNOLOGIA        | 11250006    | R\$ 9.000,00             | R\$ 82.292,02    | ECT                    |
| CT                                              | 1400        | R\$ 838.681,87           |                  |                        |
| DCA                                             | 1418        | R\$ 370.372,68           |                  |                        |
| DEP ENG BIOMEDICA                               | 1435        | R\$ 146.153,76           |                  |                        |
| DEP ENG CIVIL                                   | 1417        | R\$ 63.929,77            |                  |                        |
| DEP ENG ELETRICA                                | 1419        | R\$ 5.851,87             |                  |                        |
| DEP ENG MECANICA                                | 1420        | R\$ 943,93               | R\$ 2.067.047,29 | CT                     |
| DEP ENG MATERIAIS                               | 1416        | R\$ 88.468,85            |                  |                        |
| DEP ENG PETROLEO                                | 1433        | R\$ 430.566,44           |                  |                        |
| DEP ENG PRODUÇÃO                                | 1422        | R\$ 71.078,67            |                  |                        |
| DIREÇÃO DO CT                                   | 1431        | R\$ 50.065,60            |                  |                        |
| DEPARTAMENTO DE DESIGN                          | 1376        | R\$ 933,85               |                  |                        |
| FELCS                                           | 1170        | R\$ 8.995,06             |                  |                        |
| FELCS COORD CURSO LETRAS                        | 11700108    | R\$ 134,76               | R\$ 9.513,29     | FELCS                  |
| FELCS - PROJETOS ACADÊMICOS                     | 117099      | R\$ 383,47               |                  |                        |
| AGIR                                            | 112412      | R\$ 90.032,77            | R\$ 90.032,77    | AGIR                   |
| LABORATÓRIO DE GASTRONOMIA                      | 11220018    | R\$ 131,49               |                  |                        |
| EAJ                                             | 1122        | R\$ 206.442,99           | R\$ 206.574,48   | EJA                    |
| ESCOLA DE MUSICA                                | 1139        | R\$ 27.848,68            | R\$ 27.848,68    | ESCOLA DE MÚSICA       |
| ESCOLA DE SAUDE                                 | 1169        | R\$ 115,44               | R\$ 115,44       | ESCOLA DE SAÚDE        |
| FACISA                                          | 1032        | R\$ 14.902,92            | R\$ 14.902,92    | FACISA                 |
| FUNDO DE POS GRADUAÇÃO                          | 1142        | R\$ 47,51                | R\$ 47,51        | FUNDO DE POS GRADUAÇÃO |
| FUNDO PESQUISA                                  | 1143        | R\$ 3.158.289,14         | R\$ 3.158.289,14 | FUNDO DE PESQUISA      |
| FUNDO EXTENSÃO                                  | 1144        | R\$ 266.716,44           | R\$ 266.716,44   | FUNDO DE EXTENSÃO      |
| FUNDO DE RESSARCIMENTO DE PLANEJAMENTO          | 110710      | R\$ 566.170,62           | R\$ 566.170,62   | FUNDO DE RESSARCIMENTO |
| IMD                                             | 110005      | R\$ 1.964.735,00         | R\$ 1.964.735,00 | IMD                    |
| IMT                                             | 110010      | R\$ 54.874,85            | R\$ 54.874,85    | IMT                    |
| INSTITUTO ENVELHECER                            | 112415      | R\$ 20.858,37            | R\$ 20.858,37    | INSTITUTO ENVELHECER   |
| PPG                                             | 20100005    | R\$ 121.833,72           | R\$ 121.833,72   | PPG                    |
| PROG DE POS GRAD EM GEOGRAFIA                   | 112383      | R\$ 41,30                | R\$ 41,30        | PRO REITORIA DE POS    |
| SUPERINTENDÊNCIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO    | 1135        | R\$ 32.585,08            | R\$ 32.585,08    | STI                    |
| DAS                                             | 11650508    | R\$ 1.798,89             | R\$ 1.798,89     | PROGESP                |
| ADM ESCOLA MULTICAMPI DE CIENCIAS MEDICAS DO RN | 11.32.29.03 | R\$ 55.701,94            | R\$ 55.701,94    | EMCM                   |
| <b>TOTAL</b>                                    |             | <b>R\$ 11.713.203,24</b> |                  |                        |

Fonte: Setor Financeiro da Funpec/2025

## Apêndice 2: Vinculação de Servidores

| Código do Projeto | Título Resumido                                            | Equipe Técnica | Pessoal Vinculado |      | Pessoal Não Vinculado |     |
|-------------------|------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|------|-----------------------|-----|
|                   |                                                            |                | Quant.            | (%)  | Quant.                | (%) |
| 12024             | FUNPEC/UFRN/GOVRN/PLANEJAMENTO LOGISTICO                   | 164            | 126               | 77%  | 38                    | 23% |
| 52023             | FUNPEC/UFRN/TRF5/RESIDENCIA TURMA 2                        | 118            | 114               | 97%  | 4                     | 3%  |
| 52025             | FUNPEC/UFRN/QUEIJOMANTEIGA_TED Nº 79.2024                  | 10             | 4                 | 40%  | 6                     | 60% |
| 82023             | FUNPEC/UFRN/INCRA/GESTÃO DE COOPERATIVAS                   | 32             | 26                | 81%  | 6                     | 19% |
| 112023            | FUNPEC/UFRN/MANUTENÇÃO E MELHORIAS                         | 12             | 12                | 100% | 0                     | 0%  |
| 122023            | FUNPEC/UFRN/PETROGAL/FISCHER TROPSCH                       | 7              | 5                 | 71%  | 2                     | 29% |
| 122024            | FUNPEC_FINEP_UFRN_DCO2-GN                                  | 24             | 19                | 79%  | 5                     | 21% |
| 132023            | FUNPEC/UFRN/LAGGEF                                         | 8              | 5                 | 63%  | 3                     | 38% |
| 132024            | FUNPEC/UFRN/INOVA/LI/AUTOMAÇÃO VEICULAR                    | 9              | 9                 | 100% | 0                     | 0%  |
| 152020            | FUNPEC/UFRN/AÇÕES DE CIDADANIA NO NPJ                      | 13             | 13                | 100% | 0                     | 0%  |
| 162024            | FUNPEC/UFRN/CERN                                           | 3              | 3                 | 100% | 0                     | 0%  |
| 172024            | FUNPEC/UFRN/ÁGUA DOCE                                      | 15             | 14                | 93%  | 1                     | 7%  |
| 182024            | FUNPEC/UFRN/Status de micronutrientes e biomarcadores      | 4              | 4                 | 100% | 0                     | 0%  |
| 192023            | FUNPEC/UFRN/FINEP/MAPEAMENTO GEOLÓGICO MARINHO-SEABEDMAP   | 43             | 33                | 77%  | 10                    | 23% |
| 192024            | FUNPEC/UFRN/FINEP/FAWAG                                    | 10             | 9                 | 90%  | 1                     | 10% |
| 202024            | FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/FORMULAÇÃO DE FLUIDOS                | 13             | 6                 | 46%  | 7                     | 54% |
| 222023            | FUNPEC/UFRN/REPSOL/APRISIONAMENTO DE CO2                   | 11             | 9                 | 82%  | 2                     | 18% |
| 222024            | FUNPEC/UFRN/REESTRUTURAÇÃO MODERNIZAÇÃO CURSOS AQUICULTURA | 11             | 11                | 100% | 0                     | 0%  |
| 232023            | FUNPEC/UFRN/PLANTUS/DESENV. DE INSUMOS                     | 23             | 22                | 96%  | 1                     | 4%  |
| 232024            | FUNPEC/FINEP/UFRN/ELATDCS                                  | 22             | 13                | 59%  | 9                     | 41% |
| 252023            | FUNPEC/UFRN/LOUIS/COMBUSTÍVEIS MARÍTIMOS                   | 15             | 10                | 67%  | 5                     | 33% |
| 252024            | FUNPEC/UFRN/DPERN/RESIDÊNCIA TI                            | 23             | 14                | 61%  | 9                     | 39% |

|        |                                                                          |    |    |      |    |     |
|--------|--------------------------------------------------------------------------|----|----|------|----|-----|
| 262023 | FUNPEC/UFRN/ESPC/ANATOMIA                                                | 15 | 15 | 100% | 0  | 0%  |
| 272023 | FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/INFLUÊNCIA DE PARÂMETROS                           | 15 | 12 | 80%  | 3  | 20% |
| 282023 | FUNPEC/UFRN/GALP/LABTAM                                                  | 1  | 1  | 100% | 0  | 0%  |
| 282025 | FUNPEC/UFRN/FINEP/EXPANSÃO/REF.: 0657/24                                 | 21 | 21 | 100% | 0  | 0%  |
| 292023 | FUNPEC/UFRN/GALP/CAPTURA CO2                                             | 34 | 20 | 59%  | 14 | 41% |
| 302023 | FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/AVALIAÇÃO DA ACIDIFICAÇÃO                          | 20 | 10 | 50%  | 10 | 50% |
| 312023 | FUNPEC/UFRN/ESP/ ENG DE OPERAÇÕES E GESTÃO DE ATIVOS                     | 14 | 14 | 100% | 0  | 0%  |
| 322024 | FUNPEC/UFRN/MESTRADO CTI - TED Nº 07/2023-JFRN                           | 19 | 18 | 95%  | 1  | 5%  |
| 332023 | FUNPEC/UFRN/CRIL/CONVERSAO DE RESIDUOS                                   | 10 | 6  | 60%  | 4  | 40% |
| 342024 | FUNPEC/UFRN/APPLE/LI/DAD                                                 | 11 | 6  | 55%  | 5  | 45% |
| 352024 | FUNPEC/UFRN/DELL/LI/CUSTOMER MATCH ENG                                   | 10 | 7  | 70%  | 3  | 30% |
| 362023 | FUNPEC/UFRN/ESP/FUNDAMENTOS LINGÜÍSTICOS                                 | 11 | 7  | 64%  | 4  | 36% |
| 362024 | FUNPEC/UFRN/DELL/LI/AISECUREFORECAST                                     | 10 | 8  | 80%  | 2  | 20% |
| 372023 | FUNPEC/UFRN/ESP. LINGUISTICA TEXTUAL E ENSINO                            | 23 | 14 | 61%  | 9  | 39% |
| 382023 | FUNPEC/UFRN/ESP/NEUROCIÊNCIAS                                            | 18 | 13 | 72%  | 5  | 28% |
| 392023 | FUNPEC/UFRN/SHELL/RESPETRO                                               | 10 | 7  | 70%  | 3  | 30% |
| 392024 | FUNPEC/UFRN/DELL/LI/DFS                                                  | 10 | 8  | 80%  | 2  | 20% |
| 402023 | FUNPEC/UFRN/SHELL/POROCARSTE FASE II                                     | 84 | 34 | 40%  | 50 | 60% |
| 402024 | FUNPEC/UFRN/DELL/LI/AL DA                                                | 18 | 18 | 100% | 0  | 0%  |
| 412025 | FUNPEC/UFRN/FINEP/RECUPERAÇÃO REF 1417/24                                | 10 | 10 | 100% | 0  | 0%  |
| 422023 | FUNPEC/UFRN/FINEP/IMPLANTAÇÃO DO CENTRO MULTIUSUARIO_REF. FINEP 1162/22. | 10 | 10 | 100% | 0  | 0%  |
| 422024 | FUNPEC/UFRN/DELL/LI/DATA SEEDING TOOL                                    | 10 | 6  | 60%  | 4  | 40% |
| 432023 | FUNPEC/UFRN/SMAR/BLOCOS FUNCIONAIS                                       | 7  | 6  | 86%  | 1  | 14% |
| 442023 | FUNPEC/UFRN/SMAR/DEPLOY CONTÍNUOS                                        | 7  | 4  | 57%  | 3  | 43% |
| 442024 | FUNPEC/UFRN/ENEVA/CCS                                                    | 9  | 8  | 89%  | 1  | 11% |

|        |                                                            |     |    |      |     |     |
|--------|------------------------------------------------------------|-----|----|------|-----|-----|
| 452018 | FUNPEC/UFRN/CARACTERIZAÇÃO GEOLÓGICA                       | 27  | 25 | 93%  | 2   | 7%  |
| 452024 | FUNPEC/UFRN/FINEP/IMASIS - REF 0364/23                     | 14  | 10 | 71%  | 4   | 29% |
| 462022 | FUNPEC/UFRN/DESENVOLVENDO A IA NO RN                       | 1   | 1  | 100% | 0   | 0%  |
| 462024 | FUNPEC/UFRN/ESP TURISMO RESPONSÁVEL                        | 12  | 10 | 83%  | 2   | 17% |
| 472022 | FUNPEC/UFRN/ECONOMIA DO MAR (TED 55/2021-SMDRU/MDR)        | 61  | 53 | 87%  | 8   | 13% |
| 472023 | FUNPEC/UFRN/MPT/OFICINAS CATADORES DE LIXO                 | 114 | 9  | 8%   | 105 | 92% |
| 472024 | FUNPEC/UFRN/DELL/LI/SOFTWARE LEGADOS                       | 12  | 6  | 50%  | 6   | 50% |
| 482022 | FUNPEC/UFRN/ESTRUTURAÇÃO DO NÚCLEO (TED 53/2021-SMDRU/MDR) | 2   | 2  | 100% | 0   | 0%  |
| 482024 | FUNPEC/UFRN/TCERN/RESTECINF                                | 34  | 30 | 88%  | 4   | 12% |
| 492020 | FUNPEC/UFRN/ PROCESSOS ADSORTIVOS                          | 23  | 23 | 100% | 0   | 0%  |
| 492022 | FUNPEC/UFRN/PEPSUS                                         | 113 | 73 | 65%  | 40  | 35% |
| 492024 | FUNPEC/UFRN/PARNAMIRIM/TRANSPÚBLICO                        | 6   | 3  | 50%  | 3   | 50% |
| 502021 | FUNPEC/UFRN/ESP/INTERFACES NA EDUCAÇÃO INTEGRAL            | 13  | 13 | 100% | 0   | 0%  |
| 502023 | FUNPEC/UFRN/COMBUSTÍVEIS AVANÇADOS                         | 34  | 23 | 68%  | 11  | 32% |
| 502024 | FUNPEC/UFRN/ESP ENF URG EMERGENCIA                         | 20  | 16 | 80%  | 4   | 20% |
| 512022 | FUNPEC/UFRN/FINEP/MULTICAMPI - REF. 0545/18                | 28  | 18 | 64%  | 10  | 36% |
| 512023 | FUNPEC/UFRN/REPSOL/POZOBIO                                 | 13  | 9  | 69%  | 4   | 31% |
| 522021 | FUNPEC/UFRN/INFRAESTRUTURA LABORATORIAL UFRN               | 40  | 30 | 75%  | 10  | 25% |
| 522023 | FUNPEC/UFRN/ESP/CONTABILIDADE E CONTROLADORIA              | 17  | 9  | 53%  | 8   | 47% |
| 522024 | FUNPEC/UFRN/PNUD/ENFRENT. VIOL. AMB. DIGITAIS              | 16  | 12 | 75%  | 4   | 25% |
| 532022 | FUNPEC/UFRN/ESP. MET. ATIVAS                               | 83  | 29 | 35%  | 54  | 65% |
| 532024 | FUNPEC/UFRN/EQUIDADE NO TRABALHO EM SAÚDE                  | 14  | 14 | 100% | 0   | 0%  |
| 542020 | FUNPEC/UFRN/AVALIAÇÃO DA COMPOSIÇÃO                        | 12  | 6  | 50%  | 6   | 50% |
| 542023 | FUNPEC/UFRN/PROGRAMA DE FORTALECIMENTO                     | 2   | 2  | 100% | 0   | 0%  |

|        |                                                                 |    |    |      |    |     |
|--------|-----------------------------------------------------------------|----|----|------|----|-----|
| 542024 | FUNPEC/UFRN/SEMIDH/RESIDENCIA EM POLÍTICAS PÚBLICAS             | 20 | 19 | 95%  | 1  | 5%  |
| 552024 | FUNPEC/UFRN/SEINFRA/PONTA NEGRA                                 | 86 | 64 | 74%  | 22 | 26% |
| 562024 | FUNPEC/UFRN/GEOTECH                                             | 6  | 6  | 100% | 0  | 0%  |
| 582023 | FUNPEC/UFRN/CAURN/PLATAFORMA INTEGRADA                          | 7  | 7  | 100% | 0  | 0%  |
| 582024 | FUNPEC/UFRN/MP/ABASTECE SUS                                     | 4  | 4  | 100% | 0  | 0%  |
| 592021 | FUNPEC/UFRN/UTILIZAÇÃO DA GGGMEIO AMB E ENERG                   | 22 | 15 | 68%  | 7  | 32% |
| 592023 | FUNPEC/UFRN/SEMPLE/CIDADE INTELIGENTE                           | 9  | 8  | 89%  | 1  | 11% |
| 602023 | FUNPEC/UFRN/POP-RN/REDE GIGANATAL 2023                          | 30 | 20 | 67%  | 10 | 33% |
| 602024 | FUNPEC/UFRN/MS/UOM                                              | 18 | 15 | 83%  | 3  | 17% |
| 612020 | FUNPEC/UFRN/ DISCENTES DA UFRN                                  | 16 | 14 | 88%  | 2  | 13% |
| 612023 | FUNPEC/UFRN/MACROALGAS DO RN                                    | 18 | 14 | 78%  | 4  | 22% |
| 612024 | FUNPEC/UFRN/ESP. GESDOC.                                        | 13 | 11 | 85%  | 2  | 15% |
| 622020 | FUNPEC/UFRN/LI/SEVA/SV-PRO APP                                  | 14 | 12 | 86%  | 2  | 14% |
| 622021 | FUNPEC/UFRN/ARCELORMITTAL/AÇOS AVANÇADOS                        | 10 | 9  | 90%  | 1  | 10% |
| 632021 | FUNPEC/UFRN/ESTUDO DA PROSPECÇÃO                                | 13 | 7  | 54%  | 6  | 46% |
| 632023 | FUNPEC/UFRN/ESP/CONSCIÊNCIA CORPORAL                            | 14 | 7  | 50%  | 7  | 50% |
| 632024 | FUNPEC/UFRN/REDE SOLIDÁRIA DE CONFECÇÕES - TED 02/2024-MDS/SIS  | 10 | 10 | 100% | 0  | 0%  |
| 642022 | FUNPEC/UFRN/WEG/BEARINGLESS                                     | 12 | 10 | 83%  | 2  | 17% |
| 642024 | FUNPEC/UFRN/ESP PERIODONTIA                                     | 7  | 7  | 100% | 0  | 0%  |
| 652023 | FUNPEC/UFRN/CAURN/CAURNATIVA                                    | 5  | 4  | 80%  | 1  | 20% |
| 652024 | FUNPEC/UFRN/LI/FOXCONN/SIST COMPUTACIONAL                       | 10 | 8  | 80%  | 2  | 20% |
| 662023 | FUNPEC/UFRN/CAATINGA                                            | 31 | 18 | 58%  | 13 | 42% |
| 662024 | FUNPEC/UFRN/LI/FOXCONN/EMBRAPII/ACER RMA                        | 13 | 10 | 77%  | 3  | 23% |
| 672016 | FUNPEC/UFRN/FINEP/RAUFRN - CARTA CONVITE 01/2014 COMPLEMENTAÇÃO | 47 | 44 | 94%  | 3  | 6%  |
| 672018 | FUNPEC/UFRN/CADEIA PRODUTIVA                                    | 51 | 30 | 59%  | 21 | 41% |

|        |                                                                             |     |     |      |    |     |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------|-----|-----|------|----|-----|
| 672021 | FUNPEC/UFRN/LI/LENOVO/INMS5G                                                | 22  | 17  | 77%  | 5  | 23% |
| 672023 | FUNPEC/UFRN/MODELO AGREGADO                                                 | 3   | 3   | 100% | 0  | 0%  |
| 672024 | FUNPEC/UFRN/FOXCONN/LI/ACER RMA - BOLSAS RECURSOS EMPRESA                   | 13  | 10  | 77%  | 3  | 23% |
| 682021 | FUNPEC/UFRN/LI/LENOVO/NRIC                                                  | 2   | 2   | 100% | 0  | 0%  |
| 682023 | FUNPEC/UFRN/FINEP/ENERGIASRENOVÁVEIS_REF.2800.22                            | 9   | 8   | 89%  | 1  | 11% |
| 682024 | FUNPEC/UFRN/FOXCONN/LI/ACER RMA - BOLSAS RECURSOS EMBRAPII                  | 13  | 10  | 77%  | 3  | 23% |
| 692019 | FUNPEC/UFRN/APOIO E FORTALECIMENTO                                          | 191 | 190 | 99%  | 1  | 1%  |
| 692020 | FUNPEC/UFRN/PROPEQ/REPITES                                                  | 5   | 5   | 100% | 0  | 0%  |
| 692021 | FUNPEC/UFRN/GRANDEZAS GEOMETRICAS                                           | 11  | 9   | 82%  | 2  | 18% |
| 692022 | FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/INJETIVIDADE                                          | 26  | 15  | 58%  | 11 | 42% |
| 692023 | FUNPEC/UFRN/ COWORKING                                                      | 4   | 4   | 100% | 0  | 0%  |
| 692024 | FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/TRAVERTINOS                                           | 6   | 6   | 100% | 0  | 0%  |
| 702024 | FUNPEC/UFRN/KAROON/GWD                                                      | 12  | 7   | 58%  | 5  | 42% |
| 712022 | FUNPEC/FINEP/UFRN/MI4CLC                                                    | 7   | 5   | 71%  | 2  | 29% |
| 712023 | FUNPEC/UFRN/CAURN/INDICADORES DE DESEMPENHO                                 | 3   | 3   | 100% | 0  | 0%  |
| 712024 | FUNPEC/UFRN/EQUINOR/HIGH RESOLUTION                                         | 30  | 17  | 57%  | 13 | 43% |
| 722022 | FUNPEC/FINEP/UFRN/NANOCATH2                                                 | 8   | 6   | 75%  | 2  | 25% |
| 722024 | FUNPEC/UFRN/KAROON/COMBINAÇÃO DE MEDIDAS REMOTAS                            | 13  | 10  | 77%  | 3  | 23% |
| 732017 | FUNPEC/UFRN/ SIFILIS                                                        | 231 | 150 | 65%  | 81 | 35% |
| 732021 | FUNPEC/UFRN/TRF/RESIDENCIA TECNOLOGICA TRF 5 REGIAO                         | 96  | 88  | 92%  | 8  | 8%  |
| 732024 | FUNPEC/UFRN/INOVA/LI/SPDIG                                                  | 5   | 5   | 100% | 0  | 0%  |
| 742019 | FUNPEC/UFRN/BRASIL, ESSA É NOSSA PRAIA!                                     | 47  | 43  | 91%  | 4  | 9%  |
| 742024 | FUNPEC/UFRN/TOTAL/DESENVOLVIMENTO DE BIOADITIVOS                            | 25  | 12  | 48%  | 13 | 52% |
| 752024 | FUNPEC/UFRN/TOTAL/ INFRAESTRUTURA NÚCLEO TECNOLÓGICO EM CIMENTAÇÃO DE POÇOS | 1   | 1   | 100% | 0  | 0%  |

|        |                                                      |    |    |      |    |     |
|--------|------------------------------------------------------|----|----|------|----|-----|
| 762024 | FUNPEC/UFRN/TOTAL/DESENVOLVIMENTO DE GEOPOLÍMEROS    | 22 | 12 | 55%  | 10 | 45% |
| 772022 | FUNPEC/UFRN/SENAI/OBTENÇÃO DE QUEROSENE              | 11 | 6  | 55%  | 5  | 45% |
| 772024 | FUNPEC/UFRN/3R/GEOFÍSICA B. POTIGUAR                 | 6  | 5  | 83%  | 1  | 17% |
| 782021 | FUNPEC/UFRN/INCLUSÃO DIGITAL                         | 91 | 78 | 86%  | 13 | 14% |
| 782023 | FUNPEC/UFRN/ESP ENFERMAGEM EM TERAPIA INTENSIVA      | 19 | 15 | 79%  | 4  | 21% |
| 782024 | FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/AUTO SENSOR                    | 6  | 5  | 83%  | 1  | 17% |
| 792020 | FUNPEC/UFRN/PRONEI-PESQ                              | 16 | 14 | 88%  | 2  | 13% |
| 792024 | FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/COGNITIVO                      | 15 | 8  | 53%  | 7  | 47% |
| 802024 | FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/MONITORAMENTO DE RESERVATÓRIOS | 23 | 16 | 69%  | 7  | 31% |
| 812020 | FUNPEC/UFRN/VIABILIDADE DO MYCOBACTERIUM             | 6  | 4  | 67%  | 2  | 33% |
| 822020 | FUNPEC/UFRN/CRDH                                     | 19 | 15 | 79%  | 4  | 21% |
| 822023 | FUNPEC/UFRN/SEVA/SOLUÇÃO MÓVEL                       | 7  | 5  | 71%  | 2  | 29% |
| 822024 | FUNPEC/UFRN/SETHAS/QUALIFICA RN                      | 16 | 14 | 88%  | 2  | 13% |
| 832019 | FUNPEC/UFRN/FINEP/MAMULTUFRN                         | 30 | 30 | 100% | 0  | 0%  |
| 832020 | FUNPEC/UFRN/ATIVIDADES ACADÊMICAS DO NPJ/UFRN        | 40 | 30 | 75%  | 10 | 25% |
| 832022 | FUNPEC/UFRN/DNA/CITOMETRIA DE FLUXO                  | 2  | 2  | 100% | 0  | 0%  |
| 832023 | FUNPEC/UFRN/FOXCONN/LI/SMART SUITE                   | 53 | 32 | 60%  | 21 | 40% |
| 832024 | FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/CO2                            | 26 | 20 | 77%  | 6  | 23% |
| 842024 | FUNPEC/UFRN/MPRN/OBSERVATORIO PP                     | 11 | 9  | 82%  | 2  | 18% |
| 852023 | FUNPEC/UFRN/FOXCONN/LI/ACER SELLER CENTER            | 18 | 11 | 61%  | 7  | 39% |
| 852024 | FUNPEC/UFRN/ESP/ GESTÃO QUANTITATIVA DE CARTEIRAS    | 9  | 6  | 67%  | 3  | 33% |
| 862024 | FUNPEC/UFRN/MPRN/INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL             | 5  | 5  | 100% | 0  | 0%  |
| 872024 | FUNPEC/UFRN/MULTI PROVAS                             | 10 | 10 | 100% | 0  | 0%  |
| 882020 | FUNPEC/UFRN/ INFRAESTRUTURALABORATORIAL              | 4  | 4  | 100% | 0  | 0%  |

|         |                                                          |     |    |      |     |     |
|---------|----------------------------------------------------------|-----|----|------|-----|-----|
| 882023  | FUNPEC/UFRN/VIGSAÚDETER                                  | 14  | 5  | 36%  | 9   | 64% |
| 892023  | FUNPEC/UFRN/LACID                                        | 2   | 2  | 100% | 0   | 0%  |
| 892024  | FUNPEC/UFRN/FUNDEP/DESCARBONIZE.AI                       | 26  | 9  | 35%  | 17  | 65% |
| 902013  | FUNPEC/UFRN/FINEP/MULTIPESQ/PROINFRA 01/2011             | 11  | 11 | 100% | 0   | 0%  |
| 902023  | FUNPEC/UFRN/SIGEPFAPRU -TED N° 03/2023                   | 5   | 3  | 60%  | 2   | 40% |
| 902024  | FUNPEC/UFRN/PENSAMENTO BRINCANTE 2A EDIÇÃO               | 3   | 1  | 33%  | 2   | 67% |
| 912024  | FUNPEC/UFRN/DNOCS/AVALIAÇÃO DE RISCO - TED 01/2024-DNOCS | 17  | 15 | 88%  | 2   | 12% |
| 922022  | FUNPEC/UFRN/ FENÔMENOS DINÂMICOS                         | 6   | 6  | 100% | 0   | 0%  |
| 922024  | FUNPEC/UFRN/PAX   RN - TED 965401-MCTI                   | 16  | 12 | 75%  | 4   | 25% |
| 932012  | FUNPEC/UFRN/FINEP/BASEUFRN (PROINFRA 02/2010)            | 14  | 14 | 100% | 0   | 0%  |
| 932022  | FUNPEC/UFRN/CAERN/AQUIFERO BARREIRAS                     | 12  | 10 | 83%  | 2   | 17% |
| 942024  | FUNPEC/UFRN/MENINAS NO ESPAÇO - TED 1491/2023-AEB        | 162 | 33 | 20%  | 129 | 80% |
| 952021  | FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/ANALISE TECTONO ESTATIGRAFICA      | 14  | 11 | 79%  | 3   | 21% |
| 952023  | FUNPEC/UFRN/I CURSO DE ATUALIZAÇÃO PSICODELICA           | 14  | 11 | 79%  | 3   | 21% |
| 962021  | FUNPEC/UFRN/NÚCLEO DE GENÔMA                             | 5   | 2  | 40%  | 3   | 60% |
| 972022  | FUNPEC/UFRN/EMCM CASA NOVA                               | 17  | 17 | 100% | 0   | 0%  |
| 982022  | FUNPEC/UFRN/PNAE-RN                                      | 19  | 10 | 53%  | 9   | 47% |
| 992022  | FUNPEC/UFRN/REPSOL/SISTEMAS CIMENTÍCIOS                  | 9   | 4  | 44%  | 5   | 56% |
| 1002021 | FUNPEC/UFRN/DNOCS/BARRAGEM ALÍVIO                        | 56  | 52 | 93%  | 4   | 7%  |
| 1002023 | FUNPEC/UFRN/SISTEMA UAB (2023-2026)                      | 13  | 9  | 69%  | 4   | 31% |
| 1002024 | FUNPEC/FINEP/UFRN/REABLIT                                | 27  | 5  | 19%  | 22  | 81% |
| 1012022 | FUNPEC/UFRN/ IFES SEM HUS                                | 7   | 7  | 100% | 0   | 0%  |
| 1012024 | FUNPEC/UFRN/FEDH - TED 13674/MEC                         | 11  | 6  | 55%  | 5   | 45% |
| 1022024 | FUNPEC/UFRN/AEDES                                        | 7   | 6  | 86%  | 1   | 14% |
| 1032022 | FUNPEC/UFRN/FILARMÔNICA UFRN 2022                        | 1   | 1  | 100% | 0   | 0%  |
| 1032023 | FUNPEC/UFRN/REAJAI                                       | 36  | 36 | 100% | 0   | 0%  |
| 1042022 | FUNPEC/UFRN/REPSOL/INFLUÊNCIA DE ATAQUE ÁCIDO            | 10  | 7  | 70%  | 3   | 30% |

|         |                                                                      |    |    |      |    |     |
|---------|----------------------------------------------------------------------|----|----|------|----|-----|
| 1042024 | FUNPEC/UFRN/UAB (2024-2029) - EDITAL 09/2021-CAPES (TED 13453/CAPES) | 10 | 9  | 90%  | 1  | 10% |
| 1052021 | FUNPEC/UFRN/WEG/BOMBEIO MECÂNICO                                     | 8  | 8  | 100% | 0  | 0%  |
| 1052022 | FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/MODELAGEM                                      | 21 | 19 | 90%  | 2  | 10% |
| 1052023 | FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/MECO                                           | 18 | 12 | 67%  | 6  | 33% |
| 1072021 | FUNPEC/UFRN/PROPESQREDES/DRB                                         | 7  | 4  | 57%  | 3  | 43% |
| 1072022 | FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/FLUIDO DE PRESSÃO                              | 9  | 4  | 44%  | 5  | 56% |
| 1072024 | FUNPEC/UFRN/OBAMA - TED/CAPES                                        | 9  | 7  | 78%  | 2  | 22% |
| 1082022 | FUNPEC/UFRN/ESP. INOV. SEGURANÇA PÚBLICA                             | 12 | 7  | 58%  | 5  | 42% |
| 1082023 | FUNPEC/UFRN/NO CHÃO DA ESCOLA                                        | 29 | 29 | 100% | 0  | 0%  |
| 1092021 | FUNPEC/UFRN/ANP/PIROLISE                                             | 12 | 8  | 67%  | 4  | 33% |
| 1092022 | FUNPEC/UFRN/PMJC/PLANO DIRETOR                                       | 21 | 15 | 71%  | 6  | 29% |
| 1102009 | FUNPEC/FINEP/CT-INFRA-PROINFRA 01/2008                               | 18 | 18 | 100% | 0  | 0%  |
| 1102022 | FUNPEC/UFRN/ATENDIMENTO EM FISIOTERAPIA                              | 4  | 4  | 100% | 0  | 0%  |
| 1112021 | FUNPEC/UFRN/CONSULTORIA DE PATENTES                                  | 4  | 4  | 100% | 0  | 0%  |
| 1122023 | FUNPEC/UFRN/SEBRAE/MBA ID                                            | 12 | 11 | 92%  | 1  | 8%  |
| 1132023 | FUNPEC/UFRN/ESP/TREINAMENTO DE FORÇA 4                               | 12 | 6  | 50%  | 6  | 50% |
| 1142022 | FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/CONVERSÃO DE CO2                               | 15 | 10 | 67%  | 5  | 33% |
| 1142023 | FUNPEC/UFRN/EUWELLE/ANAMMOX                                          | 5  | 4  | 80%  | 1  | 20% |
| 1152023 | FUNPEC/UFRN/BIOCOMBUSTIVEIS                                          | 6  | 5  | 83%  | 1  | 17% |
| 1162021 | FUNPEC/UFRN/LABOLEITE                                                | 20 | 14 | 70%  | 6  | 30% |
| 1162023 | FUNPEC/UFRN/SARS-COV-2                                               | 16 | 12 | 75%  | 4  | 25% |
| 1172022 | FUNPEC/UFRN/ANÁLISES QUÍMICA                                         | 14 | 10 | 71%  | 4  | 29% |
| 1172023 | FUNPEC/UFRN/ECONOMIA SOLIDARIA                                       | 42 | 28 | 67%  | 14 | 33% |
| 1192023 | FUNPEC/UFRN/FINEP/REDE PROTOTIPAGEM                                  | 21 | 15 | 71%  | 6  | 29% |
| 1202023 | FUNPEC/FINEP/UFRN/FWI                                                | 11 | 11 | 100% | 0  | 0%  |
| 1212023 | FUNPEC/UFRN/BIRTHTECH/MORBIDADE                                      | 13 | 4  | 31%  | 9  | 69% |

|         |                                                         |     |     |      |    |     |
|---------|---------------------------------------------------------|-----|-----|------|----|-----|
| 1222021 | FUNPEC/UFRN/ANP/CATALISADORES                           | 15  | 11  | 73%  | 4  | 27% |
| 1222022 | FUNPEC/UFRN/MAPEAMENTO DE FAMÍLIA - TED 08/2022         | 9   | 7   | 78%  | 2  | 22% |
| 1222023 | FUNPEC/UFRN/LABMATCON                                   | 5   | 5   | 100% | 0  | 0%  |
| 1232022 | FUNPEC/UFRN/CONSTRUÇÃO E COMPRA FACISA                  | 8   | 8   | 100% | 0  | 0%  |
| 1232023 | FUNPEC/UFRN/TRILHAS POTIGUARES                          | 3   | 3   | 100% | 0  | 0%  |
| 1252021 | FUNPEC/UFRN/PETROGAL/CAT4METMIX                         | 19  | 7   | 37%  | 12 | 63% |
| 1252022 | FUNPEC/UFRN/FINEP/MA21V2UFRN                            | 37  | 37  | 100% | 0  | 0%  |
| 1252024 | FUNPEC/UFRN/AMPLIAÇÃO LABORATORIAL DO IMD               | 9   | 9   | 100% | 0  | 0%  |
| 1262021 | FUNPEC/UFRN/IDENTIFICAPATOGENOS                         | 4   | 4   | 100% | 0  | 0%  |
| 1262022 | FUNPEC/UFRN/FINEP/CTUFRN21                              | 36  | 36  | 100% | 0  | 0%  |
| 1262024 | FUNPEC/UFRN/INOV EM TI                                  | 285 | 198 | 69%  | 87 | 31% |
| 1272021 | FUNPEC/UFRN/GIGAMETROPOLEII                             | 13  | 8   | 62%  | 5  | 38% |
| 1272022 | FUNPEC/UFRN/COOPERAÇÃO INTERNACIONAL - (TED 52/2022-MS) | 38  | 28  | 74%  | 10 | 26% |
| 1272023 | FUNPEC/UFRN/ARCELORMITTAL/CORROSIVIDADE                 | 9   | 7   | 78%  | 2  | 22% |
| 1272024 | FUNPEC/UFRN/SPIN-OFFS                                   | 6   | 6   | 100% | 0  | 0%  |
| 1282021 | FUNPEC/UFRN/CONEXAOEXATAS                               | 32  | 32  | 100% | 0  | 0%  |
| 1282022 | FUNPEC/UFRN/FINEP/PARQUE METRÓPOLE DIGITAL              | 29  | 14  | 48%  | 15 | 52% |
| 1282023 | FUNPEC/UFRN/ESCOLA DE CONSELHO                          | 26  | 21  | 81%  | 5  | 19% |
| 1282024 | FUNPEC/UFRN/ESP. GEST. PÚBLICA                          | 13  | 6   | 46%  | 7  | 54% |
| 1292023 | FUNPEC/UFRN/POWER TO X                                  | 19  | 15  | 79%  | 4  | 21% |
| 1292024 | FUNPEC/UFRN/MT PLASTINADO                               | 7   | 7   | 100% | 0  | 0%  |
| 1302022 | FUNPEC/UFRN/DESENV INST DA EMCM                         | 15  | 15  | 100% | 0  | 0%  |
| 1302024 | FUNPEC/UFRN/ARSBAN/MEC. CERTIFICAÇÃO                    | 5   | 5   | 100% | 0  | 0%  |
| 1312023 | FUNPEC/UFRN/TRE/RES TI TURMA 2                          | 53  | 52  | 98%  | 1  | 2%  |
| 1312024 | FUNPEC/UFRN/NUPLAM 24-28                                | 58  | 27  | 47%  | 31 | 53% |
| 1322022 | FUNPEC/UFRN/SEAP/SMART PRISON                           | 12  | 10  | 83%  | 2  | 17% |
| 1322023 | FUNPEC/UFRN/CAPFUIDOS                                   | 15  | 3   | 20%  | 12 | 80% |

|         |                                                             |    |    |      |    |     |
|---------|-------------------------------------------------------------|----|----|------|----|-----|
| 1332022 | FUNPEC/UFRN/MINISTÉRIO DA SAÚDE/ADSUS (TED 53/2022)         | 60 | 50 | 83%  | 10 | 17% |
| 1342021 | FUNPEC/UFRN/RECUPERAÇÃO DE NASCENTES (TED 17/2021-SNSH/MDR) | 27 | 22 | 81%  | 5  | 19% |
| 1342022 | FUNPEC/UFRN/ESCOLA DE SAÚDE                                 | 7  | 7  | 100% | 0  | 0%  |
| 1342023 | FUNPEC/FINEP/UFRN/SPICI 5G                                  | 16 | 14 | 88%  | 2  | 13% |
| 1352023 | FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/TID INDUSTRIAIS                       | 13 | 8  | 62%  | 5  | 38% |
| 1362022 | FUNPEC/UFRN/SESAP/CRI-CRA                                   | 15 | 14 | 93%  | 1  | 7%  |
| 1362023 | FUNPEC/UFRN/PROG INSTITUCIONAL                              | 23 | 23 | 100% | 0  | 0%  |
| 1372021 | FUNPEC/UFRN/TELESSAÚDE (TED 76/2021-DEFNS/MS)               | 78 | 63 | 81%  | 15 | 19% |
| 1372022 | FUNPEC/UFRN/FINEP/NANOREFCA                                 | 15 | 10 | 67%  | 5  | 33% |
| 1372023 | FUNPEC/UFRN/ECOSSISTEMA DE INOVAÇÃO                         | 7  | 7  | 100% | 0  | 0%  |
| 1382023 | FUNPEC/UFRN/LABORATÓRIO DE HABILIDADES CCS                  | 2  | 2  | 100% | 0  | 0%  |
| 1382024 | FUNPEC/UFRN/PROAQUA                                         | 14 | 12 | 86%  | 2  | 14% |
| 1392023 | FUNPEC/UFRN/MULHERIDADES                                    | 9  | 9  | 100% | 0  | 0%  |
| 1402023 | FUNPEC/UFRN/EMPREENDEDORISMO                                | 7  | 7  | 100% | 0  | 0%  |
| 1412023 | FUNPEC/UFRN/PROF SIST SOCIOEDUCATIVO                        | 19 | 14 | 74%  | 5  | 26% |
| 1422023 | FUNPEC/UFRN/TUR RESPONSÁVEL                                 | 15 | 14 | 93%  | 1  | 7%  |
| 1432023 | FUNPEC/UFRN/RBQAV                                           | 16 | 8  | 50%  | 8  | 50% |
| 1442023 | FUNPEC/UFRN/CV/BPM                                          | 5  | 5  | 100% | 0  | 0%  |
| 1452023 | FUNPEC/UFRN/CHATBOT                                         | 13 | 11 | 85%  | 2  | 15% |
| 1462023 | FUNPEC/UFRN/MÉTODOS COMPUTACIONAIS                          | 11 | 9  | 82%  | 2  | 18% |
| 1472023 | FUNPEC/UFRN/SEVA/MCF STORE                                  | 10 | 8  | 80%  | 2  | 20% |
| 1492023 | FUNPEC/UFRN/CANNABIS                                        | 6  | 6  | 100% | 0  | 0%  |
| 1502023 | FUNPEC/UFRN/ESP LIT ENSINO                                  | 22 | 18 | 82%  | 4  | 18% |
| 1522023 | FUNPEC/UFRN/ESP/DIREITO TRIBUTÁRIO                          | 27 | 14 | 52%  | 13 | 48% |
| 1602024 | FUNPEC/UFRN/ACESSIBILIDADE - TED 13.790/MEC                 | 16 | 8  | 50%  | 8  | 50% |
| 1612024 | FUNPEC/UFRN/GESTÃO ESCOLAR - TED 13.791/MEC                 | 14 | 5  | 36%  | 9  | 64% |
| 1632024 | FUNPEC/UFRN/PHN/INTEGRAÇÃO IOT                              | 10 | 7  | 70%  | 3  | 30% |
| 1642024 | FUNPEC/UFRN/PHN/INTEGRAÇÃO IOT - RECURSOS EMPRESA           | 10 | 7  | 70%  | 3  | 30% |

|         |                                                                        |    |    |      |   |     |
|---------|------------------------------------------------------------------------|----|----|------|---|-----|
| 1652024 | FUNPEC/UFRN/PHN/INTEGRAÇÃO IOT - RECURSOS EMBRAPII                     | 10 | 7  | 70%  | 3 | 30% |
| 1672024 | FUNPEC/UFRN/INOVACERES 2024-2027                                       | 5  | 5  | 100% | 0 | 0%  |
| 1682024 | FUNPEC/UFRN/EDUC ESPECIAL - TED 13.789/MEC                             | 15 | 11 | 73%  | 4 | 27% |
| 1692024 | FUNPEC/UFRN/PHN/INTEGRAÇÃO IOT - RECURSOS SEBRAE                       | 10 | 7  | 70%  | 3 | 30% |
| 1712024 | FUNPEC/UFRN/HUBBI/MARKETPLACE AUTO PEÇAS 4.0                           | 12 | 11 | 92%  | 1 | 8%  |
| 1722024 | FUNPEC/UFRN/HUBBI/MARKETPLACE AUTO PEÇAS 4.0 - RECURSOS EMPRESA        | 12 | 11 | 92%  | 1 | 8%  |
| 1732024 | FUNPEC/UFRN/HUBBI/MARKETPLACE AUTO PEÇAS 4.0 - RECURSOS SEBRAE         | 12 | 11 | 92%  | 1 | 8%  |
| 1742024 | FUNPEC/UFRN/HUBBI/MARKETPLACE AUTO PEÇAS 4.0 - RECURSOS EMBRAPII       | 12 | 11 | 92%  | 1 | 8%  |
| 1762024 | FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/CAT FCC                                          | 9  | 3  | 33%  | 6 | 67% |
| 1772024 | FUNPEC/UFRN/INOVA/LI/SPDIG - RECURSOS EMPRESA                          | 5  | 5  | 100% | 0 | 0%  |
| 1782024 | FUNPEC/UFRN/INOVA/LI/SPDIG - RECURSOS EMBRAPII                         | 5  | 5  | 100% | 0 | 0%  |
| 1792024 | FUNPEC/UFRN/GUARARAPES/GUARAI                                          | 11 | 10 | 91%  | 1 | 9%  |
| 1802024 | FUNPEC/UFRN/GUARARAPES/GUARAI - RECURSOS EMPRESA                       | 11 | 10 | 91%  | 1 | 9%  |
| 1812024 | FUNPEC/UFRN/GUARARAPES/GUARAI - RECURSOS EMBRAPII                      | 11 | 10 | 91%  | 1 | 9%  |
| 1822024 | FUNPEC/UFRN/PROEB/PROFLETRAS NACIONAL - TED 13936/2024-SIMEC           | 9  | 6  | 67%  | 3 | 33% |
| 1832024 | FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/COMB MARITIMO                                    | 8  | 2  | 25%  | 6 | 75% |
| 1842024 | FUNPEC/UFRN/CLS BRASIL/ACUSTICA MARINHA                                | 13 | 9  | 69%  | 4 | 31% |
| 1852024 | FUNPEC/UFRN/POLO/COMPROVABRASIL                                        | 2  | 2  | 100% | 0 | 0%  |
| 1862024 | FUNPEC/UFRN/LI/SEVA/IOT TELEMETRIA VEICULAR                            | 11 | 7  | 64%  | 4 | 36% |
| 1872024 | FUNPEC/UFRN/LI/SEVA/IOT TELEMETRIA VEICULAR - BOLSAS RECURSOS EMPRESA  | 11 | 7  | 64%  | 4 | 36% |
| 1882024 | FUNPEC/UFRN/LI/SEVA/IOT TELEMETRIA VEICULAR - BOLSAS RECURSOS EMBRAPII | 11 | 7  | 64%  | 4 | 36% |

|         |                                                                       |    |    |      |    |     |
|---------|-----------------------------------------------------------------------|----|----|------|----|-----|
| 1892024 | FUNPEC/UFRN/SHELL/INVERSÃO SÍSMICA 4D (SITI - SHELL/HOUSTON)          | 32 | 21 | 66%  | 11 | 34% |
| 1902024 | FUNPEC/UFRN/AIOTI /EMBRAPII/ PLATAFORMA AIOTI                         | 17 | 9  | 53%  | 8  | 47% |
| 1912024 | FUNPEC/UFRN/AIOTI /EMBRAPII/ PLATAFORMA AIOTI - RECURSOS AIOTI        | 17 | 9  | 53%  | 8  | 47% |
| 1922024 | FUNPEC/UFRN/AIOTI /EMBRAPII/ PLATAFORMA AIOTI - RECURSOS SEBRAE       | 17 | 9  | 53%  | 8  | 47% |
| 1932024 | FUNPEC/UFRN/AIOTI /EMBRAPII/ PLATAFORMA AIOTI - RECURSOS EMBRAPII     | 17 | 9  | 53%  | 8  | 47% |
| 1942024 | FUNPEC/UFRN/INTELBRAS/LI/IZY MANAGER                                  | 12 | 8  | 67%  | 4  | 33% |
| 1952024 | FUNPEC/UFRN/INTELBRAS/EMBRAPII/IZY MANAGER - BOLSAS RECURSOS EMPRESA  | 12 | 8  | 67%  | 4  | 33% |
| 1962024 | FUNPEC/UFRN/INTELBRAS/EMBRAPII/IZY MANAGER - BOLSAS RECURSOS EMBRAPII | 12 | 8  | 67%  | 4  | 33% |
| 1972024 | FUNPEC/UFRN/GERTEC/LI/SOLUÇÕES INTELIGENTES                           | 28 | 20 | 71%  | 8  | 29% |
| 2012024 | FUNPEC/UFRN/ESP. EM ENSINO DE ESPANHOL                                | 12 | 8  | 67%  | 4  | 33% |
| 2022024 | FUNPEC/UFRN/FOXCONN/LI/ASUS FUSION                                    | 11 | 5  | 45%  | 6  | 55% |
| 2032024 | FUNPEC/UFRN/FOXCONN/ASUS SERVICES                                     | 13 | 9  | 69%  | 4  | 31% |
| 2042024 | FUNPEC/UFRN/AÇÕES DE INTERNACIONALIZAÇÃO                              | 6  | 6  | 100% | 0  | 0%  |
| 2052024 | FUNPEC/UFRN/SESAP/FERRAMENTAS BPM                                     | 13 | 13 | 100% | 0  | 0%  |
| 2062024 | FUNPEC/UFRN/TJAC/RESIDÊNCIA EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO               | 32 | 16 | 50%  | 16 | 50% |
| 2072024 | FUNPEC/UFRN/PETROBRASFLUIDOS AQUOSOS                                  | 11 | 7  | 64%  | 4  | 36% |
| 2082024 | FUNPEC/UFRN/ENEVA/IMAGIAMENTO SISMICO                                 | 10 | 5  | 50%  | 5  | 50% |
| 2092024 | FUNPEC/UFRN/LAPEFI                                                    | 5  | 5  | 100% | 0  | 0%  |
| 2102024 | FUNPEC/UFRN/ESPC/FISIOTERAPIA TRAUMATO-ORTOPÉDICA E ESPORTIVA         | 30 | 12 | 40%  | 18 | 60% |
| 2112024 | FUNPEC/UFRN/CAPACITAÇÃO EM TANATOPRAXIA                               | 5  | 4  | 80%  | 1  | 20% |
| 2122024 | FUNPEC/UFRN/PDTI 4.0                                                  | 5  | 3  | 60%  | 2  | 40% |

|         |                                                        |    |    |      |    |     |
|---------|--------------------------------------------------------|----|----|------|----|-----|
| 2132024 | APOIO AO INSTITUTO INTERNACIONAL DE FÍSICA (IIF-FINEP) | 26 | 4  | 15%  | 22 | 85% |
| 2152024 | FUNPEC/UFRN/CUIDADO IDOSO_TED 79.2024                  | 43 | 23 | 53%  | 20 | 47% |
| 2162024 | FUNPEC/UFRN/HUMAN COMUNICAÇÃO                          | 1  | 1  | 100% | 0  | 0%  |
| 2172024 | FUNPEC/UFRN/SEBRAE/ CONEXÃO                            | 51 | 44 | 86%  | 7  | 14% |
| 2182024 | FUNPEC/UFRN/REFORMA LABORATÓRIO IMD                    | 1  | 1  | 100% | 0  | 0%  |
| 2212024 | FUNPEC/UFRN/TRT/GESTÃO ESTRATÉGICA_TED 2.2024          | 7  | 2  | 29%  | 5  | 71% |
| 2222024 | FUNPEC/UFRN/ESP PSICOMOTRICIDADE                       | 25 | 18 | 72%  | 7  | 28% |
| 2232024 | FUNPEC/UFRN/ESP ENFERMAGEM EM TERAPIA INTENSIVA        | 26 | 19 | 73%  | 7  | 27% |
| 2242024 | FUNPEC/UFRN/CURSO APSS                                 | 12 | 8  | 67%  | 4  | 33% |
| 2252024 | FUNPEC/UFRN/FINEP/LITA_REF.: 2164/22                   | 30 | 26 | 87%  | 4  | 13% |
| 2262024 | FUNPEC/UFRN/EI INDIGINA_TED Nº 14188                   | 6  | 1  | 17%  | 5  | 83% |
| 2272024 | FUNPEC/UFRN/ EDUC ESP INCLUSIVA_TED Nº 14188           | 5  | 1  | 20%  | 4  | 80% |
| 2282024 | FUNPEC/UFRN/MAPEAMENTO TOPOGRÁFICO_TED Nº 2.2024       | 11 | 10 | 91%  | 1  | 9%  |
| 2292024 | FUNPEC/UFRN/ VIDA DIGNA EM CASA_TED Nº 15.2024         | 15 | 11 | 73%  | 4  | 27% |
| 2302024 | FUNPEC/UFRN/PLATAFORMA DE ACOMPANHAMENTO               | 13 | 9  | 69%  | 4  | 31% |
| 2312024 | FUNPEC/UFRN/ FERRAMENTAS BIM                           | 2  | 2  | 100% | 0  | 0%  |
| 2332024 | FUNPEC/UFRN/FINEP/SAUDE                                | 50 | 37 | 74%  | 13 | 26% |
| 22021   | FUNPEC/UFRN/REDES DE PESQUISA                          | 6  | 6  | 100% | 0  | 0%  |
| 32021   | FUNPEC/UFRN/ SUPERCOMPUTADOR                           | 3  | 3  | 100% | 0  | 0%  |
| 32022   | FUNPEC/UFRN/SESAP/SAÚDE DO TRABALHADOR                 | 9  | 8  | 89%  | 1  | 11% |
| 32025   | FUNPEC/UFRN/ PROJETO ALDO PARISOT                      | 7  | 3  | 43%  | 4  | 57% |
| 42021   | FUNPEC/UFRN/HANSENIASE NO RN                           | 25 | 4  | 16%  | 21 | 84% |
| 42025   | FUNPEC/UFRN/FORTELECIMENTO RDH_TED 22.2024             | 25 | 20 | 80%  | 5  | 20% |
| 62020   | FUNPEC/UFRN/LI/INTELBRAS/WISEFI                        | 8  | 6  | 75%  | 2  | 25% |

|        |                                                                   |     |    |      |    |     |
|--------|-------------------------------------------------------------------|-----|----|------|----|-----|
| 62022  | FUNPEC/UFRN/ALIMENTA BRASIL                                       | 11  | 7  | 64%  | 4  | 36% |
| 62025  | FUNPEC/UFRN/MUSEALIZAÇÃO DA ARQUEOLOGIA                           | 9   | 7  | 78%  | 2  | 22% |
| 72021  | FUNPEC/UFRN/PRODUÇÃO DE QUEIJOS                                   | 5   | 2  | 40%  | 3  | 60% |
| 82021  | FUNPEC/UFRN/CARAVANA CULTURAL                                     | 23  | 12 | 52%  | 11 | 48% |
| 82025  | FUNPEC/UFRN/MS/VIGILANCIA EM SAUDE (TED MS 166.2024)              | 18  | 16 | 89%  | 2  | 11% |
| 92017  | FUNPEC/UFRN/FISICA FRONTEIRA DO CONHECIMENTO                      | 101 | 22 | 22%  | 79 | 78% |
| 92022  | FUNPEC/UFRN/LEITURA + NEUROCIÊNCIAS                               | 1   | 1  | 100% | 0  | 0%  |
| 102021 | FUNPEC/UFRN/DESENVOLVIMENTO REGIONAL RGN                          | 72  | 58 | 81%  | 14 | 19% |
| 102022 | FUNPEC/UFRN/LABRES                                                | 8   | 8  | 100% | 0  | 0%  |
| 102025 | FUNPEC/UFRN/JFRN/PRODUTOS TECNOLÓGICOS                            | 12  | 11 | 92%  | 1  | 8%  |
| 112022 | FUNPEC/UFRN/BACIA HIDROGRÁFICA DO RIO POTENGI                     | 39  | 34 | 87%  | 5  | 13% |
| 112025 | FUNPEC/UFRN/SERVIÇOS EM GASTRONOMIA                               | 4   | 4  | 100% | 0  | 0%  |
| 142024 | FUNPEC/UFRN/INOVA/EMBRAPII/AUTOMAÇÃO VEICULAR - RECURSOS INOVA    | 9   | 9  | 100% | 0  | 0%  |
| 152021 | FUNPEC/UFRN/CIÊNCIA TECNOLOGIA E INOVAÇÃO                         | 11  | 11 | 100% | 0  | 0%  |
| 152022 | FUNPEC/UFRN/TCCIM/MGEO                                            | 4   | 3  | 75%  | 1  | 25% |
| 152024 | FUNPEC/UFRN/INOVA/EMBRAPII/AUTOMAÇÃO VEICULAR - RECURSOS EMBRAPII | 9   | 9  | 100% | 0  | 0%  |
| 152025 | FUNPEC/UFRN/ MICROCICLO/ELABORAÇÃO BIORREMEDIADORES               | 7   | 7  | 100% | 0  | 0%  |
| 162022 | FUNPEC/UFRN/COMPETENCIAS DIGITAIS                                 | 58  | 53 | 91%  | 5  | 9%  |
| 162025 | FUNPEC/UFRN/AUDITORIA SUS (TED MS 161.2024)                       | 16  | 16 | 100% | 0  | 0%  |
| 172022 | FUNPEC/UFRN/FINEP/MANTENUFRN - REF. 0617/21                       | 35  | 34 | 97%  | 1  | 3%  |
| 172025 | FUNPEC/UFRN/CNOOC/RESER. CARBONÁTICOS                             | 9   | 5  | 56%  | 4  | 44% |
| 182020 | FUNPEC/UFRN/SAUDE DO TRABALHADOR GTES                             | 32  | 21 | 66%  | 11 | 34% |
| 182022 | FUNPEC/UFRN/FRONTEIRAS DA CIÊNCIA                                 | 41  | 23 | 56%  | 18 | 44% |

|        |                                                    |     |    |      |    |     |
|--------|----------------------------------------------------|-----|----|------|----|-----|
| 182025 | FUNPEC/UFRN/ESP/NEONATAL E PEDIÁTRICA              | 19  | 9  | 47%  | 10 | 53% |
| 182026 | FUNPEC/UFRN/FUNCARTE/CIDADE DO SOM 2.0             | 2   | 2  | 100% | 0  | 0%  |
| 192019 | FUNPEC/UFRN/REPAV                                  | 4   | 4  | 100% | 0  | 0%  |
| 192021 | FUNPEC/UFRN/ SYNCHRO/COMPUTAÇÃO EM NUVEM           | 16  | 12 | 75%  | 4  | 25% |
| 192022 | FUNPEC/UFRN/UAB 2021-2026                          | 36  | 23 | 64%  | 13 | 36% |
| 192025 | FUNPEC/UFRN/DELL/LI/CUSTOMER CALL ROUTING SOLUTION | 13  | 10 | 77%  | 3  | 23% |
| 202020 | FUNPEC/UFRN/SMART METROPOLIS 2.0                   | 97  | 92 | 95%  | 5  | 5%  |
| 202025 | FUNPEC/UFRN/ALVORADA CICLO 2                       | 92  | 30 | 33%  | 62 | 67% |
| 212021 | FUNPEC/UFRN/INTERVENÇÃO GUIADA                     | 5   | 4  | 80%  | 1  | 20% |
| 212022 | FUNPEC/UFRN/FORMAÇÃO HUMANA (TED MS 85.2021)       | 101 | 78 | 77%  | 23 | 23% |
| 212025 | FUNPEC/UFRN/MTRN/DES INV TI VST                    | 10  | 9  | 90%  | 1  | 10% |
| 222025 | FUNPEC/UFRN/MTRN/BIOPSICOSOCIAL                    | 26  | 26 | 100% | 0  | 0%  |
| 232025 | FUNPEC/UFRN/MTRN/DES INV TI SEAP                   | 12  | 10 | 83%  | 2  | 17% |
| 242025 | FUNPEC/UFRN/APRENDIZAGEM SOCIOEDU                  | 34  | 34 | 100% | 0  | 0%  |
| 252022 | FUNPEC/UFRN/APLICAÇÕES DA PEDOLOGIA                | 3   | 3  | 100% | 0  | 0%  |
| 252025 | FUNPEC/UFRN/MTRN/DEZ MOD NEG                       | 13  | 10 | 77%  | 3  | 23% |
| 262025 | FUNPEC/UFRN/MTRN/PROM SAUD ST                      | 27  | 23 | 85%  | 4  | 15% |
| 282022 | FUNPEC/UFRN/MDR/ROTA TEXTIL                        | 23  | 23 | 100% | 0  | 0%  |
| 292022 | FUNPEC/UFRN/CPIA                                   | 18  | 14 | 78%  | 4  | 22% |
| 302025 | FUNPEC/UFRN/INNOMOTICS/LI/SOLUÇÃO INTELIGENTE      | 6   | 6  | 100% | 0  | 0%  |
| 312022 | FUNPEC/UFRN/SHELL/INVERSÃO SÍSMICA 4D              | 32  | 21 | 66%  | 11 | 34% |
| 312025 | FUNPEC/UFRN/INNOMOTICS /LI / INNORISK              | 6   | 6  | 100% | 0  | 0%  |
| 332025 | FUNPEC/UFRN/PNUD/FITOTERÁPICO                      | 10  | 8  | 80%  | 2  | 20% |
| 342025 | FUNPEC/UFRN/DELL/LI/AI-DEVSEC                      | 11  | 6  | 55%  | 5  | 45% |
| 362025 | FUNPEC/UFRN/ESP/GERONTOLOGIA                       | 13  | 9  | 69%  | 4  | 31% |

|        |                                                                                       |     |    |      |    |     |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|------|----|-----|
| 372025 | FUNPEC/UFRN/ESP/BILÍNGUE PARA SURDOS                                                  | 18  | 15 | 83%  | 3  | 17% |
| 382022 | FUNPEC/UFRN/ BIOCOMBUSTÍVEIS                                                          | 19  | 14 | 74%  | 5  | 26% |
| 382025 | FUNPEC/UFRN/MICRODATA/MANUFATURA INTELIGENTE                                          | 9   | 7  | 78%  |    | 2%  |
| 392022 | FUNPEC/UFRN/RBG/LIFEPLAN NATAL                                                        | 13  | 11 | 85%  | 2  | 15% |
| 402021 | FUNPEC/UFRN/LPMATERIALS                                                               | 9   | 7  | 78%  | 2  | 22% |
| 402022 | FUNPEC/UFRN/REALIZAÇÃO DE ANÁLISES                                                    | 13  | 12 | 92%  | 1  | 8%  |
| 402025 | FUNPEC/UFRN/LABCON                                                                    | 3   | 3  | 100% | 0  | 0%  |
| 432022 | FUNPEC/UFRN/MELHORIA E INFRAESTRUTURA                                                 | 5   | 5  | 100% | 0  | 0%  |
| 452025 | FUNPEC/UFRN/FUNBIO/PEM                                                                | 146 | 50 | 34%  | 96 | 66% |
| 462025 | FUNPEC/UFRN/BNB/MÉTODO HIDROTÉRMICO ESCALÁVEL                                         | 10  | 7  | 70%  | 3  | 30% |
| 472025 | FUNPEC/UFRN/IMD/LI/SCONTAIN/CONFIOTA                                                  | 11  | 5  | 45%  | 6  | 55% |
| 482025 | FUNPEC/UFRN/IMD/LI/SCONTAIN/CONFIOTA - RECURSOS EMPRESA                               | 11  | 5  | 45%  | 6  | 55% |
| 492025 | FUNPEC/UFRN/IMD/LI/SCONTAIN/CONFIOTA - RECURSOS EMBRAPII                              | 11  | 5  | 45%  | 6  | 55% |
| 502025 | FUNPEC/UFRN/IMD/LI/SCONTAIN/CONFIOTA - RECURSOS SEBRAE                                | 11  | 5  | 45%  | 6  | 55% |
| 512025 | FUNPEC/UFRN/CARF                                                                      | 4   | 3  | 75%  | 1  | 25% |
| 522025 | FUNPEC/UFRN/IMD/LI/KLAR SOLUCOES/SISTEMA INTELIGENTE - IMAGENS PET                    | 10  | 7  | 70%  | 3  | 30% |
| 532025 | FUNPEC/UFRN/IMD/LI/KLAR SOLUCOES/SISTEMA INTELIGENTE - IMAGENS PET - RECURSOS EMPRESA | 10  | 7  | 70%  | 3  | 30% |
| 542025 | FUNPEC/UFRN/LI/KLAR SOLUCOES/SISTEMA INTELIGENTE - IMAGENS PET - RECURSOS EMBRAPII    | 10  | 7  | 70%  | 3  | 30% |
| 552025 | FUNPEC/UFRN/IMD/LI/KLAR SOLUCOES/SISTEMA INTELIGENTE - IMAGENS PET - RECURSOS SEBRAE  | 10  | 7  | 70%  | 3  | 30% |
| 562025 | FUNPEC/UFRN/ENCIBIO                                                                   | 4   | 2  | 50%  | 2  | 50% |
| 572025 | FUNPEC/UFRN/FINEP/TERASUS                                                             | 20  | 16 | 80%  | 4  | 20% |
| 582025 | FUNPEC/UFRN/IMD/FOXCONN/LI/ACER RMA MANAGEMENT 2.0                                    | 13  | 12 | 92%  | 1  | 8%  |

|        |                                                                |    |    |      |    |     |
|--------|----------------------------------------------------------------|----|----|------|----|-----|
| 592025 | FUNPEC/UFRN/ RESTAURANTE GASTRONOMIA                           | 3  | 3  | 100% | 0  | 0%  |
| 612025 | FUNPEC/UFRN/FMCEARAMIRIM/MODERNIZAÇÃO E INOVAÇÃO               | 8  | 5  | 63%  | 3  | 38% |
| 622025 | FUNPEC/UFRN/PMEXTREMOZ/CONCESSÃO TRANSPUBLICO                  | 3  | 2  | 67%  | 1  | 33% |
| 632025 | FUNPEC/UFRN/ESP GESTÃO DE PROCESSOS                            | 12 | 9  | 75%  | 3  | 25% |
| 642025 | FUNPEC/UFRN/ESP MARKETING                                      | 21 | 12 | 57%  | 9  | 43% |
| 652025 | FUNPEC/UFRN/ESP MICROBIOLOGIA CLINICA                          | 18 | 15 | 83%  | 3  | 17% |
| 672025 | FUNPEC/UFRN/DELL/IMD/LI/INFRADATAMART                          | 9  | 6  | 67%  | 3  | 33% |
| 682025 | FUNPEC/UFRN/IMD/LI/ AS/APLICANDO IOT E IA                      | 15 | 12 | 80%  | 3  | 20% |
| 692025 | FUNPEC/UFRN/IMD/LI/ AS/APLICANDO IOT E IA - RECURSOS EMPRESA   | 15 | 12 | 80%  | 3  | 20% |
| 702025 | FUNPEC/UFRN/IMD/LI/ AS/APLICANDO IOT E IA - RECURSOS EMBRAPII  | 15 | 12 | 80%  | 3  | 20% |
| 712025 | FUNPEC/UFRN/IMD/LI/ AS/APLICANDO IOT E IA - RECURSOS SEBRAE    | 15 | 12 | 80%  | 3  | 20% |
| 722025 | FUNPEC/UFRN/ESP/NEUROCIÊNCIAS                                  | 10 | 5  | 50%  | 5  | 50% |
| 732025 | FUNPEC/UFRN / DELL / LIS / DELIVERY ACADEMY                    | 21 | 19 | 90%  | 2  | 10% |
| 742025 | FUNPEC/UFRN/TRACK GESTAO/IMD/LI/PLATAFORMA                     | 19 | 5  | 26%  | 14 | 74% |
| 752025 | FUNPEC/UFRN/TRACK GESTAO/IMD/LI/PLATAFORMA - RECURSOS EMPRESA  | 19 | 5  | 26%  | 14 | 74% |
| 762025 | FUNPEC/UFRN/TRACK GESTAO/IMD/LI/PLATAFORMA - RECURSOS EMBRAPII | 19 | 5  | 26%  | 14 | 74% |
| 772025 | FUNPEC/UFRN/TRACK GESTAO/IMD/LI/PLATAFORMA - RECURSOS SEBRAE   | 19 | 5  | 26%  | 14 | 74% |
| 782025 | FUNPEC/UFRN/PNH/IMD/LI SERVIÇOS IOT E IA - RECURSOS EMPRESA    | 16 | 12 | 75%  | 4  | 25% |
| 792025 | FUNPEC/UFRN/PNH/ IMD/LI/SERVIÇOS IOT E IA                      | 16 | 12 | 75%  | 4  | 25% |
| 802025 | FUNPEC/UFRN/PHN/IMD/LI/ SERVIÇOS IOT E IA - RECURSOS EMBRAPII  | 16 | 12 | 75%  | 4  | 25% |

|         |                                                              |    |    |      |    |     |
|---------|--------------------------------------------------------------|----|----|------|----|-----|
| 812025  | FUNPEC/UFRN/PHN/IMD/LI/ SERVIÇOS IOT E IA - RECURSOS SEBRAE  | 16 | 12 | 75%  | 4  | 25% |
| 822025  | FUNPEC/UFRN/ BRAZIL OFFSHORE                                 | 21 | 20 | 95%  | 1  | 5%  |
| 842025  | FUNPEC/UFRN/ POLIQUIMIOTERAPIA                               | 5  | 3  | 60%  | 2  | 40% |
| 852025  | FUNPEC/UFRN/ESP NEUROPSICOLOGIA CLÍNICA                      | 19 | 11 | 58%  | 8  | 42% |
| 862025  | FUNPEC/UFRN/FINEP/SERMAR REF.0990/24                         | 12 | 9  | 75%  | 3  | 25% |
| 872025  | FUNPEC/UFRN/ICGEB/ZICAVIRUS                                  | 5  | 5  | 100% | 0  | 0%  |
| 882025  | FUNPEC/UFRN/SERV LAPET                                       | 16 | 7  | 44%  | 9  | 56% |
| 892025  | FUNPEC/UFRN/ITAU/PROGRAMA DE BOLSAS                          | 23 | 23 | 100% | 0  | 0%  |
| 902025  | FUNPEC/UFRN/KAROON/PLATAFORMA INTELIGENTE                    | 19 | 12 | 63%  | 7  | 37% |
| 912025  | FUNPEC/UFRN/FINEP/ACERVOS CIENTÍFICOS/REF.2918/24            | 29 | 29 | 100% | 0  | 0%  |
| 922025  | FUNPEC/UFRN/ KAROON/ APLICAÇÃO DE PIRÓLISE                   | 15 | 6  | 40%  | 9  | 60% |
| 932025  | FUNPEC-FINEP-UFRN-AVATEC REF. :0898/24                       | 10 | 10 | 100% | 0  | 0%  |
| 942025  | FUNPEC/UFRN/ESP/CITOLOGIA GINECOLÓGICA ONCÓTICA              | 16 | 10 | 63%  | 6  | 38% |
| 952025  | FUNPEC/UFRN/PETROGAL/SWAF                                    | 25 | 17 | 68%  | 8  | 32% |
| 962025  | FUNPEC/UFRN/SEMURB/RISCOSCLIMATICOS                          | 5  | 5  | 100% | 0  | 0%  |
| 972025  | FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/MOD LAB LGGP                           | 17 | 17 | 100% | 0  | 0%  |
| 982025  | FUNPEC/UFRN/FILARMÔNICA UFRN/MPT SONS E 7 MOV                | 1  | 1  | 100% | 0  | 0%  |
| 992025  | FUNPEC/UFRN/ COMBATE ABUSO SEXUAL                            | 68 | 34 | 50%  | 34 | 50% |
| 1002025 | FUNPEC/UFRN/ KAROON/ CLC PILOT-FPSO                          | 21 | 10 | 48%  | 11 | 52% |
| 1012025 | FUNPEC/UFRN/VENTUROS/ MOBILE ACADEMY                         | 5  | 2  | 40%  | 3  | 60% |
| 1022025 | FUNPEC/UFRN/STRATEGI/ IMD/LI/BACKEND RAG                     | 8  | 8  | 100% | 0  | 0%  |
| 1032025 | FUNPEC/UFRN/STRATEGI/ IMD/LI/BACKEND RAG - RECURSOS EMPRESA  | 8  | 8  | 100% | 0  | 0%  |
| 1042025 | FUNPEC/UFRN/STRATEGI/ IMD/LI/BACKEND RAG - RECURSOS EMBRAPII | 8  | 8  | 100% | 0  | 0%  |

|         |                                                             |    |    |      |    |     |
|---------|-------------------------------------------------------------|----|----|------|----|-----|
| 1052025 | FUNPEC/UFRN/STRATEGI/ IMD/LI/BACKEND RAG - RECURSOS SEBRAE  | 8  | 8  | 100% | 0  | 0%  |
| 1062025 | FUNPEC/UFRN/ESP ENFERMAGEM EM URGÊNCIA E EMERGÊNCIA         | 23 | 19 | 83%  | 4  | 17% |
| 1072025 | FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/ CCUS                                 | 16 | 9  | 56%  | 7  | 44% |
| 1082025 | FUNPEC/UFRN/FINEP/ACERVOS HISTORICOS - REF 3101-24          | 9  | 7  | 78%  | 2  | 22% |
| 1092025 | FUNPEC/UFRN/ INCLUSÃO ESCOLAR                               | 21 | 13 | 62%  | 8  | 38% |
| 1102025 | FUNPEC/UFRN/ DEFICIÊNCIA INTELECTUAL                        | 19 | 11 | 58%  | 8  | 42% |
| 1112025 | FUNPEC/UFRN/ EDUCAÇÃO ESPECIAL INCLUSIVA                    | 21 | 13 | 62%  | 8  | 38% |
| 1122025 | FUNPEC/UFRN/NPAD                                            | 31 | 30 | 97%  | 1  | 3%  |
| 1132025 | FUNPEC/UFRN/ SINAIS TILIS                                   | 18 | 10 | 56%  | 8  | 44% |
| 1142025 | FUNPEC/UFRN/ POTIGAS/TARIFÁRIA DA ARSEP                     | 2  | 2  | 100% | 0  | 0%  |
| 1152025 | FUNPEC/UFRN/SMART METROPOLIS 3.0                            | 20 | 18 | 90%  | 2  | 10% |
| 1172025 | FUNPEC/UFRN/COMARCAS JUDICIAIS                              | 18 | 15 | 83%  | 3  | 17% |
| 1182025 | FUNPEC/UFRN/ CURSO DE APERF. EM MENT.DE DIRETORES ESCOLARES | 70 | 40 | 57%  | 30 | 43% |
| 1192025 | FUNPEC/UFRN/ ESP LINGUISTICA FORENSE                        | 24 | 16 | 67%  | 8  | 33% |
| 1202025 | FUNPEC/UFRN/IMD/EVOLUCAO/LI/COLLECTABA                      | 5  | 4  | 80%  | 1  | 20% |
| 1212025 | FUNPEC/UFRN/IMD/EVOLUCAO/LI/COLLECTABA -RECURSOS EMBRAPII   | 5  | 4  | 80%  | 1  | 20% |
| 1222025 | FUNPEC/UFRN/IMD/EVOLUCAO/LI/COLLECTABA - RECURSOS EMPRESA   | 5  | 4  | 80%  | 1  | 20% |
| 1232025 | FUNPEC/UFRN/IMD/EVOLUCAO/LI/COLLECTABA -RECURSOS SEBRAE     | 5  | 4  | 80%  | 1  | 20% |
| 1242025 | FUNPEC/UFRN/IMD/LI/COMPAL/AIMS                              | 13 | 9  | 69%  | 4  | 31% |
| 1252025 | FUNPEC/UFRN/AMPLIAÇÃO LABORATORIAL DO IMD                   | 8  | 8  | 100% | 0  | 0%  |
| 1272025 | FUNPEC/UFRN/GUARARAPES/GESTÃO PUP                           | 14 | 11 | 79%  | 3  | 21% |
| 1282025 | FUNPEC/UFRN/GUARARAPES/GESTÃO PUP- RECURSOS EMPRESA         | 14 | 11 | 79%  | 3  | 21% |

|         |                                                              |    |    |      |    |     |
|---------|--------------------------------------------------------------|----|----|------|----|-----|
| 1292025 | FUNPEC/UFRN/GUARARAPES/GESTÃO PUP - RECURSOS EMBRAPII        | 14 | 11 | 79%  | 3  | 21% |
| 1312025 | FUNPEC/UFRN/FLUIDOS APLICADOS                                | 15 | 15 | 100% | 0  | 0%  |
| 1322025 | FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/ CADEIA LOGÍSTICA OFFSHORE             | 22 | 14 | 64%  | 8  | 36% |
| 1332025 | FUNPEC/UFRN/ NUCLEO EES                                      | 20 | 12 | 60%  | 8  | 40% |
| 1342025 | FUNPEC/UFRN/GOVMG/SUSMG                                      | 96 | 59 | 61%  | 37 | 39% |
| 1362025 | FUNPEC/UFRN/DIAGNÓSTICO DO POTENCIAL (TED S/Nº MCTI)         | 15 | 7  | 47%  | 8  | 53% |
| 1372025 | FUNPEC/UFRN/ESTRATÉGIAS DE REPOSICIONAMENTO                  | 4  | 4  | 100% | 0  | 0%  |
| 1392025 | FUNPEC/UFRN/LIZE EDU/LIZEIA                                  | 11 | 11 | 100% | 0  | 0%  |
| 1412025 | FUNPEC/UFRN/METROLOGIA - PARTE 2                             | 6  | 6  | 100% | 0  | 0%  |
| 1432025 | FUNPEC/UFRN/COREN/BPM                                        | 6  | 5  | 83%  | 1  | 17% |
| 1442025 | FUNPEC/UFRN/FUNDAMENTOS LINGUÍSTICOS                         | 10 | 7  | 70%  | 3  | 30% |
| 1452025 | FUNPEC/UFRN/PARCERIAS TECNOLÓGICAS                           | 5  | 4  | 80%  | 1  | 20% |
| 1462025 | FUNPEC/UFRN/LEITURA ESC ED INFANTIL                          | 45 | 33 | 73%  | 12 | 27% |
| 1472025 | FUNPEC/UFRN/WEG/CONTROLE DE REVERSÃO                         | 8  | 8  | 100% | 0  | 0%  |
| 1482025 | FUNPEC/UFRN/OUVIDORSUS.IA (TED 28.2025-MS)                   | 23 | 16 | 70%  | 7  | 30% |
| 1492025 | FUNPEC/UFRN/VENTURUS/SISTEMAS EMBARCADOS                     | 5  | 3  | 60%  | 2  | 40% |
| 1502025 | FUNPEC/UFRN/MAISCARGA/IMD/ATIVOS DIGITAIS                    | 10 | 8  | 80%  | 2  | 20% |
| 1512025 | FUNPEC/UFRN/MAISCARGA/IMD/ATIVOS DIGITAIS - RECURSO EMPRESA  | 10 | 8  | 80%  | 2  | 20% |
| 1522025 | FUNPEC/UFRN/MAISCARGA/IMD/ATIVOS DIGITAIS - RECURSO EMBRAPII | 10 | 8  | 80%  | 2  | 20% |
| 1532025 | FUNPEC_UFRN_LAUDOS ADICIONAIS (TED-IF BRASILIA)              | 3  | 2  | 67%  | 1  | 33% |
| 1542025 | FUNPEC/UFRN/CENTRO DE PESQUISA                               | 9  | 1  | 11%  | 8  | 89% |
| 1552025 | FUNPEC/UFRN/MEMÓRIA, EDUCAÇÃO E CANÇÕES                      | 13 | 10 | 77%  | 3  | 23% |
| 1562025 | FUNPEC/UFRN/IMD/AUTOMOBILE/AIPIM                             | 8  | 2  | 25%  | 6  | 75% |
| 1572025 | FUNPEC/UFRN/IMD/AUTOMOBILE/AIPIM - RECURSOS EMPRESA          | 8  | 2  | 25%  | 6  | 75% |

|         |                                                                    |    |    |      |   |     |
|---------|--------------------------------------------------------------------|----|----|------|---|-----|
| 1582025 | FUNPEC/UFRN/IMD/AUTOMOBILE/AIPIM - RECURSOS EMBRAPII               | 8  | 2  | 25%  | 6 | 75% |
| 1592025 | FUNPEC/UFRN/IMD/AUTOMOBILE/AIPIM - RECURSOS SEBRAE                 | 8  | 2  | 25%  | 6 | 75% |
| 1612025 | FUNPEC/UFRN/ACE/IMD/ACELERAI                                       | 7  | 5  | 71%  | 2 | 29% |
| 1622025 | FUNPEC/UFRN/ACE/IMD/ACELERAI - RECURSO EMPRESA                     | 7  | 5  | 71%  | 2 | 29% |
| 1632025 | FUNPEC/UFRN/ACE/IMD/ACELERAI - RECURSO EMBRAPII                    | 7  | 5  | 71%  | 2 | 29% |
| 1642025 | FUNPEC/UFRN/ACE/IMD/ACELERAI - RECURSO SEBRAE                      | 7  | 5  | 71%  | 2 | 29% |
| 1662025 | FUNPEC/UFRN/IMD/LI/YVY/MONITORAMENTO E GESTÃO                      | 8  | 6  | 75%  | 2 | 25% |
| 1672025 | FUNPEC/UFRN/IMD/LI/YVY/MONITORAMENTO E GESTÃO - RECURSOS EMPRESA   | 8  | 6  | 75%  | 2 | 25% |
| 1682025 | FUNPEC/UFRN/IMD/LI/YVY/MONITORAMENTO E GESTÃO - RECURSOS SEBRAE    | 8  | 6  | 75%  | 2 | 25% |
| 1692025 | FUNPEC/UFRN/IMD/LI/YVY/MONITORAMENTO E GESTÃO - RECURSOS EMBRAPII  | 8  | 6  | 75%  | 2 | 25% |
| 1702025 | FUNPEC/UFRN/MAISCARGA/IMD/ATIVOS DIGITAIS - RECURSO SEBRAE         | 10 | 8  | 80%  | 2 | 20% |
| 1712025 | FUNPEC/UFRN/INOVAGESTÃO                                            | 15 | 11 | 73%  | 4 | 27% |
| 1722025 | FUNPEC/UFRN/IMD/LI/SEVA/QUICK INSTALL APP 2.0                      | 15 | 11 | 73%  | 4 | 27% |
| 1732025 | FUNPEC/UFRN/IMD/LI/SEVA/ QUICK INSTALL APP 2.0 - RECURSOS EMPRESA  | 15 | 11 | 73%  | 4 | 27% |
| 1742025 | FUNPEC/UFRN/IMD/LI/SEVA/ QUICK INSTALL APP 2.0 - RECURSOS EMBRAPII | 15 | 11 | 73%  | 4 | 27% |
| 1752025 | FUNPEC/UFRN/IMD/GUARARAPES/GUARAI                                  | 11 | 10 | 91%  | 1 | 9%  |
| 1762025 | FUNPEC/UFRN/IMD/GUARARAPES/GUARAI - RECURSOS EMBRAPII              | 11 | 10 | 91%  | 1 | 9%  |
| 1772025 | FUNPEC/UFRN/IMD/GUARARAPES/GUARAI - RECURSOS EMPRESA               | 11 | 10 | 91%  | 1 | 9%  |
| 1782025 | FUNPEC/UFRN/MODERNIZAÇÃO TI                                        | 6  | 6  | 100% | 0 | 0%  |
| 1792025 | FUNPEC/UFRN/APOIO DCA                                              | 3  | 3  | 100% | 0 | 0%  |
| 1802025 | FUNPEC/UFRN/LIGA/ BUSINESS PROCESS MANAGEMENT                      | 2  | 2  | 100% | 0 | 0%  |

|         |                                                            |     |    |      |    |     |
|---------|------------------------------------------------------------|-----|----|------|----|-----|
| 1812025 | FUNPEC/UFRN/VENTURUS/SEGURANÇA                             | 5   | 3  | 60%  | 2  | 40% |
| 1822025 | FUNPEC/UFRN/FOXCONN/IMD/LIS/PLATAFORMA INTELIGENTE         | 11  | 9  | 82%  | 2  | 18% |
| 1832025 | FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/MAMIFEROS MARINHOS                   | 107 | 12 | 11%  | 95 | 89% |
| 1842025 | FUNPEC/UFRN/PETROBRAS/ FOZ DO AMAZONAS                     | 30  | 19 | 63%  | 11 | 37% |
| 1852025 | FUNPEC/UFRN/ALIMENTANDO O FUTURO                           | 6   | 3  | 50%  | 3  | 50% |
| 1862025 | FUNPEC/UFRN/AÇÕES CIDADÃS NO NPJ                           | 16  | 11 | 69%  | 5  | 31% |
| 1872025 | FUNPEC-FINEP-UFRN-SUPORTE INFRA                            | 10  | 9  | 90%  | 1  | 10% |
| 1892025 | FUNPEC/UFRN/IMD/INOVA/ACORI                                | 10  | 9  | 90%  | 1  | 10% |
| 1902025 | FUNPEC/UFRN/IMD/INOVA/ACORI - RECURSOS EMPRESA             | 10  | 9  | 90%  | 1  | 10% |
| 1912025 | FUNPEC/UFRN/IMD/INOVA/ACORI - RECURSOS SEBRAE              | 10  | 9  | 90%  | 1  | 10% |
| 1922025 | FUNPEC/UFRN/IMD/INOVA/ACORI - RECURSOS EMBRAPPI            | 10  | 9  | 90%  | 1  | 10% |
| 1932025 | FUNPEC/UFRN/FORMAÇÃO EM IA                                 | 10  | 10 | 100% | 0  | 0%  |
| 1942025 | FUNPEC/UFRN/INCLUSÃO DIGITAL                               | 70  | 59 | 84%  | 11 | 16% |
| 1952025 | FUNPEC/UFRN/FORTELECIMENTO DA INFRAESTRUTURA               | 4   | 4  | 100% | 0  | 0%  |
| 1962025 | FUNDECI/2025.0024-FUNPEC/ARARUTA RESGATE DA BIODIVERSIDADE | 17  | 16 | 94%  | 1  | 6%  |
| 1972025 | FUNPEC/UFRN/FORMAÇÃO TÉCNICA                               | 67  | 47 | 70%  | 20 | 30% |
| 1982025 | FUNPEC/UFRN/HEALTHCARRE/IMD/MODELOS IA                     | 7   | 7  | 100% | 0  | 0%  |
| 1992025 | FUNPEC/UFRN/EFICÁCIA POLIQUIMIOTERAPIA                     | 4   | 2  | 50%  | 2  | 50% |
| 2002025 | FUNPEC/UFRN/PERDAS HIDRICAS                                | 46  | 10 | 22%  | 36 | 78% |
| 2012025 | FUNPEC/UFRN/CANGUARETAMA/GESTÃO MUNICIPAL                  | 18  | 13 | 72%  | 5  | 28% |
| 2032025 | FUNPEC/UFRN/DEPTO ENGENHARIA PETRÓLEO                      | 16  | 16 | 100% | 0  | 0%  |
| 2042025 | FUNPEC/UFRN/ATUALIZAÇÃO TECNOLÓGICA                        | 3   | 3  | 100% | 0  | 0%  |
| 2052025 | FUNPEC/UFRN/VENTURUS/SISTEMAS EMBARCADOS II                | 5   | 3  | 60%  | 2  | 40% |
| 2062025 | FUNPEC/UFRN/FORTELECIMENTO EAJ                             | 8   | 8  | 100% | 0  | 0%  |

|         |                                                                   |           |    |      |    |     |
|---------|-------------------------------------------------------------------|-----------|----|------|----|-----|
| 2072025 | FUNPEC/UFRN/UAB (2025-2027)                                       | <b>13</b> | 13 | 100% | 0  | 0%  |
| 2082025 | FUNPEC/UFRN/DESINFORMAÇÃO, JUVENTUDE E ELEIÇÕES                   | <b>8</b>  | 7  | 88%  | 1  | 13% |
| 2092025 | FUNPEC/UFRN/IMD/AIOTI/TELEMÁTICA MÓVEL                            | <b>16</b> | 9  | 56%  | 7  | 44% |
| 2102025 | FUNPEC/UFRN/IMD/AIOTI/TELEMÁTICA MÓVEL - RECURSOS EMPRESA         | <b>16</b> | 9  | 56%  | 7  | 44% |
| 2112025 | FUNPEC/UFRN/IMD/AIOTI/TELEMÁTICA MÓVEL - RECURSOS EMBRAPII        | <b>16</b> | 9  | 56%  | 7  | 44% |
| 2122025 | FUNPEC/UFRN/IMD/AIOTI/TELEMÁTICA MÓVEL - RECURSOS SEBRAE          | <b>16</b> | 9  | 56%  | 7  | 44% |
| 2132025 | FUNPEC/UFRN/IDEMA/PROGRAMA ÁGUA AZUL                              | <b>14</b> | 6  | 43%  | 8  | 57% |
| 2142025 | FUNPEC/UFRN/NUPLAM+DIGITAL                                        | <b>36</b> | 26 | 72%  | 10 | 28% |
| 2152025 | FUNPEC/UFRN/PMNATAL/ COMUNIDADE JACO                              | <b>57</b> | 39 | 68%  | 18 | 32% |
| 2162025 | FUNPEC/UFRN/FINEP/CENTRO DE NEUROPROTEÇÃO INFANTIL - REF. 1077/25 | <b>32</b> | 24 | 75%  | 8  | 25% |
| 2322024 | FUNPEC/UFRN/DELL/LI/IA GENERATIVA                                 | <b>13</b> | 9  | 69%  | 4  | 31% |

Fonte: Setor Financeiro da Funpec/2025